

360度决胜在基层一线主管工作坊

产品名称	360度决胜在基层一线主管工作坊
公司名称	深圳华致赢管理技术服务有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市宝安区新安街道办裕安路南侧二十五区普安工业区B栋二至六层四楼435号
联系电话	0755-29654556

产品详情

360度决胜在基层一线主管工作坊

一、课程前言：

- 1、一线主管是企业组织生产经营活动的基本单位，是企业基层的生产管理组织上的一个个细胞，是企业的细胞，企业肌体是否健壮，要看每一个细胞的状态，细胞状态如何，关键是主管。因此，提高一线主管管理水平是一线主管建设的重要环节。
- 2、一线主管是一线员工的直接组织者和指挥者，是上级领导与一线员工之间沟通的主要桥梁。企业的生产能力，很大程度上依赖于一线一线主管的管理水平。一线主管管理工作质量的高低，一定程度上直接影响着公司或部门的整体进度和经济效益。
- 3、随着企业组织的扁平化，一线主管发挥作用的领域日益广阔。越来越多的企业意识到:一线主管建设是提升企业管理效率的重要部分，的一线主管是企业不可或缺的宝贵资源。

二、课程收益

- 【全面清楚】 一线主管的角色和地位，清楚了解一线主管的重要作用；
- 【全面清楚】 成为一名一线主管的必备条件，全面掌握一线主管建设的思路；
- 【全面掌握】 如何做好生产计划、如何管理时段产量、如何解决影响产量的核心问题；
- 【全面掌握】 一线主管质量管理PDCA循环方法，全面掌握提升产品质量的方法；
- 【全面掌握】 安全管理的重要方法及现场安全异常的处理技巧；

【全面掌握】 现场各类员工激励的十一种方法，让员工高热情高绩效投入工作；

【全面掌握】 现场成本管控的方法。

三、课程说明

- 1、课程将从一线主管的角色定位、产量、质量、安全、员工士气、成本管理等六个环节和大家分享如何才能当好“兵头将尾”。
- 2、课程将采用老师讲授、案例分享、学员演练互动的形式进行，让学员在学中悟，在练中感，在动中学。
- 3、大量的企业成功及失败的案例分享和学员的高度互动演练，是本课程的主要特色。

四、课程信息

培训时间：2022年06月10-11日

培训对象：生产经理、生产主管、生产助理、车间主任、生产科长、基层管理及相关联人员

培训费用：3800元/人（含资料费、午餐费、专家演讲费、含税发票）

五、课程大纲

讲 心态篇——一线主管的角色与心态

一、了解一线主管的角色和地位

“兵头将尾” “职位不高，决策不少权力不大，责任不小”

