

黑湖小工单：告诉你MES系统怎么选？MES生产管理的主要内容

产品名称	黑湖小工单：告诉你MES系统怎么选？MES生产管理的主要内容
公司名称	福建助飞软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	黑湖小工单:生产管理系统，报工软件
公司地址	厦门市思明区软件园二期望海路23号
联系电话	4006565268 13159278925

产品详情

生产制造活动是制造企业的核心活动。作为制造活动的实体单位，计划目标和企业价值的实现环节，车间管理是企业管理的焦点。而随着制造业的高速发展，MES是制造企业信息化自动化系统的重点和当前热点，是制造业转型升级实现先进制造业发展的关键，因此MES已成为近年来的应用和发展热点。

本文将为您介绍：1、MES生产管理的主要内容，2、MES系统的选择影响因素；3、适合中小型制造业公司的MES产品

一、MES生产管理的主要内容：

首先，我们需要明白为什么要进行生产管理，根据生产管理的任务和目标才能进行后续的工作安排。其

实很简单，和一般的经济活动的目标一致，生产管理的目的就在于：用尽可能少的投入获得zui大的产出，也就是取得zui佳经济效益。

1、生产管理的任务有：

实现生产目标和计划：生产管理的首要目标应该是，使运行符合既定生产计划的要求，实现预期生产的品种、质量、产量、出产期限和生产成本的目标；

成体系地进行生产管理：根据企业目标的具体要求并结合企业情况，设置技术上可以实现、经济性价比较高的生产系统，形成物质、环境条件均允许的生产体系；

及时优化生产方案：严格按照生产计划进行工作，制定生产系统优化运行的方案；

打通生产管理和其他管理系统：将生产系与企业其他系统结合，使企业生产管理紧密结合，及时有效地调节企业生产过程内外的各种关系。

2、生产管理的目标：

根据生产计划全面完成各项任务：尽可能满足产品品种、质量、产量、成本、交易期和环保安全等各项要求，确保生产系统的有效运作；

降低生产成本，提高企业竞争力：尽可能降低物耗，控制价生产成本，缩短生产周期，减少在制品，压

缩占用的生产资金，有效利用企业的制造资源，以不断提高企业的经济效益和竞争能力为目标；

生产系统多样化，适应市场变化，及时调整产品：为适应市场、环境的迅速变化，要努力提高生产系统的柔性，使企业能根据市场需求不断推出新产品，并使生产系统适应多元化生产，能够快速调整生产，进行品种更换。

3、生产管理的内容包括：

组织生产。除了zui开始的选择厂址，布置工厂等准备工作，你还得有人的行动，因此还要组织生产线，实行劳动定额和劳动组织，设置生产管理系统等；

计划生产。“兵马未动，粮草先行”，尽早地生产计划、生产技术准备计划和生产作业计划等，是及时提供“粮草”的先决条件；

控制生产。即控制生产进度、生产库存、生产质量和生产成本等。

根据生产管理的基本业务，我们可以将生产管理简化归纳为以下四个流程的工作：

每一项流程都是为生产管理的总体服务，都是生产管理中必不可少的一环。

二、MES系统的选择影响因素

价格因素

中小企业的资金有限，价格十分看重。MES生产管理系统的投资一般包括软件费用、服务支持费用、二次开发费用、因实施延误而损失的收益等。

价格方面要综合考虑软件的性能、功能、技术平台、质量、售后服务与支持等，需要做投资效益分析，包括资金利润率、投资回收期。

还要考虑实施周期及难度，避免造成实施时间、二次开发或用户化时间过长而影响效益的兑现。在此基础上加以全面平衡，选择性价比较高的解决方案。

个性化需求

不同行业、不同规模的中小企业在MES需求上存在差异，因而行业细分、MES产品针对性强的产品，是企业的shou选。对制造业企业来说，首先要考虑软件是否适合自己企业的生产类型，例如纺织、服装、化工、五金、服装、食品、医药、电子、机械制造等行业。专业性的产品，在行业中具有很强的特点研究和针对性开发，其产品的模块设计、流程设计及管理要求，都很很强的行业特点。

