

建立IATF 16949质量管理体系的详细步骤

产品名称	建立IATF 16949质量管理体系的详细步骤
公司名称	超越检测技术（深圳）有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市宝安区燕罗街道洪桥头社区兆福达工业区综合楼B栋一单元502检测实验室
联系电话	18138236659 18138236659

产品详情

建立IATF 16949质量管理体系的详细步骤，伴随着客户对于汽车要求的日益提高，部分企业粗放的管理模式与汽车行业强调零缺陷的生产理念背道而驰，国际汽车行动小组根据内外部环境的变化，于2016年10月发布了IATF 16949：2016《汽车生产件及相关服务组织质量管理体系》。在各界推动下，现今该标准已不仅作为汽车行业的标准，还广泛应用于手机、芯片等行业，该标准成为其自我提高与评审供应商的重要标准。

建立IATF 16949质量管理体系，不仅是主机厂对于供应商的要求，也是提高产品品质，增加顾客满意度的方法，避免在激烈的市场竞争中被淘汰。

一、准备阶段

1.1 领导决策，统一思想

公司zui高领导作出IATF16949贯标和认证的决策，任命管理者代表，授权其按IATF16949推行小组。

1.2 设立IATF16949推行小组

小组成员须懂zhuanye技术、质量管理，具有较强的分析能力及文字能力，一般为各部门的骨干。应为小组配备辅助人员，进行打字、文件传递等工作。

1.3 编制工作计划

应包含宣传教育、培训人员、体系分析、标准条款的选择、过程展开、责任分派、文件编制和体系建立等方面。计划中应明确各工作项目的承担部门和完成期限。

1.4 学习培训

- a. 管理人员应了解标准的由来、掌握标准的主要内容和用途、理解贯标的意义。
- b. IATF16949推行小组应对系列标准有较全面的掌握，掌握标准的选择、剪裁和应用方法。
- c. 普通员工学习IATF16949基础知识。

二、质量体系设计

2.1 制定质量方针，确定质量目标

2.2 确定质量管理体系应包含的IATF16949条款

根据产品的特点和客户要求对IATF16949的条款进行取舍必要时做必要的补充。

2.3 公司现状诊断

将公司现有质量体系的要求与选取的IATF16949的有关要求进行对照，找出它们之间的差距，进而确定需进行修改的内容。

2.4 质量责任分配及资源配备

- a. 根据需要对组织结构进行调整；

b.将各项质量活动责任分配落实到各职能部门，编制职能分配矩阵表。

c.识别资源要求，配置必需的资源。为了实现IATF16949标准要求，应确保质量体系拥有必需的资源，对短缺的资源应及时地进行补充。

三、确定要编制的文件清单

3.1整理现有文件

整理现有的各类质量体系文件，并与IATF16949的条款进行对照，以确定要新编与修订的文件清单。

3.2 编写指导性文件

就质量体系文件的要求、内容、格式作出规定。

3.3 制定文件编写计划

针对需要编写的文件，制定编写计划、规定：

a.编写、讨论、审核、批准的人员

b.编写、讨论、审核、批准的进度、要求和完成日期。

四、文件编写、讨论、审核与批准

4.1 各部门完成文件制作

4.2 按照计划进行跨部门评审

4.3 完成文件的批准

五、质量体系的实施运行

5.1试运行前的培训

5.2试运行前的准备

5.3宣布试运行

将质量体系由不完善到完善，由不配套到配套，由不习惯到习惯，由没有记录到记录完整，由不符合到符合过渡。试运行中的问题应及时采取措施，从而保证质量体系正常的运行。

六、内部质量管理体系审核

认证前至少进行一次内审，对审核中的不合格项采取纠正措施加以解决。

七、管理评审

认证前至少进行一次管理评审，确保质量管理体系的充分性、适宜性和有效性。

八、审核认证

8.1 向认证机构提交质量手册及有关文件。

8.2 认证机构评定公司的体系文件对不符合的地方进行修正或补充。

8.3 预审：通过预审，可以使员工对认证过程有所了解，减少神秘感和恐惧心理及减少正式认证时的风险。

8.4 正式现场审核

a.会议；

b.现场参观；

c.现场检查、开具不合格报告；

d.内部评定；

e.末次会议。

九、对审核中的不合格项采取纠正措施

9.1 制订纠正措施计划并实施；

9.2 对纠正措施的有效性并给出结论