

项目全过程管理控制与实践

产品名称	项目全过程管理控制与实践
公司名称	惠州市百慧丰企业管理咨询有限公司
价格	4800.00/人
规格参数	
公司地址	惠城区演达大道2号曼哈顿广场25楼2517室
联系电话	0752-2600191 17507528885

产品详情

项目全过程管理控制与实践

Control and Practice of Project Process Management

类型/Type：公开课 Public Training

语言/Language：中文Chinese

费用/Fee：4800元/人RMB

· 排期/Schedule

上海：2022年03月17-18日、2022年08月11-12日

北京：2022年04月14-15日、2022年09月22-23日

深圳：2022年05月26-27日、2022年10月27-28日

成都：2022年06月29-30日

广州：2022年07月21-22日

苏州：2022年04月27-28日

· 培训议程/Agenda

08:30-08:55 签到 Register	12:00-13:00 午餐 Luncheon
09:00-10:30 培训 Training	13:00-15:30 培训 Training
10:30-10:40 茶歇 Coffee Break	15:30-15:45 茶歇 Coffee Break
10:40-12:00 培训 Training	15:45-16:30 结束 Training end

· 概述/Overview

课程背景：

企业中项目越来越多，大到工程建设，小到一次年会，项目已逐渐成为企业业务发展的载体，企业的成功则依赖于每个项目的成功。随着市场竞争的日益加剧，企业只靠维持现状的执行系统越来越不能满足不断变化的市场需求，因而项目管理也越来越受到企业的重视。然而，现在企业项目的成功率并不高，多数项目都面临着进度延后、费用超支、质量不高的困境。

本课程通过讲师讲解、案例分析、小组讨论、学员练习等授课方式，给你带来全新的思维视角，让深陷项目困扰的你蓦然回首、茅塞顿开。整个课程通过项目管理模式的导入，强调如何把项目管理的工具和技巧应用到实际的项目中去，去解决项目管理过程中经常出现的范围不清、质量缺陷、进度拖期等具体问题。从而全面快速提升项目经理和项目核心团队的项目管理水平。

课程将通过大量的案例分析，详解启动、计划、执行、监控、收尾五大过程组，重点学习整个项目的运作管理过程，并且了解并练习其中常用的项目管理工具和技巧，使之在工作中得以有效运用。

