

枣庄项目管理系统PMS

产品名称	枣庄项目管理系统PMS
公司名称	枣庄同正信息科技有限公司
价格	1000.00/件
规格参数	智工云:10.2 标准版:20 枣庄:滕州
公司地址	枣庄市新城互联网小镇15号楼
联系电话	3780000 15563200139

产品详情

知识经济的到来，网络经济和信息技术的飞速发展要求企业必须以项目为中心，提高自身参与竞争的能力。项目管理的组织形式已经为企业组织的发展，提供了一种新的扩展形式，21世纪企业的生产与运作将更多的采用以项目为主的发展模式。

目前大多数的工程类相关行业的成长型企业，在项目管理过程中，普遍都存在以下问题：

1、项目管理体制不健全

若要保证项目管理的效率、质量，就必须拥有一套合理、科学、完整的管理体制并设立专项管理机构与部门，根据项目施工的具体标准、需要安排管理人员的岗位、任务。然而，目前我国多数成长型企业的项目在实施的过程中，均不同程度存在管理体制不完善、不健全的问题，往往为了缩减成本、节约开支而减少管理人员的数量或撤销管理部门，以至于在岗人员身兼数职、监管工作不到位，未能充分发挥项目管理的应有作用，不利于企业的长期发展。

2、管理水平落后

目前，在项目管理的过程中，相关的管理水平较为落后。许多企业管理人员对相关专业知识了解不够，思想认识不足，导致对工程项目合同的拟定和管理不严格、不合理。这不仅损失了企业的经济利益，同时还损害了企业的信誉度。比如土建行业，存在工程项目部施工管理不到位，工程观感质量意识淡漠。没有科学合理的划分施工阶段，以至于没能准确地把握每个阶段的施工管理特点，从而导致施工管理效率低下，施工质量得不到保证。

3、项目管理人员的综合素质还有待提高

工作人员中受过高等教育的不多，并且其[学历](#)也不高。企业普遍对懂技术的人员较为重视，而缺乏对管理人员的重视。导致目前出现缺少具有较高素质技术型工作人员的同时，还缺乏合格管理型工作人员的现象。例如我国的土建、工程安装等劳动密集型行业，在一线实施操作的工作人员，不具备较高的技术水平，同时也没有较高的综合素质。因此，工程的完成质量受到了严重影响。此外，在工程项目实施的过程中，现场的实际操作任务相关工作人员普遍文化程度比较低，没有接受过正规培训，安全知识掌握有限，也不具备进行施工的专业技能。因此，工程质量会受到严重影响，同时也容易发生安全事故。

4、未建立完善的责权利相结合的成本管理体制

项目承包不到位，没有形成一套完善的责权利相结合的成本管理体制。任何管理活动，都应建立责权利相结合的管理体制才能取得成效，工程成本管理也不例外。成本管理体系中项目经理享有至高无上的权力，在成本管理及项目效益方面对施工企业总经理或董事长负责，项目经理下辖业务部门主管及其管理人员都应有相关责任、权力及与利益分配相配套的管理体制加以约束和激励。而现行的工程项目成本管理体制，没有很好地[将责权利三者](#)结合起来。有些项目经理部简单地将项目成本管理的责任归于项目[会计](#)主管，没有形成完善的成本管理体系。

在成本核算方面，项目部上级[财务](#)等有关部门牵头，阶段性地按季度或者按年度进行成本核算。假如上级部门不组织，几乎没有项目部有规律地进行成本核算。原因是项目承包不到位不彻底而成本核算工作比较复杂，工作量大，参加人员较多，影响项目进度，所以核算频率越少越好。这样造成核算时间间隔偏长，不能及时发现施工管理中存在的问题和隐患，以便及时采取措施控制。项目部虽然成本管理制度“上墙”，但无人监督执行，成本控制办法不完善。

5、成本核算水平低

成本核算水平低，把财务核算等同于成本管理核算，降低了成本管理核算效果。建筑业施工不是车间生产，项目部各种成本数据零散，收集存在一定的困难，大多未进行系统统计，而财务部门各种成本费用比较集中，因此，现行的成本核算以财务账面数据为主，以财务现有的各种支付、报销凭证作为成本数据的原始来源，除此之外，再考虑收集其他的成本数据。数据是成本分析的基础，不真实的数据不但不能帮助我们分析盈亏原因，反而还有误导作用，如同给问路人指了一条背道而驰的道路，其后果不堪设想。

《智工云合约管控云系统7.1》（以下简称：合约管控云）是山东智工云网络科技有限公司（以下简称：智工云）旗下，经过多年潜心研发，结合众多细分工程行业成长型企业开发的项目管理平台之一。

合约管控云产品的核心理念：基于流程驱动，以成本控制为核心，以进度计划为主线，以合同为载体，搭建一个“三线，三流，四环四算，一平台”的工程项目企业信息化解决方案。

三线：进度控制线，成本控制线、清单控制线

进度控制线：以项目主体进度、辅以各种子计划的编制、审批、执行跟踪与控制。

成本控制线：以项目为中心的费用归集、成本跟踪与控制、精细化的成本核算。

清单控制线：以材料为中心，通过清单预算控制【采购申请】中清单的申请数量。

三流：

项目业务流：统一业务流程管理体系，业务流程协同化；

项目资金流：统一预算与成本管理控制，资金管理精细化；

项目数据流：统一企业数据分析中心，业务数据可视化。

四环四算：

成本管控全程贯穿于项目四阶段，项目前期、投标阶段、建设阶段、竣工阶段，对应阶段实现成本概算、成本预算、成本结算、成本决算。

一平台：

本平台多针对成长型企业亟待解决的项目管理核心问题，使得长期以来困扰项目管理工作者的预算、合同、进度、现场、资料情况无法整体动态管理的问题得到了有效解决。

智工云依据国际先进的管理理念，将进度/成本动态过程目标管理的方法有机结合，从而使合约管控云产品，针对成长型企业，成为一种可操作性强、切实可行的管理工具和沟通手段。经营看板、商机备案、投标管理、项目立项、合同管理、项目预算、项目施工、项目竣工、项目运维、财务管理、行政管理等10多个功能模块分布在软件中，对项目进行多方位的数据收集、整理、汇总；项目总览、项目看板、盈亏分析、产值分析、管理仪表盘、成本仪表盘、利润分析（图）、利润分析表、项目成本台账、产值进度报告等10项图表看板、10多个分析报表及建议模块，对项目的整体情况进行分析并提出合理化的建议。合约管控云系统针对大多数成长型需要进行项目管理的企业，对项目进行多角度、多层级的全方位管理与控制。

主要服务客户是土建施工、园林工程、市政工程、安装工程、电力工程、水利工程、热力工程、工程技术服务（规划、咨询、测绘、勘察、造价、检测、监理）、节能环保等行业的成长型企业。