

第三方仓库管理技巧之库房空间的合理利用

产品名称	第三方仓库管理技巧之库房空间的合理利用
公司名称	上海星力仓储服务有限公司
价格	1.00/平方米
规格参数	品牌:星力仓储 服务类型:仓库租赁与托管 库房规模:长三角地区10万余平方
公司地址	杨浦军工路1300号(总部) 嘉兴市秀洲区吉祥西路 浦东仓 青浦仓 嘉定仓
联系电话	13472409587

产品详情

第三方仓库管理技巧之库房空间的合理利用

前面几篇文章给大家讲了第三方仓库管理的效率与质量之间的关系。仓库托管向市场输出的是服务，市场评判的是服务质量好坏，及价格是否与服务质量相匹配。这里面似乎看不到效率的影子。但其实不然，仓储的工作效率是产出好服务的前提，可以说没有解决效率，是不可能有好服务输出的。所要讲的内容不再是效率与质量关系，而是关于成本的内容。

仓库的成本管理是一个非常精细的内容。首先要有的是仓库的综合行政费用管理理办法。仓库的办公消耗是很大的，设备的折旧，耗材的使用，仓库物品的消耗等，这些成本润物细无声，细水长流，控不好，第三方仓库的毛利就被无形中被挤压掉几个点。现在第三方仓库托管行业虽不属于微利行业，但毛利空间也小得惊人，去掉几个点都有可能让公司捉襟见肘。但现实中很多仓库公司这个办法都不是很健全，成本管理还在粗犷阶段。这在目前仓库竞争的红海市场环境下是很危险的，赚不到的公司，基本已经到了生存的边缘。

有关成本管理的第二个措施就是独立核算。每个仓库都是一个独立的成本中心，必须独立核算。建立总经理负责制，每个仓库的总经理都是一个分公司负责人。对于尚未有独立核算的仓库，进行独立核算时，不能一步到位，很多费用科目要逐步进入核算。比如场地租金基本确定可以步就可以核入的，人力成本比较复杂，有合同工，临时工，社保、税等科目可能就得分期核入。这样分阶梯进行核入的方式主要是考虑到仓库的经营压力不宜一下子过大，要有一个适应的过程。当然这里面重的一点就是，即使是总经理负责制，总经理的收入必须与经营成果挂钩。否则，意义是不大的。这是独立核算的关键，没有具体负责人，核算就是真正成为核算了，仅仅是数字上的意义。

以上两个观点，做过仓库管理的基本都能理解，也可以说是仓库成本管理的基本操作。但接下来这点，好像就不那么容易被发现了。就是仓库空间合理规划。这个也算作成本管理么？回答是肯定的。比如对于一个7米层高的仓库，做高位货架空间还有些不够。做平面库货品摆放到2.5米就差不多了。还有四五米的空间，这个空间用与不用全看你的规划。很多仓库公司是不用的，因为觉得没办规划。但有些公司

，通过阁楼货架的方式又规划出一屋，请问你的租赁空间是不是又多了近一倍？你的成本是不是就降了一倍左右。我见过空间规划的好仓库，真可谓不拘一格。立体货架下面一层2.5米的高度，还可以再摆放一层低位货架，低位货架再分四层，用来存放小件商品。在不同的区域分别有阁楼货架与铁笼结合运用，分成大大小小的格子。几乎没有浪费。这样你的租赁空间可能要比平面库扩出几倍。这样规划的仓库成本就是与别人不一样，你是0.8元/平的净成本，人家可能是0.5元/平。这样的成本简直可以碾压你。

所以，当我们做仓库的成本管理时另，一定不要忽略仓库空间的规划。这项工作相对ZY性比较强，市场上并没有仓库空间规划师这个专门人才。仓库空间的规划还要涉及货物出进便利性与安全性。如果设计不合理或者材料强度不够，可能会有安全隐患。用阁楼货架就要用到垂直运输工具，这些特殊设备结合运用一个上成本一个是安全都要考虑周到。当你的仓库盈利能力已经在渐渐变弱时，改变空间规划是提高产品竞争力重要段之一。