

【题型分析】2014下半年信息系统项目管理师题型分析（综合、案例、论文）

| | |
|------|--|
| 产品名称 | 【题型分析】2014下半年信息系统项目管理师题型分析（综合、案例、论文） |
| 公司名称 | 广西新德教育科技有限公司 |
| 价格 | .00/个 |
| 规格参数 | |
| 公司地址 | 南宁市青秀区金浦路16号汇东国际D座D1103号 “ 商务秘书企业(广西易快商务秘书有限公司)托管 ”（注册地址） |
| 联系电话 | 19925999609 |

产品详情

如果参加了信管网培训，考前提供的相关培训和重点资料，尤其是考前提供的重点资料，大部分知识点都预测到了。同时如果学员按我们的要求在软题库进行了一定量的习题练习，那么软题库包含的20分原题和类似题目分值是稳拿的了，所以如果你条件允许又迫切想要通过考试请参加信管网的培训班（查看培训说明）。

三、2014下半年信息系统项目管理师案例分析分析

案例分析整体来说难度与前二次相比真是有很大的降低，案例这次又考到了挣值分析的计算题，这个知识点连考了3次，可见这个知识点的重要性，事不过三，下次应该不会再考了吧，哈哈。当然虽然这次又考了挣值分析的计算题，但是难度不大，没有什么坑。而其它二道分析题也都不是很难，有好几个问题都是记忆类题目，即使是分析类题目也是不很难，这次有个特别的题目就是出了一道管理成功的案例题，以前都是让你分析为什么失败，这次是让你分析为什么成功，所以也算是题型的一个变化吧。如果你是信管网培训学员，认真学习了我们2014下半年上传的案例视频课程（比如启动阶段存在哪些问题这个我们在视频课程里就有相关总结，还是其它方面的一些答题内容都有说到），然后在考前看了信管网给出的相关预测（考前计算题、范围控制、干系人有哪些等都预测到了），前期也有一定的学习，那么案例分析应该不是问题。

2014下半年信息系统项目管理师案例分析第一题：<http://www.cnitpm.com/pm/15265.html>

该题是一道挣值分析方面的题目：

【问题1】（4分）

计算到目前为止，项目的PV、EV分别为多少？

【问题2】（11分）

假设该项目到目前为止已支付80万元，请计算项目的CPI和SPI，并指出项目整体的成本和进度执行情况以及项目中哪些工作包落后于计划进度，哪些工作包超前于计划进度

【问题3】（10分）

如果项目的当前状态代表了项目未来的执行情况，预测项目未来的结束时间和总成本。并针对项目目前的状况，提出相应的应对措施。

2014下半年信息系统项目管理师案例分析第二题：<http://www.cnitpm.com/pm/15267.html>

第二题是一道综合分析、范围、沟通方面的分析题。以下为该案例问题：

结合案例，请分析案例中的项目取得成功的主要原因有哪些？

【问题2】（6分）

结合对项目范围控制和范围基准的理解，说明在本案例的变更中，与原来项目的范围基准相比，新的项目的范围是否发生了实质性的变化？

【问题3】（5分）

按照你的理解，请简要叙述在项目变更中项目经理的作用。

【问题4】（10分）

在本案例中，项目经理在没有取得项目总监意见的情况下，与公司其他项目经理进行沟通，并与甲方项目负责人初步沟通，是否恰当？请说明理由。

2014下半年信息系统项目管理师案例分析第三题：<http://www.cnitpm.com/pm/15269.html>

第三题是项目整体和沟通管理管理方面的分析题，比如问题你项目启动过程中的问题、项目干系人有哪些。以下为该案例问题

【问题1】（12分）

结合案例，请分析案例中的项目启动过程中存在哪些问题？

结合案例，该项目的干系人应该包括哪些？

【问题3】（7分）

（1）结合案例，从候选答案中选择5个正确选项（每选对一个得1分，选项超过5个该题得0分），将选项编号填入答题纸对应栏内。

以下（ ）内容应放入组织过程资源库

候选答案：

A、问题和缺陷管理库 B、经验教训 C、个人周报 D、项目总结

E、风险控制程序 F、合同原件 G、验收标准指南 H、测试记录

（1）根据题干，从候选答案中选择2个正确选项（每选对一个得1分，选项超过2个该题得0分），将选项编号填入答题纸对应栏内。

SOW包括（ ）内容

A、项目概述 B、产品需求 C、组织结构 D、质量控制人员

四、2014下半年信息系统项目管理师论文分析

论文这次也没为难大家，又是考到了信管网论文投票的最热门论题进度管理（查看投票），所以对大家来说应该问题不大，尤其对于培训班学员，在考前一个月提供给学员的押题资料里就有进度管理的论题，大家应该是准备充分的；另外一个论题是论多项目资源管理，2010年下半年考过这个论题，但是我想很少有人会选择这个论题去进行论述吧。

试题一 论多项目的资源管理

企业常面临多项目管理的问题，项目越多，管理就越复杂，多项目的范围既包括相关联的多个项目，也包括相互没有关联的多个项目，多项目管理区别于单个项目管理，已成为一种新的管理模式，它需对所有涉及的项目进行评估、计划、组织、执行与控制，如何解决多项目管理中人力资源、项目资金、工具、设备及其他资源的冲突问题成为多项目管理的关键。

请以“多项目的资源管理”为题，分别从以下几个方面进行论述：

- 1、简要叙述你同时管理的多个信息系统工程项目的，或你所在组织中同时实施的多个信息系统工程项目的的基本情况（包括多项目之间的关系，项目的背景、目的、周期、交付产品等相关信息，以及你在其中担任的主要工作等）
- 2、结合你参与过的项目，论述如何进行多项目的资源管理
- 3、结合实际管理中遇到的问题，简要叙述多项目资源管理的效果以及经验或教训。

试题二 论项目的进度管理

项目时间管理包括使项目按时完成所必须的管理过程。项目时间管理又叫进度管理，进度安排的准确程度可能比成本估计的准确程度更多重要，进度计划不能得到实施会导致市场机会的丧失或者用户不满意，并且成本也会增加，因此在考虑进度安排时要把人员的工作量与花费的时间联系起来，合理分配工作量，利用进度安排的有效分析方法来严密监视项目的进展情况，以使项目的进度不致拖延。

请以“项目的进度管理”为题，分别从以下几个方面进行论述：

- 1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目（包括项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等）

2、论述你对进度管理的认识，可围绕但不局限于以下要点论述。

(1) 项目进度管理的基本过程

(2) 进度管理与范围管理的关系

3、请结合论文中所提高的项目，介绍你如何对其进度进行管理（可结合进度管理的工具和方法叙述具体做法），并总结你的心得体会。

2014下半年信息系统项目管理师真题下载与查分专题：<http://www.cnitpm.com/zt/2014xcf/>