课程收益：

清楚地掌握项目管理的理念、总体框架和管理思想；

具备项目管理的全局观，加强项目的风险意识，提高项目的执行力。

了解项目管理的过程，全面掌握项目管理的方法和工具；

能够分析项目的特点并建立起适合项目的计划和控制机制；

理解项目进度控制的关键点，分享项目进度控制的诸多经验教训

掌握项目时间管理方法与工具，更好的做好节约时间资源，准时完成项目

掌握项目人力及沟通管理，学习目标管理和冲突管理

选择合理的时机进行项目评估，分析成败的原因，把握成功的关键要素

授课对象：

现有项目出现问题和项目实施不理想的项目经理及团队成员

通过理论梳理和案例重温沉淀已有经验的学员

组织中与项目相关的职能部门人员

希望提升自身职业能力的人员

获得过PMP认证，需要理论深化和实战巩固的学员

其他对项目管理感兴趣的人员

· 活动纲要/Outline

一、项目管理基础

I 项目及其属性

项目的特点，项目为什么难管？

事业环境因素、组织过程资产

I 可交付成果、相关方

案例：项目干系人的重要性

I 项目成功的评判标准及组织决策

案例：悉尼歌剧院项目的过程？

组织结构对项目的制约

二、项目立项管理

I 项目的来源及商业论证

I 项目立项章程的编制

案例：博世汽车的项目章程

I 项目经理的任命

案例：谁才合适做项目经理？

PMI的项目经理人才三角模型

三、项目计划管控——范围、进度计划编制

I 工作分解结构

工作分解结构的作用

五、项目监控——进度控制

I 运用Project2016管理工期和进度

如何结合WBS分解使用Project2016来做编制

项目整体计划的优化与平衡

甘特图、网络图、跟踪图、日历图、任务及资源分配

I 控制项目进度

六、项目监控——变更控制

I 项目的常见变更原因

设计变更

工程量、工期、技术规范等调整工期、资源分配、网络图、跟踪图、日历图、任务及资源的分配

合同条款等

I 变更控制程序

I 变更日志及管理计划更新

七、项目监控——风险管控

I 项目风险的概念及管理过程

I 风险来源与识别

I 风险的评估和量化

I 风险应对策略及监控

如何编制工作分解结构

编制工作分解结构

分组练习：编制你的项目的工作分解结构

WBS分解过程中的常见问题解析

I 项目进度安排

排列活动顺序及估算活动持续时间技巧

关键路径与关键链

项目进度计划编制

分组练习：编制你的项目的进度计划

影响工期的常见要素解析

四、项目的资源与成本管控

I 项目中的主要的成本构成与支出规划；

项目成本管理要点

成本构成及特点

项目成本管理流程

成本类别

I 估算成本的方法

项目投资估算的编制及其审核

项目风险应对的预算编制

编制项目成本计划基准（S曲线）

I 项目成本控制

影响项目成本超支的因素

实施成本控制的手段和方法

传统成本控制方法的弊端

基于挣值（Earned Value）的成本控制原理

实施过程中的资源获取与管理

I 如何通过合同，规避风险

I 小组讨论：案例项目风险识别及应对规划

八、项目监控——信息与沟通

I 项目实施过程中有哪些信息？

I 沟通为什么这么难？

——沟通的障碍是什么？

I 沟通的原则与方法

——有效的表达、倾听和反馈

I 常见的项目沟通场景应对

——信息发布与绩效报告

——项目例行会议

——项目月度报告

九、总结与行动计划

· 讲师介绍/Lecturer

杨老师

上海交大项目管理中心 项目管理G级讲师

美国PMI认证的项目管理师（PMP）(编号:)

精益六西格玛黑带(Lean 6Sigma BB)

美国PMI认证的敏捷项目管理师（PMI-AC

WFA认证的行动学习促动师

PowerProject企业项目管理软件 系统顾问

《项目管理评论》杂志电子刊 编委

一体化项目管理解决方案提出者、倡导者

曾在国内协同商务软件系统领导厂商泛微软件
实施顾问和项目经理，在珠江电源、美的、
、太平保险等大型企事业集团协同办公信息

问和项目工程师,通过IT系统的导入实施,为集团管控。

曾在Z名项目管理顾问公司先后担任G级项目统括上海总部,北京分公司,江苏分公司的及团队建设,大客户的年度培训项目实施和运营。在工作期间接受了国内外众多Z名专业和系统的培训。长期担任数个大型企业导入项目管理体系和项目信息化的规划

2009年,加入全球Z名卓越绩效提升咨询公司,负责六西格玛管理咨询项目系统顾问,主要负责项目管理和项目实施管理,在为多个跨国和本土大型企业提供六西格玛管理体系,打造持续改进文化,实现全面精益生产/持续改进咨询业务在中国落地实施中担任项目经理。2011~2012,担任美国BM公司分管精益生产/持续改进咨询业务在中国地区企业实现精益转型项目中担任项目经理,并多次作为公司为代表的先进制造业进行研修。

作为国内新生代项目管理Z业顾问,讲授Z业项目管理,并为企业提供项目管理体系建设咨询和项目实施服务。杨老师作为Z业的顾问师,为多家企业提供咨询服务,在项目管理理念、工具与模板运用等方面提升项目交付能力和经理人的项目运作能

核心课程:

成功的项目管理,项目管理知识体系,运用项目管理知识体系管理项目,美国项目管理协会PMP认证考前辅导,项目部署咨询服务。

服务客户:

Z名外资企业:日立、诺华制药、美卓自动al、KSB德国凯士比泵业、欧莱雅、法国电力、庞贝捷涂料、无锡伏尔康、ZF采孚、英联、芬兰EttePlan、博世中国、拜耳制药、柯

国有企业:中国化工农化总公司(安邦电化、达、沧州大化、山东大成农药)、杨浦烟草公司、南方水泥、江苏大生集团、中国建筑集团公司、外高桥运营中心、国核工程、新疆建设工程管理局、湖南磁浮公司、广州移动烟草、上海铁路局、华润电力(南京)、中

制造业:江淮发动机、中兴精密技术、上海集团、温康纳机械制造、航星机械、奥克斯集团、北京北汽模塑科技、日本小原中国(上海)机电、成都宏明双新股份、盐城科行环保、青岛泰光鞋业、扬州亚威机床、意大利熙迈

工厂、东成电动工具；

日用消费：顾家家居、立邦涂料（4期：中州众上集团、南宁格子微酒店、伊利集团冷GXX服饰）、青莲食品、波尼亚食品、广州

电子/通信/信息技术：杭州海康威视、昆山新致软件、金鼎软件、蜗牛游戏、安居客、同程旅游网、深圳电信（4期）、杭州立昂

金融及服务业：本田贸易、上汽通用金融、思睦瑞科医药信息咨询、绿地金融、医管家、广州基准医疗、安康通、五星电器、安吉流；

政府及社会团体：上海交通大学项目管理中、广州工商局、江西省计生委、河南省检察院大慧谷、日本思康博咨询、上海交大继续教育网、日本艾陆咨询、苏州联合培训网、上海欧工商管理学院、上海市科协、上海产业打院爱佑慈善基金会及赞助的公益组织。

学员反馈：

ü “杨老师的项目管理内容，就是目前我们对公司的重大课题，事业，都是需要全过程的成功。”

——何女士（广州众

ü “树目标，定计划，有跟踪，有监控，全套的组合拳，帮助我们建立了缜密、严谨的方法”

——杨小姐（

ü “虽然公司通过了IRIS质量管理体系，其，但是如何做，如何用，一直公司还模糊不我们能够快速上手，学以致用，感谢老师的

——黄先生（湖南庆云

ü “本次培训学习了CFS\WBS、风险矩阵、工具和方法，对项目实践活动有很高的实用

——蔡先生