

什么是企业管控方案？集团管控模式设计

产品名称	什么是企业管控方案？集团管控模式设计
公司名称	深圳市登尼特企业管理顾问有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	广东省深圳市罗湖区东门南路2020号太阳岛大厦16楼全层
联系电话	18923799442

产品详情

集团管控方案不只是组织结构设计的工作，还涉及到企业管理其他多个方面。集团型企业如何确定对子公司的管控模式，需要考虑集团内外、母子公司之间多种因素的影响。对于不同行业、不同地域、不同发展阶段的大型企业集团来说，管控模式选择的影响因素众多。集团管控方案的核心在于以下七点：1) 基于公司战略和总部、下属公司或事业部的经营管理能力，明确总部、下属业务单元的功能定位，这是集团管控方案设计的起点。2) 根据总部、下属业务单元的功能定位选择合适的管控模式。3) 根据集团管控整体模式，对战略管理、业务管理、资源管理等各方面的关键事项进行管控要点的设计，将管控落实到各项关键工作中。4) 规范治理结构，尤其是对于改制中的国有企业。治理结构是公司内部管理管控的顶层设计，治理结构的不完善，将会极大的影响管控方案的实施效果。5) 根据管控模式、关键事项管控要点，按照组织设计的一般方法，设置总部的部门、岗位，明确定位、职责。6) 建立管理流程，按照管控要点分配权限。职责的履行依赖流程的建立和执行。7) 建立管控制度，尤其是战略管理、预算管理、内控审计管理、下属业务单元负责人人事任免及薪酬绩效的管理制度。这是管控方案落到实处的有力保障机制。登尼特集团提供：企业管理方案、股权架构设计、税务框架方案、商业模式设计、经营模式设计、企业发展规划等服务。