

## 【北京云帆】5S目视化管理之六源查找方法

产品名称	【北京云帆】5S目视化管理之六源查找方法
公司名称	北京云帆目视安全环境科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:云帆目视 地址:北京 价格:面议
公司地址	北京市海淀区信息路15号8层8067号
联系电话	15562639387 15562639387

### 产品详情

六源知识基本认识：

污染源\_灰尘、油污、废料、加工材料屑等。

困难源\_花时间的，不好做，不方便费力的操作。

故障源\_造成故障的潜在因素。

缺陷源\_会导致产品质量异常，不合格的因素。

浪费源\_指任何不产生附加价值的事或物。

危险源\_潜在的事故发生源。

六源查找方法：

- 1、“五觉”法
- 2、视、观、看
- 3、画圆站立法-丰田观察法
- 4、反复的清扫、红牌作战

## 5、制作清单和分布图

## 6、辅助分析工具

### 六源治理激励方法：

#### 1、三大法宝的应用

(1)小组会议：定期组织小组成员对六源治理进行商讨、交流。

(2)OPL(知识点滴)：将改善的亮点、高效的操作方法形成OPL。

(3)宣传栏：可利用看板展示，让员工了解。

(4)网络(新增)：利用内部网络平台，让小组成员更多的了解。

#### 2、六源改善激励

##### (1)冠名激励

以作业者的姓名来命名，如：XXX工具，XXX操作法等。

##### (2)奖品激励。

如提案奖。发有意义，或很适用的奖品给优秀者。

##### (3)认同激励

在公布栏上创建“优秀员工”、“改善标兵”、“金点子状元”、“六源查找能手”等栏位，图文并茂介绍优秀者。最优秀人员可以由厂长亲自颁奖，也可以获取跟厂长共进晚餐机会等。