

企业内部培训

产品名称	企业内部培训
公司名称	上海天矶管理咨询有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	上海市奉贤区新寺镇新北路11号3室
联系电话	021-5109 8936 13641939232

产品详情

直接创造效益的工程企业管理内部培训

---工程总承包企业成本管理模式

工程项目实现预期利润了吗？

企业需要利润而不是规模，利润决定企业生存和发展！

当工程市场红火的时候，我们都忙于接更多的项目、更大的工程，只是在工程结束后才发现利润远远低于预期。

当工程市场紧张的时候，我们更要接工程，没有工程企业就不能生存，但是我们在建再多的工程也没有实现目标。

工程成本管理是工程企业的核心，成本管理决定着企业的成败！

工程总承包企业的成本管理培训，是能够直接创造效益的培训！

培训目标：引领工程企业精确化管理能力提升

2 让更多的工程企业接受工程精确化管理理念，掌握工程精确化管理体系建设。

2 让更多的工程企业提升系统管理水平，从而提升企业竞争力，能够长期稳健发展，为社会提供更多的优质工程，造福社会。

2 提升工程企业精确化管理水平，使工程企业的管理者和员工能够更高效快乐工作，创造更好的效益和回报。

《工程总承包企业成本管理》培训提纲

第一部分：项目成本管理模式及对应的组织和流程管理体系（2.5小时）

成本管理是工程企业管理的核心。

成本管理是工程企业高层管理的核心，必须精益求精的。质量管理、进度管理、安全管理是项目部需要重视的，符合标准即可。

选择成本管理模式，首先必须确定正确的成本管理理念，根据多家工程企业咨询服务和交流，对工程企业建立正确的项目成本管理体系内容如下：

1、工程企业项目成本管理模式选择

成本管理要对全部的业务运行进行管控，选择最合适的成本管理模式才能在现实业务中指导项目业务运行，这是对公司发展和效益最有利。

2、工程企业成本管理组织体系

组织是企业管理体系的根基，对工程企业进行组织结构设计，明确总部、项目部和分公司的部门职能、岗位设置、岗位职责、权限体系，使业务畅通高效。

3、工程企业成本管理流程体系

流程是支持（指导）、规范、控制公司管理活动和业务活动，是企业运营的基本规则。企业基于流程运营，岗位权限通过流程界定，并通过流程运行实施。

4、项目成本管理的激励机制

人的最大需求是自我实现。企业要成为员工实现梦想的最佳选择平台，员工通过为公司做贡献，实现员工的发展，实现员工的收益，实现员工的快乐。

第二部分：成本管理信息化体系及成本管理变革（3.5小时）

工程管理信息化对工程企业如虎添翼，工程管理信息化和工程企业管理相辅相成，能够使工程企业的管

理发生质的提升。以工程管理信息化为基础的动态管理模式，有效解决了工程企业项目分散经营与总部集中管控的矛盾。在“分散经营、集中管控”模式下，既保证了企业总部对项目的风险控制，又保证了项目管理的经营灵活性。

1、工程企业成本管理信息化体系

工程管理软件系统涵盖了现实发生的各项业务信息，实现实际业务的无缝接入，在实现业务处理的协同化、规范化和便利化的同时，尽量减少手工处理的业务工作量，以业务信息化为基础，实现管理信息化、高度自动化。

2、工程企业成本管理模式变革

工程企业要建立基于数据的成本管理的责、权、利体系，成本管理以数据为依据，只有达到预期目标才能创造效益。

3、成本管理交流

企业可在本次培训上提出各自问题，培训专家现场进行诊断，通过讨论和解答提高企业成本管理水平和。