

南宁企业选择仓库管理系统(WMS)的7个步骤

产品名称	南宁企业选择仓库管理系统(WMS)的7个步骤
公司名称	广州锐成科技有限公司
价格	2000.00/套
规格参数	
公司地址	广州市天河区宦溪西路18号万富商业大厦212
联系电话	18529116765 18529116765

产品详情

在仓库管理系统市场？正确的解决方案有助于改善订单履行，提高库存可视性并自动化数据收集。按照这些简单的步骤选择WMS，您很快就会进入优化的仓库操作。

仓库管理系统(WMS)可以快速处理数据并协调仓库内的移动。他们还可以生成报告并处理大量交易，例如电子商务操作中固有的交易。

建立WMS的潜在好处包括：

高效，有效的劳动力管理

库存可见性和可追溯性

准确的库存数量

挑选错误较少

回报较少

准确的报告

提高响应能力

远程数据可见性

自动补货

改善客户服务

最小化文书工作

在着手实施WMS之前，您需要确保获得显著的业务收益。这种系统需要资金投入，涉及运营成本；然而，主要的“成本”是整个仓储团队和高级管理层需要的驱动力，热情和承诺，以确保系统正确设置，正确使用和定期优化。

WMS不是一种快速解决方案，它不仅仅是一个库存控制系统和数据收集工具。这是一个有助于尽可能自动化仓储操作的系统。

IT项目的合理性应与任何其他商业投资相同。WMS是一个非常多的战术执行系统，因此比许多IT项目更容易证明。它构成了战略性业务改进的重要组成部分，但仍然是战术性的。

当您决定投资WMS时，这七个步骤可帮助您为仓库运营选择最佳解决方案。

1. 计算投资回报率(ROI)

理由过程非常重要，因为它可以帮助您为项目设定预算，并专注于功能必需品，而不是选择供应商时的好处。

需要考虑的关键领域是：

WMS可以通过减少错误，提供实时信息以及实现永久库存盘点来提高库存准确性。

通过改善劳动力，设备和空间利用率，提高生产力和节约成本的潜力。

需要改进可追溯性。WMS可以提供双向可追溯性，几乎可以作为现有的副产品。

通过整体改进的仓库控制改进客户服务，提高分拣和调度准确性。

每日交易越多-例如托盘移动和拣货-以及仓库中的位置，ROI的可能性就越大，理由就越大。此外，仓库使用昂贵的设备，优化可以带来显著的节省-有时甚至需要购买更少的设备和更少的员工。

WMS供应商用于设定定价的方法分为四大类：

许可证。运行系统所需的软件许可证通常由用户(即PC或无线电数据终端用户)收费。一些供应商现在提供不同的模型，包括按交易支付和/或每月支付，而不是直接购买系统。

砖业服务是项目管理，培训和上线支持的成本。

开发成本包括未包含在包中的要求，例如与第三方系统的接口。

支持成本通常包括基于许可和开发费用的年度价格。服务范围和成本因供应商而异。

确保您接近的供应商为每个类别报出价格。要求他们说明哪些价格是固定的，哪些是可变的。留意隐藏的费用，如差旅费和项目管理时间。

汇总电子表格中的所有成本，显示初始支出，然后累计总计1到5年的成本。您可能会对结果感到惊讶。

硬件和基础设施成本的因素，必须考虑项目预算和投资回报率，但通常可以单独管理，与主项目相互依赖。

2.决定过程

现代WMS具有高度可配置性-通常由最终用户配置-并且应该能够在几乎任何类型的仓库环境中工作。

过去，生成详细的ITT(招标)文件(或RFP)是WMS选择过程的重要组成部分。这反映了当时大多数系统中存在的有限功能。ITT的缺点是他们不能希望考虑到公司未来的要求，而且往往过度规范。

另一个缺点是许多WMS提供商通常不会回应ITT。它们消耗大量的时间和资源，供应商可能更愿意花在自己控制的其他项目上。

ITT模板可以从互联网上下载;然而，其中许多是由WMS供应商准备的，或者最初是由WMS供应商准备的，并且倾向于他们的产品。因此，大多数WMS供应商都怀疑这些文件。

3.了解和现有系统

如果您的企业资源规划或业务系统已具有WMS模块，请先对其进行分析。同样的尽职调查适用于任何其他系统的选择，但通常可以通过降低系统不能可靠和准确地相互连接的任何风险来抵消任何小的功能缺陷。

