

仓库管理运营过程中常见问题及解决方法

产品名称	仓库管理运营过程中常见问题及解决方法
公司名称	广州锐成科技有限公司
价格	2000.00/套
规格参数	
公司地址	广州市天河区宦溪西路18号万富商业大厦212
联系电话	18529116765 18529116765

产品详情

对于发展良好的企业来说，仓库运营有固定的流程和实施规则。但是，随着公司的发展壮大，仓库的运营流程需要不断改进和纠正，否则将难以满足仓库日益增长的需求。在改进和纠正的过程中，可能会出现一系列阻碍进度的问题，但这些问题一旦解决，对仓库乃至整个企业的好处也是非常可观的。那么改善仓库运营流程有哪些常见问题呢？以及如何解决？

1.账目不清

仓库管理中的会计也很难处理，尤其是随着公司的发展，账户的数量会越来越多，有些账户会暂时搁置或者不够清晰，久而久之就更不可能核实了。主要原因是账目安排不够准确。如果换了工作人员，账目只能更乱，因为不同的人整理账目的方式不同。

解决办法：根据自己公司的需要安排账目，指定专人负责这个部门，及时更新办理账目的适宜性，放在固定的存放位置，每天向领导汇报，让领导知道自己想要什么。

2.人员转业水平有待提高

很多公司的员工业务能力参差不齐，很多新员工很难入门。一些精英员工没有时间或者不愿意教新员工，经常无法按时完成工作。

解决办法：加强新员工培训，定期督导工作。不断的学习和充电会起到一定的作用，但也要对老员工实行奖励制度，让大家更加独立工作，而不是在严格的监督下工作。同时，应引入合适的WMS系统，以提高工作完成率。

3.货物严重丢失

仓库中很多货物摆放不当，货架规划不好，即使仓库类型选择不当，货物也会丢失，应考虑人为损坏。

解决办法：加强货物丢失的管理，尤其是转移货物时，合理包装货物，避免运输过程中对货物的损坏。

4.物资储备不够合理

目前公司库存控制有两种现象，一是部分物资已经淘汰，积压和积压占用了大量库存资金，也给盘点、清算和对账带来不便。另一种是由于仓库管理混乱，无法准确掌握库存情况，部分物资供不应求，影响企业生产，增加急需物资，增加物流成本和采购成本。

解决办法：一是材料要定量采购，生产部门要编制具体的生产计划，由各职能部门审批，确定具体的材料采购数量，几台机器用哪些材料，用多少，减少浪费。二是要求相关业务人员加强物资规划，明确职责，确定相应程序。物资供应部门收到物资需求计划后，应在了解需求特征的基础上，确保确定性需求的及时供应；结合库存情况，设置安全库存满足储备需求，主动对接，及时落实货源，保证物资供应。

在改善仓库运营流程的过程中，出现上述问题是正常的，所以公司不应该过于警觉，应该努力处理问题，加强管理，同时引入合适的WMS系统，使仓库管理更加有计划和完善。