

精益管理落地实践

产品名称	精益管理落地实践
公司名称	深圳华致赢管理技术服务有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市宝安区新安街道办裕安路南侧二十五区普安工业区B栋二至六层四楼435号
联系电话	0755-29654556

产品详情

精益管理落地实践

一、课程前言：

- 1、对管生产老总来讲，已经在导入了5S/TPM/精益改善，为何现场还是一团糟？需要天天救火？
- 2、对管计划老总来讲，为何计划总是达不成？物料、半成品、成品库存为何总是那么高？
- 3、对管财务老总来讲，已经实施精益管理好多年，为何成本仍然不能令人满意？
- 4、对管销售老总来讲，为何还是交货还是问题频出？品质，交期为何还是保障不了？
- 5、对企业老总来讲，如何真正的通过精益管理来获取企业成本降低，运营效率提升？
- 6、对精益推进者来讲，为何实施改善那么难？为何有很多想法推行不下去？

二、课程收益：

- 1、我们为您分享精益管理的成功实施的推进实施方法，以及在短时间内取得成果的心得体会；
- 2、我们用大量案例为您分享企业在精益生产、精益管理变革方面的成功实施的经验；
- 3、如何建立精益长效机制、系统化成功推进精益管理的技巧；
- 4、我们也邀请您带着经验与问题参与交流，他山之石，可以攻玉，交流与分享将使您受益良多。

三、课程信息：

课程时间：2022年03月25日

课程费用：1280元/人（含授课费、资料费、发票）

四、课程大纲：

主题一：认识精益管理的魔力

- 1、某企业实现40倍营收增长、投资回报率465%的秘诀
- 2、剖析精益经营的精髓与DNA

主题二：认清企业的“真问题”与“伪问题”

- 1、什么是问题？（讨论：来看看我们企业中的问题）
- 2、正确的认识真问题
- 3、系统的思考经营战略和重点课题

主题三：解决问题，实现利润倍增的方法

- 1、利润经营的逻辑分析
(1) 盈利分析 (2) 战略规划 (3) 绩效经营 (4) 精益改善
- 2、支撑“利润倍增”的四大核心精益机制
(1) 现场上台阶 (2) 员工微创新 (3) 绩效大课题 (4) 利润经营

下午3H：

主题四：精益管理落地实践，站得高/看得远

- 1、精益管理的思考方式、思维方法与实施关注点《案例分享》
- 2、精益推进者的四个思维倾向误区《案例分享》
- 3、成功实践精益管理落地，精益推进者的五项修炼《案例分享》
- 4、选对人：找到一个精益教父，找到一个精益教练《案例分享》
- 5、选对人：如何找到一群人，构建一个组织？《案例分享》

6、选对人：如何培育一大群人，形成精益专家团队？《案例分享》

7、培育人：如何构建一个必须参与的精益人才机制？

实践案例分享：某企业的精益带级训练制度

主题五：精益管理落地实践，做对事/走对路

1、做对事：寻找到牵引改善的灯塔，改善对应利润《案例分析》

2、做对事：构建全员参与的企业环境-持续改善机制《案例分享》

3、做对事：构建全员参与的企业环境-改善认可机制《案例分享》

4、员工、基层、中层、高层，各层面应该如何改善？《丰富案例》

5、改善提案/小组活动/课题/目标方针如何有机运营？《丰富案例》

6、走对路：从战略部署到精益落地，精益之路如何设计？《案例》

7、走对路：开始你的旅程，三板斧的真章在哪里？《案例分析》

案例：某企业连续三年精益推进视频分享

答疑互动、案例分享、互动交流

五、讲师介绍

郑中峰老师

华致赢企管讲师

资深精益管理专家

精益管理系统架构师

咨询领域及核心课程：

企业精益管理与企业变革系统推进专家，企业管理专家。中国制造2025及工业4.0模式精益管理实践专家，核心课程：《工业4.0下的精益管理》《精益管理系统建设》《精益变革领导力》《精益团队执行力》《目标方针管理》《精益阿米巴经营》。

郑老师在精益生产及精益管理、供应链管理、企业卓越绩效运营、精益阿米巴运营方面有丰富的实际操作与项目咨询经验。善于理论联系实际，根据企业的具体情况推进现场的改善，并且不拘泥于固有的理论基础，擅长在改善改革中变化、创新。

工作经历：

18年外资与民营企业工作经验，10年以上企业管理咨询和培训经验。

历任台达电子IE经理，日资奥林巴斯IE经理，SGS内部改善经理等职务。带领内部精益团队展开精益系统改善。

曾任香港生产力协会、长沙中小企业服务中心特聘专家。

曾服务客户：

机械装备：太平洋精锻、泰日升实业、力劲集团、吉利汽车、福田雷沃重工、世纪中远汽车、佛山振鸿、江阴南工锻造、浙江三花集团、湖南鸿大钢管、宁夏天地西北煤机、巨涛海洋石油装备、亚洲铝业、兴发铝业、无锡钱桥带钢等

包装印刷：东风印刷、晨鸣纸业、中烟摩迪、劲嘉股份、虎门彩印、中华商务、中冶银河、真龙彩印、优兰发、安徽三联包装、长白山印务等

烟草工业：许昌卷烟厂、徐州卷烟厂、广州卷烟厂、合肥卷烟厂、滁州卷烟厂、蚌埠卷烟厂、淮阴卷烟厂、长沙卷烟厂、零陵卷烟厂、海南红塔、长春卷烟厂、西昌卷烟厂、襄阳卷烟厂、旬阳卷烟厂、贵州中烟、安徽中烟等30家以上的烟草工业企业。

制药食品：广药集团白云山和黄、国药集团致君制药、苏中药业集团、江西普正药业集团、天普生化、烟台喜旺食品、烟台双塔股份、英博雪津啤酒、泰奇食品等。

化工企业：华瑞道路材料、烟台万润化工、湖南裕华化工、旭硝子精细玻璃、中能酒精、广州南玻等。

。。