

2023年六西格玛绿带线上训练营可加六西格玛绿带认证证书

产品名称	2023年六西格玛绿带线上训练营可加六西格玛绿带认证证书
公司名称	惠州市百慧丰企业管理咨询有限公司
价格	1999.00/个
规格参数	
公司地址	惠城区演达大道2号曼哈顿广场25楼2517室
联系电话	0752-2600191 17507528885

产品详情

六西格玛绿带 线上训练营

课程计划：（20次视频课程+4次直播）

开营（直播）：23年6月26日 周一19:30-20:00

课程时间：23年6月28日~8月16日 每周一、三、四

结营（直播）：8月17日 周四19:30-20:30

在线考试：8月18日~8月24日（75分及以上发证书，含课程平时参与10分，要求学习时长超过80%）

课程价格：单人价¥1999/人、三人拼团¥1699/人（未税价）

课程背景：

精益六西格玛（Lean Six Sigma，简称为LSS）是一套系统的、集成的业务改进方法体系，是旨在持续改进企业业务流程，实现客户满意的管理方法。

精益生产源于20世纪60、70年代早期的丰田生产方式，在丰田经过多年不懈的努力取得巨大成功之后，美国研究机构对丰田生产方式进行研究分析之后提炼出了这种生产方式的精髓，那就是精益生产。精益生产认为任何生产过程中都存在着各种各样的浪费，必须从顾客的角度出发，应用价值流的分析方法，分析并且去除一切不增加价值的流程。精益思想包括一系列支持方法与技术，包括利用看板拉动的准时生产（JIT——Just In Time）、全面生产维护（TPM）、5S、防错法、快速换模、生产线约束理论、价值分析理论等。

20世纪80年代六西格玛首先在美国Motorola发展起来，旨在生产过程中降低产品及流程的缺陷，防止产品变异，提升质量。20世纪90年代六西格玛管理开始被GE从一种全面质量管理方法演变成为一个高度有效

的企业流程设计、改善和优化的技术，并逐步发展成为以顾客为主体来确定企业战略目标和产品开发设计的标尺，追求持续进步的一种管理哲学。六西格玛管理建立在科学的统计理论基础上，它包括两个组成部分，即六西格玛设计和六西格玛改进。它一般采用项目管理的方式，采用DMAIC流程——定义(Define)、测量(Measure)、分析(Analyze)、改进(Improve)、控制(Control)来实现产品和服务质量的持续改进。

精益六西格玛是精益生产与六西格玛管理的结合，其本质是消除浪费并减少变异。精益六西格玛管理的目的是通过整合精益生产与六西格玛管理，吸收两种生产模式的优点，弥补单个生产模式的不足，达到更佳的管理效果。精益六西格玛不是精益生产和六西格玛的简单相加，而是二者的互相补充、有机结合。

绿带（Green Belt）的工作是兼职的，他们经过培训后，将负责一些难度较小项目小组，或成为其他项目小组的成员。绿带培训一般要结合六西格玛具体项目进行学习，包括项目管理、质量管理工具、精益生产工具、解决问题的方法和信息数据分析等。

本课程旨在向您讲述如何在企业中使用统计工具、精益工具以及项目管理的工具，实施精益六西格玛项目。针对较难的统计工具，本课程会配合Minitab软件，让学员直接上手操作。本课程特点：适当的理论，注重实践，由浅入深，较多的案例与实践，让学员在实践中轻松掌握……

参训对象：

企业中高层主管、经理、项目负责人、管理人员；工艺、采购、质量工程师；6Sigma黄带/绿带；

企业精益生产、六西格玛管理相关负责人；精益六西格玛推进工作组相关人员等。

课程目标：

在企业内部成功推进精益六西格玛项目；

理解DMAIC解决问题的独特思维和过程；

全面吸收、快速掌握精益六西格玛的工业知识及工具；

为成为六西格玛黑带、黑带大师打下基础；

结识行业精英，同老师及其他学员一同交流日常工作中遇到的问题；

提升和拓展职业范畴，提升自身核心竞争力。

注意事项：

学员需带电脑并安装好minitab软件（minitab15以上版本，中英文均可）。

课程大纲：

模块

章节

内容

时间

形式

时长

(分钟)

