

珠海致远OA企业协同项目管理系统

产品名称	珠海致远OA企业协同项目管理系统
公司名称	珠海致远互联软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	珠海市高新区蓝湾智岛
联系电话	18928060185

产品详情

1. 客户定位

适用于所有企事业单位，通用于制造、高科技、建筑、房地产、软件、技术服务、科学研究、医疗、教育等行业项目全生命周期管理。

2. 术语解释

项目是指为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作。项目是为了组织的经营需要与战略目标服务的。

相关方权力是指相关方有多大的职权对项目施加影响。相关方利益是相关方对项目的关心程度

相关方权利/利益方格管理策略：1.重点管理（权利和利益双高）；2.令其满意：权利高但相关利益不大。3.随时告知（相关利益很大但权利不高）；4.监督：（权利和利益双低）。

相关方从低到高的五种参与程度：1.无知型（根本不了解项目，对项目无任何参与）；2.抵触型（了解项目，但抵触项目）；3.中立型（了解项目，既不支持也不反对项目）；4.支持型（了解并支持项目）5.领导型（了解项目，并积极促进项目成功）。

相关方参与度评估矩C代表每个相关方的当前参与水平，而D是项目团队评估出来的、为确保项目成功所必不可少的参与水平（期望的）。

3. 产品介绍

以项目为核心，覆盖项目范围、进度、成本、合同、质量、问题、风险、相关方、成果和文件等管理领域，实现项目全生命周期管理。科学管理强化项目规划与执行监控管理，避免项目延期、成本超支、质量不合格，从而保障项目成功、提高组织竞争力。

系统预置项目管理人员、项目负责人、项目组成员三个角色，帮助组织全面掌握项目实施全过程情况，辅助管理人员项目管理决策，帮助项目负责人高效管理项目，保障项目质量、提高工作效率。

项目综合管理包含11个模块功能，实现了从项目启动、规划、执行、监督到收尾全过程管理。

项目启动

从意向项目意向申报到项目正式立项的审批与控制。

进度管控

层层分解项目任务，合理规划任务计划和责任人，加强工作进度把控，及时纠正问题和错误保障项目按计划执行。

变更控制

任务计划和状态变更合理性、必要性控制，保障项目顺利开展，防止范围蔓延。

成本控制

实时掌握项目成本使用情况，加强项目预算、预算调整、费用支出审批，有效控制项目成本。

合同管理

管理项目采购、销售、服务等合同和合同的收付款，及时掌握合同执行情况降低合同执行风险，分析项目成本与收益。

质量控制

审查、检测项目工作成果，发现质量缺陷通知责任人整改后确认，执行奖惩措施，保障质量符合要求。

问题管理

问题实时记录，及时调整和纠正实施过程中的问题，监控问题状态转化过程，保障项目顺利开展。

风险监控

及时识别项目风险，分析风险发生概率、影响程度，有效跟踪风险及实施风险应对，保障项目顺利开展

。

相关方管理

全面记录相关方信息，采取正确的管理策略，跟进相关方期望与达成情况，促进相关方积极参与和支持项目工作。

项目收尾

总结项目过程、评审目标达成情况，验收项目成果并结束项目。统一归档项目文件，实现组织项目经验积累。

综合管理

项目信息、成果、文件的查看与管理，实现项目知识的利用；提供统计分析图表辅助管理决策。

4. 主要功能亮点

4.1 项目管理：提升项目管理水平

引进PMBOK管理知识体系，覆盖PMBOK五大过程组、知识领域，多领域、全过程、跨组织、高效率管理。

1

2

4.2 三级角色门户：满足不同管理需求

聚焦不同岗位（业务人员/项目经理/项目管理总监/分管副总/总经理）的项目管理需求，提供业务管理功能，按照不同岗位的要求，分角色、分领域、分层以指标化、图形化方式展现，提高项目管理和业务处理效率。