同样，如果您的仓库是高度自动化的-使用起重机，输送机或分拣系统-您可能希望专注于设备自动化系统公司提供的WMS。这通常称为仓库控制系统。

4.评估每个供应商的内部开发能力

由于WMS市场的包装性质，内部开发很少可行。典型的WMS供应商可能会对超过100个客户的持续开发成本进行摊销。这100个客户同样是该产品的宝贵而彻底的试验场。

如果总体要求特别专业化，或者需要与现有内部系统进行专门整合，那么内部开发有时是可行的。

5.请求信息

首先，准备一份简短的信息请求(RFI)文件;不超过几页。在本文档中，描述您的业务，未来业务方向，仓库和仓库计划。然后概括地描述您希望通过WMS实现的目标。

在此阶段，您将完成仓库的运营规范以获得资本批准。该规范的关键要素构成了RFI的理想基础-例如，装载区的数量，保留位置，拾取面位置以及拾取和包装站详细信息。特别相关的是用户类型，例如管理用户，叉车司机，拣货员和包装工。

提供每日交易次数的指南(包括收据，赠品，拣货和发货)，并指出yi天，一周或一个月内的任何重大峰值。

不要试图描述系统应该如何工作-事实上，在这一点上过于具体是危险的，因为可能有更快，更好，更便宜的做事方式。选择过程的一部分是了解潜在供应商如何在这方面为您提供指导。如有必要，您可以使用顾问的服务来帮助您。

在RFI内，询问供应商的预算成本和实施时间框架。询问供应商信息，包括：

公司历史

财务历史和现状

使用其当前WMS产品的站点数

WMS知识产权和源代码的所有者

客户名单

每日费率和支持费用

支持范围

发展计划

跟踪记录

最初将此RFI发送给六到十家供应商。关注具有市场经验的供应商-如果您是第三方物流供应商，情况尤其如此。没有这方面经验的WMS供应商不太可能拥有帮助您的功能和专业知识。关注具有跟踪您正在运营的任何业务或ERP系统的跟踪记录的供应商。

在此阶段，您需要决定是直接购买软件和硬件，还是租用软件并在第三方服务器平台上运行。

软件即服务(SaaS)WMS是由安全服务器上的第三方软件提供商开发，托管和维护的基于Internet的应用程序。供应商将系统出租给许多不同的客户。反过来，这些客户在他们需要的软件中选择各种模块，并在使用它们时付费。

SaaS系统的优点是：

降低入门成本

降低启动成本

即时升级

用户驱动的创新

能够根据需要打开和关闭-例如，运行临时仓库操作。

SaaS系统对初创公司和中小型企业都具有吸引力，尽管它也可能使寻求临时修复的大公司受益。

SaaS WMS的潜在缺点包括公司之间互联网链接不良的可能性以及对数据安全性的潜在担忧。

6. 创建一个短名单

制作三到五个WMS供应商的简短清单。价格不是此阶段的主要标准，但可用于排除超出预算的供应商。安排供应商访问您进行非正式会议。这将有助于您了解他们的公司-他们是多么专业，他们如何仔细倾听并回应您的需求，以及他们如何回答您的问题。

在进入详细的演示阶段之前，请对每个供应商进行更多检查;这将有助于您在早期阶段拒绝不合适的供应商。这样做的一个好方法是通过电话访问至少六个参考站点-最好是来自较长列表中的站点。除非您已与客户建立联系，否则这些电话应全部由供应商知晓。

请求入围的供应商为您提供量身定制的演示。让他们专注于您认为对您的操作特别重要的事情-例如，它可能是挑选面部补充，或配套和装配。在选择过程中的某个时间，请他们向您概述他们的公司，产品和人员。还要询问他们的产品策略概述。

访问主办公室，以更好地了解他们的文化，管理和团队合作。与您选择的任何组织建立良好的“人”关系非常重要。总是值得向供应商询问为什么他们认为应该为您的项目选择它们。

参考现场访问通常是供应商选择的关键。确保您有一个网站选择，而不仅仅是一个。还要确保它与您的尺寸和工艺类似-或者，最好是稍大一些，更复杂一些。

现在也是指定和定价任何已识别的功能差距的时候了。要求供应商提供准确的项目成本，明确识别任何可变费用。这是您与供应商参考站点开发的联系人将获得回报的地方，因为您可以与他们讨论供应商在预算和时间框架内的运作情况。

7. 做出最后的选择

为您的仓库选择最合适的WMS供应商。利用决策矩阵，考虑您评估的各种标准。