

非财务经理的财务管理

产品名称	非财务经理的财务管理
公司名称	惠州市百慧丰企业管理咨询有限公司
价格	4800.00/人
规格参数	
公司地址	惠城区演达大道2号曼哈顿广场25楼2517室
联系电话	0752-2600191 17507528885

产品详情

非财务经理的财务管理

Financial Management of Non - Financial Managers

类型/Type：公开课 Public Training

语言/Language：中文Chinese

费用/Fee：4800元/人RMB

· 排期/Schedule

上海：2022年06月23-24日；2022年08月11-12日；2022年12月08-09日

北京：2022年04月14-15日；2022年09月15-16日

深圳：2022年05月26-27日；2022年10月27-28日

广州：2022年07月21-22日；

成都：2022年06月23-24日；2022年11月24-25日

· 培训议程/Agenda

08:30-08:55 签到 Register	12:00-13:00 午餐 Luncheon
09:00-10:30 培训 Training	13:00-15:30 培训 Training
10:30-10:40 茶歇 Coffee Break	15:30-15:45 茶歇 Coffee Break
10:40-12:00 培训 Training	15:45-16:30 结束 Training end

· 概述/Overview

课程背景

在工作中，你是否遇到过以下这些情况：

I 看到很多财务数字但不知道与业务有什么关系

I 不知道如何运用财务指标来分析项目运行的情况和企业发展的现状

I 和财务部门沟通总感觉“牛头不对马嘴”……

对于大多数管理者来说，财务思维的不足和财务管理技能的缺乏为高质量的企业经营管理设下了障碍。他们往往没有意识到财务对于公司经营的重要性，也无法将思维和视野拔高，真正从组织的角度思考问题。同时，在如今数据泛滥的信息化时代，他们经常会发现自己被大量信息给淹没，找不到分析头绪，无法有效决策。因此，管理者们从思维上和技能上都需要一次彻底的“升级”。其中，思维的转变是基础，财务管理技能是保障，只有将这两部分都“升级”，管理者才能有效提高经营管理的能力。

本课程量身定制管理者财务素能模型，从思维转变和技能提升两个维度提高管理者在财务管理方面的胜任力，并从而优化经营管理水平。

课程收益

企业层面：

统一不同职能的人员对公司经营目标的认识，实现企业目标协同

让管理者体会和反思不同的经营决策行为将如何影响财务结果，以促进科学决策，提升管理水平

学员层面：

具备财务头脑，读懂财务语言，能够从财务视角理解企业运作

通过财务数字剖析企业经营状况，发现并分析经营管理问题，及时找出解决方案

能够通过应用财务的思维和财务工具方法，科学有效提升管理绩效企业中层非财务管理人员

学员对象

企业中层非财务管理人员

公司业务骨干、重点培养对象

管理者财务素能模型

· 活动纲要/Outline

一、轻松读懂财务报表，洞察企业经营本质

情景案例：

经典案例“一位崩溃先生的故事”……

财务报表会讲故事，如何透露企业经营状况和发展潜力？

模块学习：

I 企业运营与财务管理的本质，财务在企业中的角色

I 非财经理必备的商业通用语言：财务语言

I 财务三张报表反映的信息

I 资产负债表：钱从哪里来？花到哪里去？

I 利润表：企业赚钱了吗？

I 现金流量表：企业资金流健康吗？

I 互动讨论：为什么财务数据和你理解的不一样？

I 小组任务：帮大腕快速找报表

I 工具发放：财务报表的“3312法则”

I 总结反思：知识点简要回顾

二、财务分析有效提升管理效率，防范经营风险

财务分析的思路和切入点是什么？怎样根据报表分析作出决策？

I 财务实力如何？成长性如何？

I 财务结构是否合理？有何风险？

I 利润是如何形成的，影响利润的关键因素有哪些？

毛利、营业利润和净利润分别反映什么

I 信息？

I 企业真的赚钱了吗？利润与现金流哪个更重要？

I 为什么长期亏损的企业反而被投资人热捧？

I 三张报表反映的信息以及相互关联关系

I 哪些指标反映企业运营状况？

I 哪些指标反映盈利能力？

I 火眼金睛：找出报表中揭示财务状况的重要科目

I 不同业务部门的工作如何影响财务指标的变动？

I 运用比率分析法衡量企业经营绩效

I 企业的偿债能力分析

I 企业资产使用效率分析

I 企业的盈利能力分析

I 企业的成长能力分析

I 一个核心指标洞察企业盈利关键：净资产收益率 ROE

I 杜邦分析法在管理工作中的应用

I 小组任务：通过分析五家企业财务数据找出对应的企业，并说明判断依据

I 互动讨论：现金和利润谁更重要？

I 定制案例：真实的财务报表阅读与分析（上市公司、可定制）

总结反思：知识点简要回顾

· 讲师介绍/Lecturer

吴老师

个人履历

吴老师有20年财务和企业管理工作经验，对战略规划、财务预算与管控、会计核算、成本控制、风险内控、资本运作、税务筹划、团队构建、系统上线以及集团全局性的流程优化等方面有着丰富的实践。吴老师横跨外企、跨国集团、上市公司、民企和国企，海外工作经历，涉猎运输、服务、酒店、房地产、IC半导体、化工和制造业等多个行业。

吴老师曾就职ASE集团中国区G级财务经理，AOS集团财务控制总监，国内某上市公司财务总监；哈尔滨

商业大学硕士，拥有CMA美国注册管理会计师、CIA国际注册内部审计师；多年企业咨询、财务管理授课经验，同时身兼CMA课程的G级培训讲师。

擅长领域：

集团战略与架构、企业运营与财务管理、财务分析与内控、税务优化，对IFRS、USGAPP以及国内会计准则有着深刻的理解和运用。

授课风格：

讲课幽默风趣，实战经验丰富，Z业知识与实践相融合，让学员轻松而又深入浅出的贯彻理念，掌握知识技巧，解决实务问题。

部分服务客户：

医药与化工：诺辉制药、费森尤斯卡比，湖南华诺、威远生物化工

制造与物流运输：中远海运，斯道拉恩索，成都天齐

高科技与能源：北京天润新能源，李群自动化，士兰明芯科技、北京北控光伏

房地产与工程：远洋地产，龙建路桥、建华建材，北新建材，华德地产，珠海海华

零售与服务：富士施乐、用友、凯斯克贸易、华信咨询、家得宝

其他：各省市国家税务局、审计局、开发区委员会、经济和信息化委员会

学员评价：

吴老师是位有着深厚功底的实力派老师，她的讲课与分享让人耳目一新。

——斯道拉恩索

看似年轻的吴老师，展示了丰富的经验，逻辑清晰，实例落地，讲课易懂生动，难得的一位好老师。

——中远海运

听了吴老师真的受益非浅，非常结合实务，让我们这样非财务的门外人听的轻松易懂，解除了我们很多业务的疑惑，真的帮助非常大。——天润新能源

J牌课程：

《财务报表阅读与企业价值诠释》

《非财务经理的财务管理》

《内部控制与企业风险管理》

