六西格玛黑带注册考试辅导强化培训-深圳法思特

产品名称	六西格玛黑带注册考试辅导强化培训- 深圳法思特
公司名称	深圳法思特精益管理咨询
价格	19800.00/人
规格参数	
公司地址	广东省深圳市南山创业路中兴工业城4栋405室
联系电话	0755-26467993 13632901544

产品详情

六西格玛黑带注册考试辅导强化培训

【开课时间】10天*7小时　9：00~17：30 每月集中培训5天，分2个月完成 小班授课 滚动开班
随到随学 学会为止 2012年总第18期 第一阶段　2月22-26日
第二阶段　3月14-18日 第一阶段　8月15-19日　　第二阶段
9月25-29日

【学习投资】19800元 （含：培训费、教材费、证书费、茶水；培训期间免费赠送商务午餐）
【课程证书】六西格玛黑带培训证书 【课程对象】对解决问题方法论狂热者；在各类企、事业单位和社会团体中从事质量改进、工程技术、或与六西格玛管理相关工作者；想通过CAQ黑带考试证明自我者；大专以上学历；

课前准备】自带手提电脑，请所有学员带项目参加学习。

【课程内容】 阶段1： 一. 六西格玛的概念、战略及实施 1. 质量管理发展史（如戴明、朱兰、休哈特、石川馨、田口等） 2. 六西格玛的理念、目标和定义 3. 六西格玛角色和责任 4. 六西格玛与企业经营绩效的关系 5. 风险分析与SWOT分析 二. 过程管理 1. 识别与转化客户要求 2. 六西格玛项目管理 3. SIPOC图 4. 六西格玛的关键衡量指标（PPM，DPMO，DPU，RTY，COPQ等） 5. 劣质成本分析 三. 项目管理 1. 项目计划书 2. 团队建设 3. 管理和策划工具介绍：亲和图；关联图；树图；优先矩阵图；矩阵图；过程决策程序图（PDPC）；网络图等。 四. 六西格玛方法和工具 —— 定义阶段 1. 六西格玛项目选择与筛选 2. 设置项目指标与目标（如质量、周期、成本等） 3. 陈述问题，设置括基线和改进目标 五. 六西格玛方法和工具 —— 测量阶段 1. 流程分析技术 2. 因果分析 3. FMEA 4. 基本统计学 5. 中心极限定理及样本均值的分布 6. 数据收集整理 7. 描述性统计 8. 图表分析技术（茎叶图、箱线图、运行图、散点图等、直方图、正态概率点图、矩阵图、威布尔点图等） 9. 常见概率分布（二项分布、泊松分布、正态分布、卡方（χ2）分布、t分布、F分布） 10. 过程能力分析 11. 非正态数据的变换（非正态数据的过程能力）

阶段2： 六. 六西格玛方法和工具 —— 分析阶段 1. 多变量分析 2. 置信区间与假设检验 3. 相关与回归分析 4. 样本量计算 5. 方差分析 6. 列联表（Contingency Table） 7. 非参数检验 七. 六西格玛方法和工具 —— 改进阶段 1. 试验设计概论（DOE） 2. 策划和安排试验 3. 设计原则（定义和应用检出力和样本量、平衡、重复、顺序、有效性、随机化和区组、交互作用） 4. 单因素试验的设计和分析 5. 多因素全析因试验的设计和分析 6. 两水平部分析因试验的设计和分析 7. 田口稳健性概念 8. 混料试验 9. 响应面法 10. 调优运算 八. 六西格玛方法和工具 —— 控制阶段 1. 统计过程控制 2. 质量控制计划 3. 防错 4. 预控制 5. 先进的统计过程控制 6. 用于控制的精益生产工具（5S、目视管理、改善、看板、防错、TPM、标准作业法等） 7. 精益的概念、战略及实施 （价值、价值链、流动、拉动、完美等概念 8. 六西格玛设计介绍 九：某著名集团公司实施六西格玛案例分享 1. 导入阶段策划与实施 2. 推广阶段策划与实施 3. 成熟阶段策划与实施 十 ：六西格玛项目案例分享 案例1 （质量提升项目案例） 案例2 （效率提升项目案例） 案例3 （成本降低项目案例） 案例4 （库存周转率提升项目案例） 十一、 回顾与总结 1. 六西格玛实施战略与实施战术 2. 从六西格玛黑带到企业领导 3. 总结与回顾 4. 讨论和解答

培训专家简介： 张驰 MBB、 中国六西格玛奠基人之一
全国六西格玛推委会首界专家委员 CAQ六西格玛推进平台组建团队成员 国际六西格玛协会荣誉顾问
中国企业联合会客座教授 国内首批六西格玛倡导者和推动者
世界500强台达电子/富士康集团长期顾问 六西格玛推行“ 农村包围城市 ”、“ 八大短板理论 ”创立者