再加上行业的实际导入经验不断积累，遇到相关问题也能轻车熟路，对症下药，利用以前丰富的实践经验，轻松解决，这些就是专业性zui为直接的表现。另外，对于信息化薄弱的中小企业，首先需要改善的是财务模块，用信息化工具来规范财务流程。

二次开发性能

MES厂商不可能具备开发出满足所有行业、所有产业链企业用户需求的MES产品的能力。因此，任何MES产品都不可能完全满足企业的需求，都会或多或少存在一些用户化和二次开发的需求。尤其是制造业，由于制造企业的生产制造环节行业差异大、复杂程度高、个性化强，因此要满足不同用户的生产制造环节的信息化管理系统需求，需要产品开放开发环境或接口，提供必要的开发工具，并同时保证该开发工具简单易学，使用方便。

后期实施服务

中小企业的MES后期实施维护同样重要，因为中小企业信息化水平低，人员专业素质也是参差不齐，在MES的实施过程中可能会遇到各种问题，需要依靠MES服务商的良好的后续服务来帮众中小企业共同解决。

选择那些拥有完善的售后服务机制的公司，以便未来选择其提供的不同类型、多地点及时响应的服务。售后服务要求能够以远程登录在线辅助、24小时电话支持、当地的分支机构就近上门服务等多种形式提

供。需要注意的是，专业的MES厂商所提供的服务一定是标准化的，不会因为地域和服务人员的差异而改变，这就要求MES厂商一定要有一套成形的标准化服务体系。

三、适合中小型制造业公司的MES产品

1、参考因素：

从性价比的角度来考虑：面向中小型企业的MES产品成本较低，又能针对中小型企业的特点规范流程；

从贴合本土制造业企业的角度来说：国外软件制造商比起国内本土MES制造商而言并不具优势，国内MES厂商更了解和容易结合企业的自身特点来进行软件的实施及调整，更能复合企业的需求，降低风险；

从行业经验来看：综合性管理软件提供商的细分行业贴合能力不如专业的MES软件提供商有优势，综合性管理软件虽然在稳定性等方面有优势，但是在满足个性化需求时，需要付出的代价比较大。

2、黑湖小工单生产管理系统

该生产管理系统的主要亮点：

1) 一码对一单

制订生产计划时，可以在线填写计划单，一个计划单对应一张二维码，扫码即可随时查看生产进度并进行生产报工。

2) 无纸化报工

制定完生产计划，员工可以直接扫描流转卡进行报工，录入自己本班次的产量；通过班组长核对，可以规避多报、误报、漏报；报工完成直接流转质检进行质量检查，填报良、废品数，全程无纸化报工。

3) 实时监控产量

完成了计划制定、生产报工，可以通过系统进行产量监控。仪表盘能够直观地展示生产数据，还配有异常预警，企业管理者手机上就可以随时查看。

4) 生产跟踪查询

在生产过程中，可以对计划的生产、质检、完成度、负责人情况实时跟踪，企业管理层能够随时查看计划进度；而且一旦产品质量出现异常，输入单号便可查询完整档案。

5) 数据可视化分析

生产结束后，也可以通过仪表盘进行数据可视化分析，系统可根据上报数据进行多维度的数据分析展示，例如班组排名、不良率分析、工序优化、生产效率等等。

制造业企业信息自动化系统的整体框架就是以MES提出的“计划—执行—控制”三层结构模型为基础，以ERP为主体形成上层的各种企业级资源计划和决策分析应用，以MES为主体，并结合CAD/CAM等形成围绕产品设计制造过程管理的中间层应用以产线、装置设备等不同层面的监测与控制作为下层的自动化应用，并通过先进的软件架构技术实现层间的信息集成和功能集成而建立的。这一框架的发展，呈现出了“二头优先、中间落后”的现状。

MES成为转型的关键已经是必然的结果，因此制造企业选择一个合适的MES生产管理系统是相当重要的一步。