

邯郸软件-邯郸软件开发-邯郸软件开发公司-邯郸APP开发

产品名称	邯郸软件-邯郸软件开发-邯郸软件开发公司-邯郸APP开发
公司名称	河北创客情创业服务有限公司
价格	15000.00/套
规格参数	
公司地址	河北省邯郸市邯山区光明南大街城市新秀商务大厦18层
联系电话	0310-3334555 18303030203

产品详情

一个产品或项目开发得很成功，你借鉴其方法确往往不会成功。但是别的项失败原因却值得我们认真分析和学习。

导致软件开发项目识别的因素主要来源于四个方面：人、管理、产品和技术。

一 与人相关的常见问题

- 1 团队成员没有充分的激励
- 2 团队人员的素质不行
- 3 团队中有害群之马
- 4 开发中塑造明星程序员，搞英雄主义。
- 5 项目延期了，还不断增加人力。
- 6 办公室吵闹混乱
- 7 程序员和客户在开发过程中逐渐有摩擦，有矛盾。
- 8 不切实际的项目规划
- 9 缺乏有力的高层项目支持

10 相关方没有利益投入，包括领导、团队负责人、成员、销售、客户等

11 缺少终用户的参与

12 办公室政治，有的人关注搞高层关系；有的人关心搜集信息；有的人画地为牢，阻隔信息；有的人各个方面都干一点，其实等于没干。

13 一厢情愿的想法。例如，“大家都表示要加油干，虽然个项目节点就延期了，我相信他们会终按时做好的。”

二 与管理相关的风险

1 过于乐观的时间规划。

2 没有管理好风险，有的风险没有意识到。麻痹大意往往导致大灾难。

3 外包出问题了。

4 没有好的规划。另外，随着项目的进行，没有经常评估进度，没有及时更新计划。

5 迫于应付眼前压力，完全放弃规划。

6 在项目开始前就浪费大量时间，如审批、建立管理流程等

7 前期工作太草率。有些时间紧的项目，需求分析，架构，设计等草草走过，觉得这些又不产生代码。从而导致问题。

8 设计不充分。

9 措施缺失。

10 管理措施缺失。没有详细计划，包括子任务依赖关系图、显示进度的甘特图、开发里程碑、文档及代码标准、人员分配等。

11 产品还没完全成熟稳定就要求收敛结案。

12 在项目评估的时候常常会漏掉一些不是很显眼的任务。

13 项目前面的节点延期了，重新规划到后期追赶上进度，往往失败。

14 代码混乱，糟糕失控。