

在WMS系统里,库存管理如何进行优化?

产品名称	在WMS系统里,库存管理如何进行优化?
公司名称	广州锐成科技有限公司
价格	2000.00/套
规格参数	
公司地址	广州市天河区宦溪西路18号万富商业大厦212
联系电话	18529116765 18529116765

产品详情

库存，企业压货越多带来的资金周转上的压力，造成成本压力。企业生产管理，库存是为了满足未来需求而暂时闲置的有价值的资源。库存有两重性，一方面保障了供应链正常运行，另一方面又占用了大量资金，增加了供应链成本。那么，如何进行库存管理优化，有效的降低库存成本呢？

库存居高不下，呆滞库存占比不断上升，存货带来的损失吞噬着利润，让现金流变得紧张。究其原因大致可以分为以下几个方面：

1、客户预测不准确、订单部分取消或者全部取消

主要是因为客户的市场预测能力较弱，而采购部门为了防止缺料，会加大订单量，而市场情况发生变化，没有及时传递给采购部门，更没有及时传递给我们的销售部门。

2、定制化物料、个性化的产品

定制化产品往往用到一些专门的物料，这些物料往往采购周期长，而且基本没有通用性。市场需求变化或者产品收尾阶段，容易形成呆滞物料。

3、研发部门的物料选择不当

有些研发人员做开发的时候，往往不会去查公司已有物料，更不会懂得从当前采购量最大的物料中去遴选。比如某公司有400多种螺钉，可研发人员经常会再申请一些新规格的螺钉。这样会使得采购成本居高不下，而且容易形成呆滞。

4、质量问题、技术问题导致

因为质量和技术的原因，导致供货延迟计及退货改修，客户可能错失市场机会，而我们面临除了客户索赔，还有大量的存货呆滞。

5、存货管理不善，采购计划不合理

由于无法获得公司的准确库存（发出商品、库存成品、在制品、委外加工数量、原材料），采购的时候根据过去用量或者采购数拍脑袋。

要降低库存，都有哪些方式？

1、提升库存管理意识

从研发、销售、采购、制造、仓管，到财务，加强库存管理的意识，形成每月分析、对策的制度。能及时发现工作中的问题点，不断优化、改善。

2、将库存外移的思路

推行供应商寄售（VMI），按照当月实际领用数和供应商结算。很多企业还推行了JIT（即时交付）和循环取货等方式，以实际需求拉动供应商。但这些方式也有先天缺陷，公司难以控制供应商的库存，而供应商为了减少超量生产或者订单减少带来的损失，会在供货协议里加上买断条款。

3、压缩供应商交货时间，建立供应链协同

有些材料由于生产周期长、运输距离远，公司为了防止缺料，不得不备较多库存。如果压缩供应商的供货时间，供应商可能会想办法建立异地仓（比如车厂要求供应商每天送货，供应商就在车厂附近租仓库，保证能及时供货）。供应链协同是销售部门要及时了解客户信息，提高销售预测的准确性和变化情况，并将信息传递到制造、采购部门；其次可以通过仓储方式和运输方式选择，提高供应链供货的及时性（采购和销售都适用）。

4、提升产品的可靠性

很多企业开发新品，由于产品稳定性差，导致反复改修、调试。出现大量的呆滞成品、材料；产品可靠性还与供应商供货质量相关，有些物料没有充分验证，导致产品直通率低，不得不生产更多产品以满足出货；最终产品的可靠性验证——这是很多企业都遇到的一个大难题，自身的产品没有问题，但和其他零部件/器件组装到一起（集成），导致客户产品不稳定（很多客户本身缺乏产品集成验证的能力）从而导致大量库存。

5、引入第三方物流

现在一些大企业已经推行第三方物流（实现信息化交互管理，客户和供应商都可以及时看到库存状况）的模式。原因是众多供应商供货都要通过多次转运，物流时间过长（很多需要4到5天），而引入第三方物流，供应商只需要把产品送到客户指定的仓库，然后由第三方统一配送，这样可以提高了送货的灵活性缩短了供货的时间。由于第三方物流不算公司库存，这样也做到了类似VMI降低库存的效果。

6、完善采购策略

对价值高的存货，可以按需下单、分拆采购订单或者要求分次交付；中间价值的存货可以适当备库存（这里不提安全库存概念，根据公司的实际情况，PMC一般都知道如何备料）；价值较小的采用经济订货批量。

7、把库存转移给客户

销售人员要求客户备一定量的库存，比较流行的做法是要求客户按所需数量的1.5倍下单。

此外，比如从研发部门怎么配合减少零件采购种类也可以降低库存，还有就是如何提高产线效率减少产线物料也可以降低库存。