

教育组织管理体系认证证书申报 证书对企业的影响因素

产品名称	教育组织管理体系认证证书申报 证书对企业的影响因素
公司名称	广东昊霖企业管理有限公司
价格	.00/个
规格参数	可售卖地:全国 服务优势:全程一对一咨询辅导办理 办理周期:1-3个工作日
公司地址	深圳市宝安区松岗街道芙蓉路9号
联系电话	17707584459 17707584459

产品详情

影响因素二

国际环境。

世界经济一体化是一种难以逆转的趋势，任何一个国家和地区的企业都越来越无法脱离国际环境的影响。外国公司的竞争、是否会被外国企业收购、如何进入国际市场、如何适应国际市场等都成为各企业考虑越来越多的问题。

企业外部环境

的不确定性指的是企业的决策者不具有关于环境的非常完备的信息，因而难以预测环境的变化。不确定性越大，越会增加企业组织对环境适应失败

的风险，并会使[企业预测](#)

、决策等成本增加。对于环境的不确定性，可以用两个指标来衡量，一是环境的复杂性，二是环境的稳定性。

【广东昊霖企业管理有限公司】

教育组织管理体系认证证书申报 证书对企业的影响因素

企业战略对组织结构的影响

企业战略是影响企业组织设计的另一重要因

素。企业战略对[组织设计](#)的影响主要表现在三个方面：

(1) 不同战略中心的形成

企业为了自身的生存与发展，需要具备一些基本的**管理职能**，如生产、销售、研究开发、财务等。但在不同的企业中，这些职能所处的地位、所起的作用也是不同的，有些职能在一个企业中处于中心位置，在另一个企业中可能就只是辅助职能。由于职能的重要性不同，就形成了不同类型的组织结构。而职能重要性的高低是由企业的**经营战略**决定的。

(2) 不同的产品经营战略对组织结构的影响

从经营领域来划分，企业的经营战略可以分为单一**产品战略**和**多种经营战略**。单一经营战略是指企业的经营范围仅局限于某一行业或某一行业中的某种产品。多种经营战略指企业的经营领域包括行业内或跨行业的多种产品。不同的经营战略要求不同的组织结构与之相适应。

(3) 不同风格的**战略思想**对**企业组织结构**的影响

美国学者麦尔斯和斯诺根据企业对竞争的认识和处理方式的不同，将战略思想分为保守型、风险性和分析型三种风格。不同的风格所对应的组织结构也有所不同。

针对环境的不确定性，在**组织设计**时采取以下对策：

- (1) 增加组织中的部门和**职位**，增强组织的对外缓冲作用；
- (2) 对部门之间的差别进行整合与协调；
- (3) 增加组织的有机性；
- (4) 机构模仿；
- (5) 加强计划和预测；
- (6) 采用改变所有权、**战略联盟**、合作、公共关系等手段建立与其它组织的适当联系；
- (7) 通过政治性活动、协会、行会方式改变环境领域。

环境的复杂性是指于企业经营有关的外部因素的多寡，以及这些因素的相似性与独立性。

环境的稳定性是指环境在时间上的变化状况。