

【6s目视化管理】企业应该怎样确定6S管理方针

产品名称	【6s目视化管理】企业应该怎样确定6S管理方针
公司名称	北京云帆目视安全环境科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:云帆目视 地址:北京 价格:面议
公司地址	北京市海淀区信息路15号8层8067号
联系电话	15562639387 15562639387

产品详情

企业应该怎样确定6S管理方针?企业推行6S管理，需要制定相关可行性的推行方针，那么企业应该怎么确定6S管理方针呢?下面中邦咨询6S管理专家就来为大家详细介绍如下：

(1)制定6S现场管理推行方针。推行6S现场管理，要依据企业的方针和目标，制定具体可行的6S现场管理推行方针，作为6S现场管理的准则。推行方针的制定要结合企业的具体情况，要有号召力。推行方针一旦制定，要广为宣传。制定6S现场管理推行方针要注意以下事项。

与企业的宗旨相适应。推动6S现场管理推行要与企业的宗旨相适应，与企业的宗旨相适应的，才有旺盛的生命力，否则就成了无本之木、无源之水。所以6S管理推行方针的制定，一定要有助于提升企业的形象，提高企业经济效益。

抓住要点。6S现场管理推行方针是企业全员对6S现场管理推行理解和支持的一个距点，通过该方针向全体员工说明推进6S现场管理推行的意义和推进的方向，向全员表达一种信心和决心。因为员工层次水平的差别，6S现场管理推行方针要尽量使用通俗又简明易懂的语言来表达。

订立6S现场管理推行目标，制定框架的基础。6S现场管理体系的基础是6S现场管理推行方针，它是企业制定和评价6S现场管理的框架，所以6S现场管理推行方针应该是切实可行的，而非空洞、不切实际的。

理解充分。为使各级人员能充分理解，6S现场管理推行方针的宣传贯彻工作要做深入、细致。

及时检讨修订。企业在不断成长，事物在不断变化，原先制定的6S现场管理推行方针不可能永远都适合企业，所以根据变化及时地检讨修订6S现场管理推行方针是企业高层管理者要注意的，使其与时代的发展变化相适应。

(2)制定6S现场管理推行目标。在推行6S现场管理时，应先设定期望目标，作为6S现场管理努力的方向，以便于在6S现场管理过程中对成果进行检查。推行目标的制定也要同企业的具体情况相结合。比如，企业场地紧张，但现状摆放凌乱，空间未有效利用，应该将增加可使用面积作为目标之一。企业在制定6S现场管理推行目标时，需要考虑的5个因素。

明确性。要具有可操作性，不能含糊不清。

可量性。要具体化，可以用数据指标来量化。

达成性。要在现有的基础上有所提高，经过努力能够达到。

实际性。要结合企业产品特点和未来的规划，与企业的宗旨相结合，为企业整体水平提高的目标服务。

时间性。要规定达到目标的时间，不同时段的目标是不同的，目标要逐步提高。