

电子元器件ERP行业方案

产品名称	电子元器件ERP行业方案
公司名称	上海英多信息科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	上海市静安区江场路1377弄绿地中央广场1号楼2楼
联系电话	021-20928832 13061719224

产品详情

电子元器件行业的困扰和管理难点

1.材料编号管理不易

由于产品结构复杂，料件种类繁多，以手工方式进行编号，容易发生缺号、漏号、重复、编错的情况。

2.产品设计工作繁重，客户需求多样化

电子业的普遍特性就是小批量、多品种。产品中有大量的元素需要客户确认，而且客户还常常有特殊需求，造成产品设计部门的工作繁重，BOM的编制困难。

3.产品设计变更管理困难

电子业产品中材料共用性非常高，而材料本身的变化性也很大，加上订单变更频繁，这使产品设计变更的管理变得非常困难，容易产生生产材料短缺或库存呆滞。

4.插件位置管理

电子业产品的生产过程中，需要大量的插件位置信息，使得生产车间与质检部门有遵循的标准。

5.预测困难

电子产品市场变化快，准确的预测对整个后续工作的影响是非常大的。有些产品的销售和季节有关系，有的则是逐月增长，有的是呈线形增长，有的是几何基数增长。为方便后续备料，还需将一般的月预测分解到每一周或是每一天，因此需提供若干预测模型供厂商使用，以便简化预测工作。

6.按预测备料和按订单生产

订单交期越来越短，为了满足客户订单，常常是物管部门根据业务单位提供的销售预测备料，或者备好可以通用的半成品。当有客户订单时，再根据订单产生对应的产品生产计划和部分采购计划。

7.订单数量多，跟踪困难，容易造成交货进度延迟

众多的客户群加上庞大多变的订单，管理单位常常无法清楚掌握订单采买及生产的进度，以致影响交货进度，因此希望能依据客户订单号对采购的执行情况和生产进度进行跟踪。

8.信用额度控制和应收账款控制

电子企业客户并不会都用现金付款，如果因为管理不善造成呆帐，将直接吃掉利润；如果呆帐金额过大，还会直接影响公司的运营。而客户的业务交易又复杂，有的付有票期的支票，有的付指定的某几笔，有的付款与欠款用不同币别，有的产品验收时间长要分数量结账，有的是好几家子公司交易，统一跟总公司结账。

9.物料采购计划困难

电子行业材料多，每个产品的所用材料在几十到上千种之间。产品还有不同的半成品构成，一般有3、4阶，客户订单数量少，品种多，且订单交货期短，有的订单还指定使用零件。根据订单或市场预测，考虑各阶损耗率、BOM中材料的生效日期和失效日期算出不同时间的材料毛需求量，再结合库存量、在途量、材料包装量、替代料等计算所需物料是比较困难的。

10.料件认可管理需求

针对产品中的重要零件，经常会指定使用某些厂家品牌的材料，以确保质量。或鉴于ISO质量管理需求，对重要零件需经过认可方可使用，都需要料件认可的管理功能。

11.供应商的评估

物料计划困难，材料供应商众多。如果供应商提前交货会造成仓库堆积，增加储存成本和损坏机率；交迟则会造成停工待料；有时虽然按时交货，但品质不佳，一方面增加了检验成本，一方面影响生产质量。

12.领料方式复杂，很难精确管控材料使用

由于生产特性不同，领料方式也随之不同：有时是采用按实际加工套数精确领料；有时需完工后再来统计使用量；有时为了管理方便，在生产车间设有现场仓库，此部分的材料不易管理。

13.常发生借货现象

由于材料品种复杂，有时采购不及时，同业间临时借调物料的状况也相当频繁。

14.备品管理不易

电子业在销售出货或采购进货时，常常存在大量的备品情况，一般ERP很难在兼顾数量与账款的情况下，正确处理。

15.盘点管理困难

材料型号规格多，盘点工作繁重，盘点周期长。盘点时需要现场停工，仓库冻结，严重影响正常作业。

16.容易产生呆滞料

造成呆滞料的原因很多，有时因电子产品更新换代快，客户取消了订单；有时因产品版本更新频繁，旧材料不再使用；有时是因为供应商的最低起卖量超过了需求量；有时是因为实际生产用料低于标准损耗率；有时是因为仓库把关不严，超收厂商材料等等。因此如何防止呆滞料、发生了呆滞料后如何尽早提醒管理者变得尤为重要。

17.成本计算困难

电子产品零件众多，为提高周转次数，零件采购次数频繁，每个零件的平均成本核算不易。半成品和成品型号多，每一种型号又有多种产品，每种产品一个月有可能生产多次，由此导致成本核算异常艰难。

1.灵活的自动编码原则功能

鼎捷ERP自动编码原则功能，可事先将产品、材料的品号编码原则设置于系统当中，当有新的品号建立需求时，系统可自动给出新品号，避免编码缺号、重号或者编错的情况出现。系统还提供检查码的功能，自动赋予检查码，极大的避免了品号错误的情况。