4.2.1 项目管理层门户

满足不同岗位项目管控需求，分类分层展示单位所有项目情况。方便管理人员总览项目进度、成本、质量、风险和合同等信息，辅助项目管理决策。

指标、图表等形式分析单位所有项目情况，支持层层穿透业务数据。

实时掌握项目进度、里程碑、延期和停工任务等进度信息。

实时掌握项目预算执行、成本构成、人工工时等成本信息。

实时掌握预算执行、成本构成、人工工时等成本信息。

实时掌握项目合同签约、收款、付款、合同详情等信息。

实时掌握现存风险、临近风险、风险分布、风险类型和影响程度等风险信息。

实时掌握项目存在问题、整改情况、奖惩情况等质量信息。

支持一键发起质量整改和奖惩通报，加强项目质量管控。

支持点击项目全面透视项目计划、执行和实施过程信息。

支持各类待办、已办、待发、已发事项的快捷处理与查看。

预置PC、移动双端门户，随时随地掌握项目情况。

4.2.2项目负责人门户

聚焦项目负责人管理业务重点关注内容，及时掌握项目进度、变更、成本、质量、问题、风险、合同、相关方情况，涵盖项目管理全部功能，帮助项目负责人高效管理项目。

指标、图表等形式自己负责项目情况，支持层层穿透业务数据。

实时掌握项目组成员工作报告和任务进度完成情况。

实时掌握负责项目投入成本、人工工时和预算剩余情况。

实时掌握负责项目合同信息、合同收款、合同付款情况。

实时掌握负责项目延期任务、现存风险、现存问题等信息。

支持一键快捷办理立项、计划、预算、合同、风险、质量和验收等业务。

支持自动预警项目暂停、风险临近和整改超期等须重点关注内容。

预置PC、移动双端门户，随时随地管理项目。

4.2.3项目团队成员门户

聚焦项目成员日常工作，快速掌握工作安排、待办任务、待处理问题和项目情况等信息，提高团队成员工作效率、保障项目工作质量。

清晰参与项目任务计划与完成情况，发现异常并及时处理，保障项目工作质量。

支持一键办理进度报告、风险登记、相关方跟进、问题处理等工作，待办事项快速处理，提高工作效率。

支持点击参与项目，全面了解项目计划与执行情况，加强与团队成员间工作协同。

预置PC、移动双端门户，随时随地开展项目工作。

4.3项目全景监控：项目过程一目了然

项目信息是实现规划、执行、监督和管控的核心基础，只有实时、全面掌握项目信息，才能推动项目顺利有序地开展。

全方位、多层次展示项目进度、成本、质量、合同、风险、相关方等领域信息。

甘特图、里程碑图、风险气泡图、参与度评估矩阵等图表，智能分析计划与实际偏差。

预制快捷操作按钮，可一键发起费用支出、相关方跟进、风险更新、问题处理、信息修改等业务。

支持业务指标、数据列表、统计图表层层透视业务数据，快捷、准确地掌握项目详情。

4.4进度管控：避免进度延误

WBS任务层层分解、计划合理规划，工作及时报告、进度实时管控，及时发现偏差并采取纠正措施。

通过里程碑监督关键节点的任务计划，帮助组织快速跟踪计划与达成情况。

甘特图呈现可视化项目任务计划图谱，让组织快速掌握项目进度计划和当前执行情况，发现计划偏差并及时调整。

4.5成本控制：资金合理使用

项目成本分类预算，费用支出预算控制、逐级审批，人工工时准确统计核算，资金走向实时掌控，有效控制项目成本。

4.6风险监督：降低损失增加机会

风险概率、影响评估，风险自动预警、气泡图实时掌握风险影响及邻近性，监督风险变化、积极实施风险应对。

4.7相关方管理：促进相关方支持

智能分析相关方管理策略，参与度评估矩阵实时发现相关方参与偏差，促进相关方支持项目。

4.8合同管理：降低履行风险

采购、销售等各类合同集中管理，收付款过程逐一记录，合同执行报表分析，降低履行风险，助力项目成本收益分析。

4.9质量控制：保障项目质量

审查、检测项目工作和成果，发现问题监督处理、质量缺陷责令整改，积极执行奖惩措施，保障质量符合要求。

4.10智能预警分析：提高管理效率

里程碑临近、任务延期、风险临近、质量整改超期、相关方参与度偏差等项目过程智能预警，数据错误智能判断，提供多维度分析模型、数据看板。

4.11移动办公：保障业务及时办理

预置移动端三级门户、业务功能和统计分析，满足随时随地管理项目需求，提升组织管理效率。