

## 邯郸办理项目立项审批如何撰写项目立项报告

产品名称	邯郸办理项目立项审批如何撰写项目立项报告
公司名称	邯郸市万帮会计咨询服务有限公司
价格	200000.00/件
规格参数	
公司地址	河北省邯郸市邯山区光明南大街城市新秀写字楼18层
联系电话	0310-3334555 13703109979

### 产品详情

作为主策或项目经理的位置，在一个项目开始之前，需要想项目评审委员会提交立项报告，向评审团阐明三个问题：

- 1、 我们为什么做这个项目；
- 2、 我们应该怎么做这个项目；
- 3、 我们需要什么来做这个项目。

下面我们针对每个问题来分别说产品立项书每部分该怎么写。

我们为什么做这个项目，这个问题要从两个方面来回答：

是市场环境，在立项阶段，我们需要能够从各个渠道收集目前项目准备

投放到市场上的整体状况，包括目前市场的盘子大小、已有产品构成、单品应收数据，这里其实评估的是以我们公司的体量，能不能在目前这个市场上达到我们的项目目的。然后还要有用户调研，针对用户的人群构成、生活习惯、消费意愿进行调研分析，目的是为我们的产品设计基调进行背书，或者说是保证我们的产品设计能够准确面向用户。当然，重要的就是我们让评审委员会在短的时间内了解目前的市场环境，这也是评估我们项目是否能够通过立项重要的一点。

第二是公司战略，每个公司在做项目时都会有一个或近或远的目标，或是纯粹盈利，回笼资金，或是培养用户习惯，先做口碑。一般脱不开产品线和品牌打造的大战略。而我们的项目一定是兼顾着近景和远景的，只是它更侧重于哪个方面，这块主要目的是强化我们为什么要做这个项目的主题，结合市场环境，表述我们做这个项目是有明确目标并且切实可行的。

我们应该怎么做这个项目，这个环境我们需要介绍产品设计和里程碑规划。

产品设计建议贴一个概述性质的大框架，然后重点介绍我们产品主打的点和这些点所带来的正向积极的东西，例如拉新，例如留存，例如付费等等等等。然后其他系统如何辅助核心系统更好更完善地达到设计目的。

里程碑规划则是一个简版的工作计划制定，我们的DEMO什么时候完成，我们的版本什么时候完成，版本什么时候完成，我们什么时间进行测试，什么时间进行外测，什么时间正式上线。这个计划可以是模糊的，但需要能够表现出你对项目的开发是有完整的明确的规划，如果能够加上一些风险评估以及避险措施（例如需求变更or技术屏障or人员限制），那将是大大的加分项。

我们需要什么来做这个项目，到这一步我们就“图穷匕见”了，上面说了这么多，对我们公司来说这个项目怎么怎么好，怎么怎么棒，现在就是要人要钱的节奏了，上面种种的愿景都需要公司支援，这个模块基本上就是摊牌阶段，附上我们预期的收入效果、留存数据，以及依托项目我们还能做什么，但是，我们需要大概多少人多长时间来做这个项目，望领导批准略略略.....

简单来说就是：

， 通过市场数据表明你了解市场，通过用户数据表明你了解用户；

第二， 通过公司战略表明你和公司是一起的，这个项目是符合公司战略方针的；

第三， 这个产品是非常好玩的，能够满足用户的需求，同时还能挣钱，还能为挣钱以外的点服务；

第四， 这个项目我想得很清楚，应该如何做，怎么做，每个阶段都要达成什么目标干什么，以及出了问题怎么处理；

第五， 要想达到以上的效果，我需要多少人，多长时间，我们能够让项目达到什么高度（营收、留存等等等等）。

立项报告的核心，就是如何向公司说明项目的可行性，让公司全力支持该项目的顺利开发。