

研发中没有对过程进行干预

产品名称	研发中没有对过程进行干预
公司名称	东莞市微三云大数据科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	东莞市
联系电话	18665158422 18665158422

产品详情

研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预研发中没有对过程进行干预

在上面每个环节里面，一部分时间会花在沟通上，另一部分会花在执行实施上，沟通时间包括需求讨论，评审，会议，以及等待确认的时间，执行实施时间就是干活的时间。在这里面很多人都容易忽略沟通的时间成本，尤其是和甲方合作的项目，沟通成本会非常大，而这部分成本甲方是不理解的，大多数时候，沟通的时间比执行的时间要大很多，所以在评估时间的时候，千万千万不要忘记这部分时间。

作为产品的owner，往往希望产品提前或者按期上线，但是人生不如意事十有八九，很多时间即使有排期，也因为一些突发事件导致项目延期，所以在评估时间的时候，一定要想到项目延期的情况。导致延期的情况各种各样，但有两个比较严重：

一个是需求方需求不明确，经常变更需求。比如开发了一半了，突然要加功能或修改功能，这种情况在新人和对互联网不了解的人身上经常发生；另一个是研发中没有对过程进行干预，比如按照排期10天后产品上线，产品设计完成后交给研发，10天后到了上线时间，问研发的小伙伴，发现才做了一半，一问原因，是因为中间有人请假，这是好点的情况，如果是找外包的开发，有可能一点都没有做，这不仅浪费了资金，也白白浪费了时间，所以在需求阶段，一定要把需求描述清楚，排好优先级，在开发阶段，要做到过程干预和风险控制，要不然就等着延期吧！