

项目成本管理系统 房地产行业ERP平台

产品名称	项目成本管理系统 房地产行业ERP平台
公司名称	珠海市人龙软件有限公司
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	珠海市香洲区兴华路108号A座二楼206
联系电话	0756-8137600 13923366649

产品详情

项目成本管理是工程建设企业管理运营的核心工作之一。降低工程建设成本，提高企业经营利润，是企业运营与项目的核心内容；对促进企业发展，提升，有着为直接的影响。人龙"项目成本管理系统"，能全面帮助工程建设企业建立完善的成本控制与分析体系，有效的控制项目建设成本，提高企业市场竞争力。

产品概述：人龙“项目成本管理系统”是“建筑ERP管控平台系统”子系统。依据项目前期编制的成本计划，人龙“项目成本管理系统”在施工过程中可实现对建设项目进行实时分析与控制。传统管理方式中，很难做到对单位工程、单项工程或者分部分项工程逐一分析其成本组成和盈亏状况。而人龙"项目成本管理系统"不仅能及时准确的对项目单体或整体进行盈亏核算，还可以分析出赢利和亏损的部位和原因，全面管控人、材、机、费等基本生产要素。同时在项目成本管控中遵循量、价分离的原则，实现对项目成本的全面分析与控制。依据用户实际使用经验和数据，在材料品种繁多的行业，其成本一般能下降5%-8%。工程总包、土建类工程成本普遍能下降2%左右。

管理思路：

1,人龙"项目成本管理系统"在项目实施中动态地对预算成本、计划成本、实际成本进行分析比较，保证管理层及时准确的掌握项目信息、制定决策、合理调配资源，从而达到降低成本的目的。2,在目标成本控制下，人龙"项目成本管理系统"遵循可控性原则及资、权、利相统一的工序责任原则，将目标责任成本逐级分解、细化到责任单位和施工工序，形成全员管理格局。

3,人龙"项目成本管理系统"以单位工程的工序成本要素为核算点，预算收入与实际支出随时对比，实时反映单位工程的盈亏状况。作到工程施工控制、成本控制、财务核算一体化，相互提供管理依据，相互制约。使实际支出与预算收入、成本与效益能够随时对比，为管理层领导提供全面准确的信息，实现对项目成本的精细化管理。

应用价值：

一、材料用量的控制

物资材料成本是项目成本管控的核心，也是工程项目建设成本的主要组成部分。而材料成本控制首先是对材料用量的控制，在人龙"物资供应链系统"中，材料用量的单点业务管控已经相当完备，但尚不具备从面的角度进行成本分析的能力。申请量是否超出预算量；采购是否依据申请；采购材料具体去向；库存材料是否存在浪费、丢失；领用出库的材料是否用于项目；以上这些问题如果从单点业务角度分析，往往不能发现什么，但在"项目成本管理系统"中，通过对预算-申请-采购-入库-出库-领用等环节进行横向分析比较，其具体问题点就很容易发现。从而保证了对材料成本关键的组成部分——材料用量的**掌控。

二、材料价格、库存与损耗的控制

材料采购价格的控制已经在ERP前期应用中的"物资供应链系统"中有充分体现：采购人员可通过采购过程询价、历史采购价格的比价、采购定单领导分级审批等方式，对材料采购价格做到有效控制。同时，管理人员可通过人龙"项目成本管理系统"，实时掌握库存、采购、入库、领用等信息，并将材料的实际使用情况与目标成本进行对比分析，通过查询具体损耗节点，实现对材料损耗的有效控制。

三、压缩辅材比率

一些工程建设企业在项目成本管理上比较粗放，管理上只兼顾到量大的主材，对于用料较少一些的辅材只做简单的管理，或者直接不管。导致辅材浪费现象严重，直接影响企业经营效益。人龙"项目成本管理系统"可根据工程建设企业的管理水平与管理现状，有计划、有步骤的将辅材管理纳入成本管控体系。压缩辅材比率，减少辅材耗损，真正做到材料成本管理的精细化控制。

四、施工班组申请与领用过程控制

人龙"项目成本管理系统"可对施工班组申请与领用过程进行严格控制。通过系统可以做到：

- 1.可跟踪物资材料用于工程具体部位，将实际用量与预算量的进行比较，监控到材料是否实际应用于项目；
- 2.对当前施工员提出的材料申请，审核申请的材料品种规格是否符合设计要求；
- 3.各个工程部位的预算成本、与实际成本独立对比分析，以便了解各个施工部位、班组施工赢亏情况，并找到其具体赢亏原因，进行有针对性的调整和控制。

五、施工质量监控

人龙"项目成本管理系统"在目标成本控制下，遵循可控性原则及资、权、利相统一的工序责任原则，将目标责任成本逐级分解、细化到责任单位和施工工序。使工程建设质量由宏观的、难以监控的概念，转变为具体的，可实时监督的具体施工流程，形成全员管理格局，从而有力的保障工程的建设质量。

六、节约企业管理人力

项目成本分析核算涉及的业务点多、数据量大，分析核算的工作量非常繁重。因此传统管理手段很难做到依据单位工程、单项工程或者分部分项工程，逐一分析其成本组成和赢亏状况。而人龙"项目成本管理系统"不仅能及时准确的分析出项目赢利或亏损状态，还可以**的分析出赢利和亏损的部位和原因。使企业管理人员的工作效率大大提高，根据实施经验，一般能节省企业约20%的管理人力。