

供应商综合实力评价认证证书申报 旧供应商的管理不足

产品名称	供应商综合实力评价认证证书申报 旧供应商的管理不足
公司名称	广东昊霖企业管理有限公司
价格	.00/个
规格参数	可售卖地:全国 服务优势:全程一对一咨询辅导办理 办理周期:1-3个工作日
公司地址	深圳市宝安区松岗街道芙蓉路9号
联系电话	17707584459 17707584459

产品详情

旧供应商清场：

有些供应商言行不一致，表现欠佳，呈现一些问题，例如：产品没有优势、促销也不积极、产品质量不稳、包装不良、送货不及时、赞助费用很少、拒绝退换货、供货价格经常调涨、帐期太短、帐额太小、沟通困难、服务不佳……等。这些都是应该“清场”的征兆，但“清场”不能单凭采购主管说了算，否则成为暗箱操作，这是采购工作的大忌！

【广东昊霖企业管理有限公司】

供应商综合实力评价认证证书申报 旧供应商的管理不足

三、旧供应商年度合同：

每年年底，除半年内的新供应商外，采购主管应与所有旧供应商谈一下年度的合同。年度合同主要在规范：“价格、价格上涨、条码、交货天数、付款方式、付款帐期、商品管理费用、进货奖励、节庆赞助、促销、广告意向、损耗补偿、食品及百货质量问题、退换货……等”项目。

采购主管在谈判年度新合同时，好能与采购经理或商品部经理或财务主管一起参加，毕竟谈判时我方人员愈多能集思广义，添漏补遗，更能让采购主管如猛虎添翼，气势如虹，无往不利。

四、旧供应商年度评估：

每年底除了要与供应商谈一下年度的交易合同外，对内采购主管对其管辖的所有供应商做一个“旧供应商年度评估表”（如附件）。这个表的评估项目与“进场”及“清场”是一样的，唯增加了实际的年度总销售额及毛利率。

凭这个“评估表”，采购部也可以在年底顺便决定年度10~20%应替换的供应商。若总数有500家供应商，则应在此时替换50~100家供应商，汰劣择优，形成一种“良性循环”。

为了让“清场”有凭有据，“清场”应该与“进场”一样有一个类似的程序。“旧供应商清场审批申请表”（如附件）是用来决定“清场”用的。采购主管鉴于某一个供应商的绩效不好，远不如预期，在开发替代供应商的同时，可填写“旧供应商清场申请表”经由采购经理与商品部经理同意下，正式办理“清场”手续。清场时，应先通知“财务部”暂缓付款，等与供应商谈判库存清理办法之后，获得妥善的解决办法（例如：供应商补价差，或做清仓处理）后，才可做后的货款结算。