2.齐全的产品结构管理功能

鼎捷ERP产品结构管理子系统，可方便的录入BOM信息。提供E-BOM的功能，便于研发部门自行记录一些开发中的BOM信息，并与标准BOM互通。

有时客户对同一型号产品有不同的零件选择，选配件功能可以协助厂商在接单时输入客户的实际要求，无须为每种特性的产品另行编制品号和BOM。

针对电子业中存在大量通用的元器件组或雷同的设计部分，提供虚设件功能，实现组分类的功能，可极大的简化设计部门的设计、变更工作。

3.完整的产品设计变更解决方案

除了提供常见的择日设变、单批设变、整批设变、立即设变等功能外，鼎捷ERP还提供用完设变的功能：系统依据用户的设定，可自动先使用旧料，待旧料用完后，自动切换为使用新料，并可提供相应的报表，以显示材料变更后的未来库存预计状况，便于管理。

鼎捷ERP提供材料插件位置管理，可由技术部门录入后，供生产车间或质检部门参考。

5.弹性的销售预测方法

鼎捷ERP可根据不同的部门、业务员、以及不同的客户、客户类型、销售渠道、地区、国家，不同的工厂，不同的仓库及产品，同时制定多个弹性的销售预测计划。用户可完全依据自己的需求，决定预测制定的粗略或精细程度。

鼎捷ERP提供MRP和LRP来解决这个问题。MRP可以考虑销售预测、已接订单、已发采购单，取替代材料，安全存量、半成品库存量、损耗等情况先行给出备料建议并可直接发放为采购单，以便提早采购长交期的材料。等真正来了订单以后，再根据该订单做LRP运算，展开生产计划及短交期材料的采购计划。

7.提供完善的订单采购与生产情况跟踪

LRP子系统可依据订单进行采购计划与生产计划的计算生成与发放，且产生的采购单与制造命令可以和订单对应，既方便追踪，又可以将订单个性化要求完整传递到生产部门，不会造成生产失误。

8.信用额度控制和应收账款管理

鼎捷ERP提供了严谨的信用额度管理，在信用额度的判断上完全覆盖了客户的交易过程，包括订单、出货、结账、付票、兑现。出货结账后，系统能够随时提供依客户或业务员的应收账款（对应出货明细）、付款明细等，方便对帐。可随时提供帐龄分析，或者可由系统的预警功能对超期达多少时间以上的自动给出警告。

9.完善的物料计划功能

可依据各种MRP相关资料，如BOM（产品物料清单）、损耗率、替代料、BOM中材料生失效日期、采购提前期，检验时间、最小购买量、包装量等，再考虑需求信息（订单、销售预测等）以及供给信息（未

结案的采购单，未完工的工单等），自动产生生产计划和采购计划。

10.料件认可管理

鼎捷ERP提供料件认可管理功能，可满足客户指定某些材料需使用固定的生产厂家品牌的情况，或企业内部质量管理需求。

11.完整的领用料管理

除提供按批领料，依工序、依仓库、依料件特性等不同的领料方式外，鼎捷ERP还可支持电子业经常使用的倒扣料以及现场仓库管理。

12.借货管理功能

鼎捷ERP提供完整的借货管理功能，可处理借入、借出的情况，且可灵活处理后续的归还或者转进销情况，并可记录详细的对方（客户，供应商，个人，其他）资料，便于追踪管理。

13.备品管理

鼎捷ERP提供完整的备品管理功能，于销售出货及采购进货时，皆可录入备品数量，既保证了库存数量的准确，又不影响账款处理。

14.完整的盘点管理功能

鼎捷ERP提供完整的盘点管理功能，可依据仓库、批号、料件类别等进行：定期盘点、循环盘点、抽盘点、在制品盘点等不同盘点方式。

弹性的盘点处理流程，可事先产生盘点计划，便于安排工作。盘点过程中遵循一定的要求可不需完全冻结库存。盘点结束后可安排多人分批录入实盘数据，不影响库存进出库。实盘数据录入完成后，系统可自动产生盘盈损报表并调整库存。

15.呆滞料处理

鼎捷ERP在四个阶段来降低呆滞料：研发阶段、计划阶段、执行阶段、事后分析。

在研发阶段就可以预先提醒可能的呆滞：一是在产品设计变更时，会将预计失效的材料产生预计呆滞材料表；另一个是将在所有BOM中都没有被使用到的库存材料找出供管理者判断是否呆滞。

在计划阶段，系统提供MRP/LRP，目的是用最少的料、最短占用时间的料来满足生产。

16.维修追溯困难，批号和序号管理

鼎捷ERP提供对所有进出料进行批号管理的功能。对于销售出去的产品，在维修管理中，序号管理在产品发生问题时，可详实记录维修状况并可追踪该产品的原始生产状况和原始用料，并反过来查找到该产品的同批次产品，以及这些产品的销售或库存状况。

17.成本计算管理

鼎捷ERP提供完整的成本解决方案，可应用于实际成本制或者标准成本制的企业。鼎捷ERP成本子系统，可于平时即将成本计算所需的数据，如材料成本、人工、费用等等资料收集起来，成本会计只需于月底执行计算即可得到当月成本，无须重复录入日常数据。

针对成本计算中可能出现的错误，如挪料不补单、未领料即入库、需扣料单未扣料、工时收集不齐全等异常情况，鼎捷ERP可于平常作业中设置管控或提醒用户输入数据，也可于成本计算前后，通过报表检查成本计算所需的数据是否齐全，是否正确。