

# wms前期的需求分析应该怎么做

产品名称	wms前期的需求分析应该怎么做
公司名称	广州锐成科技有限公司
价格	2000.00/套
规格参数	
公司地址	广州市天河区宦溪西路18号万富商业大厦212
联系电话	18529116765 18529116765

## 产品详情

从企业实施信息化的先后来看，WMS是相对实施的系统，因此企业在进行WMS需求分析时，往往会将之前相应系统没有实现，或实现不好的功能希望通过WMS来解决。

在这样的情况下，WMS系统在在实施的过程中也就需要结合企业的实际情况进行一定的二次开发，从而更好适应企业特殊业务需求。但是，如果不清楚WMS系统的功能和流程的话，容易出现盲目提需求的情况，以致做出来的WMS不实用，实施上线失败。

因此，WMS系统需求分析，除了解决业务管理的需求外，了解与其他系统之间的共能边界也是非常重要的。

### 1、首先要了解WMS会与哪些系统集成

一般会有SAP、ERP、MES、SRM、TMS、WCS等信息化系统集成，也可以与智能仓储设备集成，包括：智能叉车、机械手、AGV小车等等。

### 2、其次，分清楚每个系统的功能

以SAP为例：WMS主要是对仓储各环节实施全过程控制管理，并可对货物进行货位、批次、保质期、配送等实现条形码标签序列号管理，对整个收货、发货、补货、集货、送货等各个环节的规范化作业,还可以根据客户的需求制作多种合理的统计报表。SAP系统则是针对企业资源规划、财务、采购销售、人力资源等方面的管理，能够帮助客户实现盈利性的运营，不断提升应变能力，实现可持续的增长。

### 3、最后，考虑系统间集成的方式

经过对不同系统的分析后，各个系统都存在使用价值，因此在集成时，需要考虑好数据的一致性问题，并且明确切换的时间表。

比如，与SRM系统集成时，需要考虑送货的物料条码的同步、送货单任务同步、作业数据实时同步等；与MES系统集成时，需要考虑成品的条码同步、成品入库单同步、成品库存同步等等；与SAP系统集成时，需要考虑供应商、仓库、物料等基础数据同步、任务单据同步、物料/成品库存同步等等。

理清不同系统之间的边界的好处是

- 1、砖业系统做砖业事，问题发生时，可以清楚的划分问题源头，从而可以清楚找哪个系统负责人解决，减少损失。
- 2、其次，需求目标明确，实施落地就可能有保障（可具体到某个系统的某个模块，即便要二次开发，也清晰的知道是在哪个系统中实现，而不存在两者皆可的问题，更为关键的是可以进行统筹考虑）；
- 3、需求分析过程通过与业务部门讨论清楚系统切割后，让业务部门对系统有了明确的预期，而不会造成不必要的误会。