

# 从深圳寄菲律宾 COD 跨境电商线小包

产品名称	从深圳寄菲律宾 COD 跨境电商线小包
公司名称	深圳市森鸿国际物流集团有限公司销售部
价格	8.00/千克
规格参数	品牌:菲律宾COD物流 主营业务:菲律宾COD小包一件代发 服务:菲律宾COD海外一件代发
公司地址	深圳市宝安区沙井街道马安山社区鞍胜路35号一层-东
联系电话	13144994944 13144994944

## 产品详情

### 中小型企业物流管理问题思考

良好的物流管理对于中小型企业来说具有一定的重要意义，可以帮助中小型企业降低生产的成本，实现价值优势，还可以成为参与市场竞争的有利武器。本文在此主要是分析中小型企业物流管理中存在的一些问题，并根据存在的问题提出具有针对性的解决办法，中小型企业应该抓住机会，让物流成为企业利润的来源，从而提高企业的市场竞争力。

#### 一、前言

由于我国中小型企业物流管理发展的起步时间比较晚，因此，中小型企业物流管理呈现不成熟、不健全的特性。我国的中小型企业急需一个完善的、科学的物流管理作为支撑，从而提高在我国市场竞争中的能力，更好的促进企业的发展与进步。我国的物流产业随着时代格局的改变，也面临着一些新的发展的机会，同时也面临着新的挑战与困境。更多的外国物流企业与产业在中国内地进行发展，进一步对我国传统的物流管理方式产生了冲击，物流市场的竞争逼迫我国的中小型企业必须要向现代化企业转型。在这个过程中，既存在了发展的机会，与存在困难与威胁，也具备一定的优势与条件。因此，中小型企业需要借助机会与发展的优势，避免威胁与发展的劣势，这样才可以有效的提高我国中小型企业物流管理的质量与水平。

#### 二、我国中小型企业存在的物流管理问题与案例分析

案例分析：B中小型企业物流操作现状：B企业在中国的D地和C地的工厂都归属到海关监管的范围之内，

那么便可以享受进出口优惠的税收政策。由于处于比较特殊的地域，B企业的货物不管是进口还是出口都需要向海关申报。其具体的操作是：B企业D地生产区--D地进行申报--D机场--中转--C机场--C地进行申报--封装厂。这样的物流操作模式存在了一些问题，该种运输模式花费的时间比较长，需要多次清关，报关的时间明显增加很多。在整个物流操作的过程中，人员的操作存在重复性的工作，沟通上存在问题，交接不顺畅，同时出现了很多的闲置时间，整个物流操作效率过低。由此可知，目前，我国中小型企业物流管理的问题越来越明显，不利于中小企业的长远发展与进步，严重阻碍了中小企业参与市场竞争和国际竞争，根据我国企业的发展现状，其存在的问题主要体现在以下几个方面：

，中小型企业物流管理人员缺乏物流管理思想。物流在中小型企业中还是比较新颖的词汇，我国绝大部分的中小型企业并没有形成一个比较成熟的现代化物流管理思想，经营者重视成本、质量、时间以及市场的管理，却严重的忽视了物流管理。物流管理如今已经成为了企业之间提高竞争力的重要方法与手段，但是，中小型企业并没有将其视作一个提高市场竞争力的重要武器，总的来说，就是没有从思想意识上认识到物流的重要性。

第二，中小型企业的内部管理水平较低。随着市场经济的发展，中小型企业物流发展的结构是不合理的，整体上管理水平也比较低。目前，我国的中小型企业和管理上是呈现出一种粗放型的管理方式，因业务水平与能力也比较低。同时物流内部管理比较混乱，现代化方式无法得到有效的利用，缺乏一套比较健全的标准与作业流程模式，因此无法提高内部管理水平。

第三，中小型企业物流管理人才比较缺乏。因为我国的中小型企业物流发展的起步时间比较晚，所以，在人力资源方面是比较匮乏的，缺乏具有知识和一支性较强的管理队伍。另外，物流从业人员缺乏物流知识，工作人员素质低下，在物流业务过程中，监控与管理的力度明显不足，风险意识不高，无法有效的为企业规避市场风险。我国物流的信息化水平已经有很大的提升，的人才和团队可以熟悉运用各种现代化的信息与方法，对业务进行操作，从而有效的提高工作的质量与效率。但是，我国中小型企业缺乏这方面的人才，导致现代化管理方法的缺乏，企业内部员工理论与实践的脱离，物流管理存在严重的不足与漏洞。

第四，中小型企业物流管理制度不够健全。中小型企业的物流成本管理制度存在一定的缺陷，主要体现在企业的财务会计制度并没有设置一个独立的科目，因此无法对各种物流费用的支出进行准确的计算与分析。由于无法完整统计的物流成本是多少，导致企业无法从节约物流成本中下手。