

仓库管不好，年年亏不少

产品名称	仓库管不好，年年亏不少
公司名称	东莞市数云网络科技有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	广东省东莞市松山湖园区瑞和路1号2栋501室02
联系电话	18002820787 18002820787

产品详情

这是四川某奶粉经销商的真实案例，2009年老板白手起家，2011年营收破5千万，2013年冲刺亿元关口，2019年公司注销老板转行……企业十年浮沉荣辱，管中窥豹可见一斑。

该经销商早期创业之时，因为众所周知的“三鹿”三聚氰胺事件，国产奶粉被进口奶粉按在地上摩擦，凭着其代理的新西兰、澳大利亚原装进口奶粉迅速崛起。

一时间在四川开辟了伊藤洋华堂、仁和春天等高端商超系统，又快速拓展出中亿孕婴、孕婴世界、乐贝家、天使孕婴、嗨宝贝、孕婴计划、乖宝宝等3000多家母婴连锁店，代理的产品涵盖婴幼儿奶粉、营养品、纸尿裤等多个品类，算是从一听奶粉配送起步，发展到营收近亿的成功创一代。

然而，随着公司发展壮大，其管理粗放的隐患却也逐渐暴露，并成了压垮骆驼的后一根稻草，尤其是他家的仓库管理，那叫一个“乱”象丛生！

采购“乱”下单

导致缺货、爆仓库管事故

起初，该经销商代理的母婴品牌不多，业务量也还没那么大的时候，老板都是和太太、岳父一起亲自抓采购，仓库里的货物倒也还能动态平衡，正常进出。

后来公司业务逐步做大，老板太太急于回归家庭，老板本人忙得不可开交，夫妻两个一合计，都觉得公司采购必须给信任的人来做，所以干脆任命了个公司创业就跟着他们做行政起家的年轻妹子。

这个妹子忠诚度，度却为0，而老板也没有传帮带一段时间，就赶鸭子上架，让她和某品牌商的业务员直接沟通上了。

该业务员比较油滑，对妹子好一顿吹捧年轻有为潜力无限，还说要给她10个点返点，顿时让妹子心生警惕，觉得此人不靠谱，然后只要他来催订单一概不理，没多久倒是赶跑了这个“人品不好”的业务员，可临近春节才发现仓库备货不足，导致先前好不容易开发的区县市场，因缺货而被其他品牌转奶抢占，

甚为可惜。

与此同时，另一个给足公司搭赠政策的厂家，妹子简单算了笔账，发现下单越多单价越便宜，于是简单沟通后就签了个大单，等老板在外地出差接到“爆仓”电话，为时已晚。终妹子引咎离职，老板只得重新招聘采购，但当年白扔几十万的货已成定局。

毕竟，奶粉效期一般2年，从国外进口过海关到岸就要半年时间，一旦订单过多，货品积压，新货卖成老货，市场上又怕反复促销导致以后价格带都混乱没有利润支撑，只能让部分压仓底的货就那么白白烂掉、扔掉。