启动

开营仪式

整个绿带学习进度安排介绍

6月26日

直播

30

定义

D1：什么是LSS

精益六西格玛的起源和发展

6月28日

视频

60

D2：六西格玛流程

DMAIC和DFSS流程及案例解析

6月29日

D3：六西格玛管理本质

六西格组织架构、成功企业故事板

7月3日

D4：项目选择和问题陈述

问题分类、项目选择、项目背景、问题陈述

7月5日

D5：项目定义和注册

VOC和CTQ、SIPOC分析、SMART原则、项目注册表

7月6日

D定义：阶段测试

系统

测量

M1：统计学基础知识

基本概念、描述性统计学、推论性统计学

7月10日

M2：测量系统分析

MSA概述、GRR、属性一致性分析

7月12日

M3：过程能力分析

过程能力概述、Cpk&Ppk、DPU/DPO/DPMO/西格玛水平

7月13日

M4：流程图和过程评估

IPO变量流程图、VSM价值流程图

7月17日

M测量：阶段测试

D定义&M测量：直播答疑

7月19日

40

分析

A1：过程分析

CE矩阵、FM-E-A、5Why

7月20日

A2：统计分析介绍

图形分析、假设检验概述

7月24日

A3：T检验和

1Z、1t、2t、t-t

7月26日

A4：比例检验

1P、2P、列联分析

7月27日

A5：方差分析和回归

ANOVA、相关分析、回归分析

7月31日

A6：精益分析工具

流程序分析、作业时间分析、OEE分析

8月2日

A分析：阶段测试

A分析：直播答疑

8月3日

改进

I1：DOE基础

改进阶段概述、DOE概述、名词术语、基本原则、实施步骤、案例展示、DOE试验计划

8月7日

I2：全因子试验设计计划

全因子试验计划创建、数据分析五步法

8月9日

I3：精益改进工具

5S管理、U型布局/多能工、快速换型、ECRS原则

8月10日

I改进：阶段测试

控制

C1：常规控制图

控制图概述、绘制控制图、判定规则

8月14日

C2：控制计划和方法

控制阶段概述、控制计划、防错技术、标准化作业、项目收尾

8月16日

C控制：阶段测试

IC答疑&总结

绿带知识点梳理、绿升黑知识点

8月17日

直播

60

考试

考试结束，邮寄证书

8月18日~8月24日

课程讲师：郑老师

郑老师为国内D级六西格玛持续改善专家，在精密电子、食品加工、机械制造、汽车和化工行业有丰富的工作和项目经历，擅长于研发类、制造类、电子类、物流类、管理服务类等精益六西格玛项目的培训和指导，美国AIAG精益六西格玛黑带讲师，曾担任卓越绩效模式“全国质量奖”评审员，CAQ中国质量协会注册六西格玛黑带，CAQ中国质量协会注册质量经理，美国SigmaPro认证六西格玛黑带大师，上海质量协会六西格玛黑带讲师和Z深顾问，广东质量协会特邀讲师，日本工学会Tagchi专案改善工程师等。

郑老师善于根据企业的实际情况来进行培训和辅导，并与公司的财务系统完整结合，从而实现降低成本和提高管理的效果。结合学员或企业的实际状况，启发学员主动地思考，理清现状，发现实现目标的方法并落实到实际的行动中去，最终提升个人的绩效，改善企业的效益，增加企业的利润。课程案例贴近学员工作或生活状况，运用简单生动的语言深入学员内心，具有很强的震撼力，课程逻辑性强、案例丰富、课堂气氛活泼，善于让学员在轻松的游戏中学悟和学习到课程的精髓。

郑老师还为众多的客户提供咨询服务包括：长安汽车、上汽集团、华晨宝马、蔚来汽车、理想车和家、

徐工集团、海立集团、富世华、万华化学、华润医疗、苏酒集团（洋河）、福耀玻璃、长威电子、超威电池、中信国安盟固利、新世电子、南方电网、南方普惠、现代摩比斯、上海柴油机、蜂巢传动、蜂巢能源、酷思滤清系统、美的集团、吉利汽车、上汽大众、一汽大众、东风本田、通用五菱、上海通用、三菱电梯、南京依维柯、大陆汽车、宝沃汽车、超力高科、艾尔多、李尔、博世、华旗电器、麦格纳、德纳、富士通天、佛吉亚、海德世、延峰百利得、本特勒、索密克、海力士、爱斯达克、上海空调国际、华立仪表、舜宇光学、博泽集团、巴奥米特、皮尔博格、奥托立夫、采埃孚、银轮、贝内克、招商银行、浦发银行、宁波银行、星星家电、株硬集团、维信电子、康普通讯、库博标准件、铁锚明信、万都底盘、许继电源、山特维克、大全集团、上海路桥、金海重工、纬创资通、嘉联益、苏州绿点、洪门压克力、宝富轻工、勤美达精密机械、威视半导体、通用半导体、嘉盛半导体、伍尔特、翰昂、施乐辉、范德兰德、智见、京东方、三井爱科特、天成机械、协鑫、阿特斯、罗技、星科金鹏、日月光封装、歌尔、华星光电、格兰富、禾邦电子、上声科技、长江存储、泰科电子、康希通讯、华丰/华腾电子、邦普循环、中车半导体等。

关于注册六西格玛绿带（SSGB）·认证说明：

除了本次培训结束颁发结业证书外，学员可以选择认证美国质量学院六西格玛绿带证书，该证书得到157个国家的认可和普遍推施，是质量领域从业工作者学习和技能认可的凭证，是在业人员就业和升职加薪的重要凭证。选择认证的学员在培训Z后Y天结束时由咨询机构组织考试，考试满分为100分，以60分为及格线，通过考试，将颁发“注册六西格玛绿带（SSGB）”证书，通不过再交200元报名费重新考试。

提供材料：大一寸蓝底相片（电子档）、身份证正反面、学历证复印件

认证费用：1880元/人（包含报名费、证书费、材料费）

认证方式：自愿报名原则

证书模板：