二、了解一线主管的重要作用

1、提高产品质量

2、提高生产效率

3、降低成本

4、有效贯彻（执行）公司的决策

三、成为一名一线主管的必备条件

1、能教能评（教练）

2、敢管善管（督导人）

3、反思反悟（学习者）

4、能战能谋（战士 + 指挥员）

四、一线主管建设的思路

1、正确认识一线主管管理的基础作用

2、民主选举、竞争上岗

3、建立一线主管绩效考核管理体系

4、注重技能提升，营造学习氛围

5、建立一线主管例会制度

6、QC小组活动

7、精神文明建设

第二讲 产量篇--一线主管如何促产量

一、通过学习了解生产计划的重要性

二、通过学习了解时段产量的重要性

三、通过学习了解机器设备的保养与利用的重要性

四、通过学习了解工作标准化的重要性

五、通过学习了解物流的布置的重要性

六、通过学习了解技能的提升与产量的关系

七、通过学习了解解决影响产量的核心问题

八、通过学习了解追求一次性生产合格率的关键

第三讲 质量篇--一线主管如何抓质量

一、一线主管质量管理PDCA循环方法

二、原材料先来先用

三、重视试做找问题

四、处理好后工序/客户投诉

五、追加工，选别看样品

六、用好AQL 检验快且准

七、做好员工的培训工作

八、克服顶位的缺陷

九、管理好产品的出厂号码

十、克服外观瑕疵

第四讲 安全篇--一线主管如何确保安全

一、影响安全的几个因素

二、怎样确保员工的安全意识

三、预防为主，做好安全教育

四、加强设备安全管理

五、对危险材料操作安全不松懈

六、创造良好的工作环境

第五讲 士气篇--一线主管如何励士气

一、通过学习了解员工士气不高的原因及表现

二、通过学习掌握如何鼓舞萎靡不振的员工士气

三、通过学习掌握如何鼓舞讨厌加班的员工士气

四、通过学习掌握如何鼓舞满腹牢骚的员工士气

五、通过学习掌握如何鼓舞桀骜不驯的员工士气

六、通过学习掌握如何鼓舞反抗型的员工士气

七、通过学习掌握如何鼓舞反应较慢的员工士气

八、通过学习掌握如何鼓舞屡犯错误的员工士气

九、通过学习掌握如何鼓舞光说不做的员工士气

十、通过学习掌握如何鼓舞说“做不到”的员工士气

十一、通过学习掌握如何鼓舞问“怎么办”的员工士气

第六讲 成本篇--生产中的成本控制

一、了解成本的来源

1、可控成本与不可控成本的区别及分类

2、生产成本的来源：人力、设备、材料和产品、厂房

二、了解成本高的原因

1、人力方面：减少等待、减少错误命令、减少多余动作

2、设备方面：避免使用不当、维护保养

3、材料和产品：关注在线库存、理清材料去向、注意搬运

4、厂房方面：空间合理利用、减少找东西

5、学习掌控成本的方法

6、演练互动

总结及结业考试

六、老师介绍

李启春老师

安全生产中基层管理实战讲师

北京理工大学本科 管理学士

深圳金进制品（港资）品质经理、管理者代表

华坚集团培训经理

东莞合星电子有限公司常务副总

城市之星物流流程优化及制度建设项目负责人

万发物流流程优化及制度建设项目负责人

-----接受过顾问核能、培训师培训、专案管理等培训

李老师15年上市公司大型企业工厂工作经验，5年生产驻厂咨询和培训项目经验积累了丰富实战经验基础

，为企业提供培训与咨询的充分保障。擅长现场改善、一线主管建设、精益生产、品质管理，环境/人员安全，安全文化建设的培训；在咨询方面采用诊断、分析、培训、辅导咨询、确认效果的咨询方式，不仅帮助企业进行现场改善，更帮助企业提升观察现场问题、分析现场问题、解决员工对现场问题的意识与解决能力...同时，100余家中国500强企业与世界500强在华企业及国内五大电力集团公司、两大电网公司进行了千余场培训与咨询，拥有丰富培训、咨询经验，在业内享有很高的美誉度。

主要课程：

一线主管系列：

《班组长人员管理培训》《一线主管设备管理培训》《一线主管现场管理培训》《TWI一线主管管理技能提升》《如何提升一线主管的管理与改善技能》《如何提升一线主管沟通技巧》《如何提升一线主管执行力培训》《如何提升一线主管的职业素养培训》《如何成为的一线主管课程系列培训》《现场5S/6S管理》

安全生产管理系列：

《班组长安全管理培训》《公共安全管理培训大纲》《树立安全意识，提升安全技能》《精细化生产安全管理培训》《EHS管理安全体系》《安全生产管理》

管理工具系列：

《IATF16949：2016 五大工具》《QC七大手法》《问题分析与解决方法》

部分辅导企业：

森密汽车配件（广州）有限公司、宝钢汽车钢板配件有限公司、特耐德汽车轴配件有限公司、城市之星运输有限公司、万发物流、华坚国际鞋业集团、胜捷消防企业集团、深圳平湖金进制品厂、香港兴利电脑制品有限公司、番禺华粤电器有限公司、番禺中荣彩色印刷有限公司、广州花都花城彩印有限公司、美的集团、新科集团、百丽国际、广州大众眼镜、圣地地产、荣超地产、艾美特电器、嘉隆高科、得益乳制品有限公司、武汉凌云集团、全丰地产、广州兆联经济发展有限公司、江苏三弦路灯公司、江苏苏源彩印有限公司、广州爱奇实业有限公司、奇利田用品、海纳信息技术有限公司、爱升科技、南海树和家具有限公司、快美加礼品有限公司、慈航玩具有限公司、实力模具有限公司、格力电器股份有限公司、文熙拉链服饰有限公司.....