

汽车质量体系16949的风险意识值得品

产品名称	汽车质量体系16949的风险意识值得品
公司名称	南方泰利（厦门）信息科技有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	厦门思明区银河大厦19E
联系电话	133****3311 133****3311

产品详情

前两个星期公司邀请机构老师做IATF16949培训，我只听了半天，但仍然觉得收获颇多，这里就和大家分享一些干货在之前和大家分享ISO9001时就放过这张图片，其实16949以此为框架，只是在具体的某些条款有进行删减罢了。这里要说的是16949相比9001更加看重风险，毕竟16949是针对汽车产品，当然是尽可能把风险降至*小。策划考虑风险1.经营风险——大环境，政治经济战争等影响。别的咱不说，这几年的环境尤其动荡，对企业的经营多少都会有点影响。2.过程风险——乌龟图的反方向（乌龟图是风险分析工具之一），可按部门进行识别，每个部门在运行过程中总会有这样那样的风险，因此按部门识别同样是一种手段。3.项目风险——每个制造业公司都有PM，新产品的导入就可以视作一个项目，这时候作为项目经理就需要去统筹协调，考虑包括交期，质量，成本等风险，直到产品成功交付即为一个项目的结束，这也就是为什么项目经理会忙到飞起，因为手上可能同时有好几个项目。4.产品风险——和上述提及的项目风险看似相似，风险评估风险有多种，但主次需分清，评判标准由公司根据自己的实际情况决定，但针对高风险项目一定要有对应的管控方法，如是否有制定应急计划，尤其像疫情这样的重大传染性疾，对人员、物料等都构成了考验，因此必须要做好预案以备不时之需。效果确认完成应急预案制作后，就需要进行效果验证，这时就需要相关部门组织演练，并对演练结果进行确认，确认需要以记录的形式输出，即所谓的培训记录。而该培训记录不同于员工参加的岗位/技能/知识培训，结论应为“预案有效”而非“员工掌握xxx”。在解读标准条款后，我也就慢慢明白了我们的一二三四阶文件的由来，以及汽车客户在审核时为什么会关注的点非常细致，这一切的出发点都是为了规避风险。