

# 优秀PMC必杀器多品种小批量的生产计划与物料管理

产品名称	优秀PMC必杀器多品种小批量的生产计划与物料管理
公司名称	深圳华致赢管理技术服务有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市宝安区新安街道办裕安路南侧二十五区普安工业区B栋二至六层四楼435号
联系电话	0755-29654556

## 产品详情

PMC必杀器多品种小批量的生产计划与物料管理

培训时间：2022年03月25-26日

培训费用：4800元/人（含资料费、午餐费、专家演讲费、会务费、含税发票）

培训对象：生产总监、生产经理、主管、生产计划经理、生产计划员、车间主任、物料主管、采购主管等

课程背景：

“计划又要改，你们计划怎么搞的！”车间主管怨声载道。要么忙得要死：制造部门天天救火！！产能不够！人力不够！材料告急！！客户催货！！要么闲得要死：设备闲置，工人放假！生产停线！

随着市场竞争的激烈，工厂品种不断增多，批量不断减少，您是否在为无法及时交货而烦恼；紧急订单频繁发生，部门之间互相推诿、互相指责是否频繁发生？这种情形日复一日，市场变了、客户需求变了，因循守旧无法带来突破。生产计划不但要以市场需求和客户个性化的要求来确定，还要根据企业制造资源的实际能力和库存、生产进度的动态变化来调整，制造过程的优化和监控成为提高企业核心竞争力不可回避的环节。

如何做好需求管理，获得较为准确的预测？

如何做好主生产计划以应对不准确的预测和不断变化的客户需求？

当内部能力发生变化时如何进行主生产计划排程与调整？

如何妥善安排进度，既保证生产指标的实现，又保证企业生产秩序与生产线的相对稳定？

课程目的：

打破现场管理者的固化思维，改善空间须用慧眼+用心

了解生产运作形式对公司生产经营的影响；

掌握确定性 & 非确定性顾客需求管理方法；

柔性计划重要的生产过程，控制可变因素以改善绩效；

学会运用生产资料将工作计划、时间和库存系统等做有效结合。

课程大纲：

## 第一章 多品种小批量的解读

### 一、生产方式之演变

#### 1、三种方式的比较

1) 手工生产

2) 大量生产

3) 精准生产

#### 2、产品与流程矩阵

1) 单件非标准化

2) 多品种小批量

3) 有限品种大批

4) 标准化大批

5) 柔性单位成本

#### 3、多品小批的特点

1) 品种变化

2) 数量限制

3) 时间限定

## 二、订单生产之对策

### 1、生产周期之压缩

### 2、对策常见之原则

## 三、柔性生产的提出

### 1、柔性生产的案例

#### 1) 流线生产

#### 2) 柔性生产

### 2、柔性的基本观点

#### 1)范围

#### 2)时间

#### 3)费用

### 3、PMC功能&要点

#### 1)生产计划

#### 2)资材管理

#### 3)ERP数据中心

## 四、行业案例分析与讨论

## 第二章、生产计划如何“有效”

### 一、生产计划之策略

#### 1、生产计划的概念

#### 2、生产计划的系统

#### 3、生产计划的流程

#### 4、生产计划的单位

#### 5、生产计划的能力

### 二、市场订单预测法

#### 1、市场需求多样化

- 2、时间系列分析法
- 3、月份移动平均法
- 4、必要的库存计划
- 5、预期型计划条件

### 三、客户订单之排程

- 1、订单评审是关键
- 2、排程优先的原则
- 3、所有工序都排吗
- 4、总体生产计划表
- 5、生产计划的下达

### 四、计划进度与跟进

- 1、进度之四种表现
- 2、如何看外发计划
- 3、事前抓投入管理
- 4、事中和计划落地
- 5、事后评进度差异
- 6、在制品为评价值

### 五、生产异常之应对

- 1、急单插单之对应
  - 1) 定型产品、成熟工艺的插单生产对策
  - 2) 改良性产品之插单生产对策
  - 3) 开发性产品急需安排生产对策
- 2、交期延误的原因
  - 1) 紧急订单多
  - 2) 产品设计变更频繁
  - 3) 用料计划不良

- 4) 制程不良品过多
- 5) 设备故障、人员不足
- 6) 排程技巧不佳
- 7) 产能不足
- 8) 其他

#### 四、行业案例分享

### 第三章、物料控制如何“配合”

#### 一、物料控制之要点

##### 1、物料管理的目标

- 1) 适品/适量/适时供应生产所需，产销顺利
- 2) 防止呆料/死藏品之发生
- 3) 提高用料周转率，提升财务运营绩效，减少财务负担及成本
- 4) 控制及降低物料成本，确保或提高利润
- 5) 确保企业资产之数量及价值

##### 2、物料计划的流程

##### 3、物料三种量比对

- 1) 安全存量
- 2) 最高存量
- 3) 最低存量

##### 4、物料库存与销售

##### 5、物料短缺之分析

- 1) 物料短缺八大原因
- 2) 物料短缺预防对策

#### 二、订货式物料管理

##### 1.采购如何能配套

## 某世界500强在华某企业物料管理改善案例

### 2.小批量采购对策

1) 集中采购

2) 寻找零散的多余库存

3) 成套采购

### 3、发展供应链关系

## 三、仓储转物流管理

1、没有将仓储视做工序

2、将仓库视做工序

## 四、物料定额及物耗

1、工艺定额

2、作业定额

3、供应定额

## 五、行业案例分享

## 第四章、怎样能保证“短、平、省”

一、人员要求多能工——员工技能如何保质量

二、设备转型要快速——多品种生产如何切换

三、方法保持靠计划——生产如何跟着业务跑

四、物料配齐是前提——生产中避免物料短缺

五、环境变化巧应对——减少紧急订单的插入

六、信息跟进要完整——订单完成后如何清尾

## 课程总结及问题解答

专家介绍：

宋志军 先生

广东省企业管理培训协会理事

宁波大学特聘《信用成本管控与价值分析》首席专家

原大野管理咨询有限公司副总经理、技术总监

CASIO（卡西欧）电子工程师、品质技术部、生产部总监

广州电子科技CEO、曾多次远赴日本研修深造

清华大学MBA、美国管理协会PTT职业培训师

中国式精益生产系统推进先导者，咨询式培训奠基人

曾应邀主导并参与下列项目：

某重型机械公司咨询1个月，配套同步加工作业，有效产出每月多增2台；

某机电公司咨询半年，新厂房流线化流程设计，有效产出能力提高50%；某乳业公司咨询一年，生产车间减员30%，人工成本从63元/吨降至50元/吨；

某五金塑胶公司，咨询辅导3个月，改稼动率为可动率考核，电力能源费用下降3成；

某工艺制品厂（生产仿古家具、珠宝箱、箱包）咨询辅导6个月，人均产能提高30%；

某纸业公司咨询三年，建立完善的企业管理机制及激励措施，实施流程化管理，企业年销售额逐年倍增，并成功复制两个分厂；

某汽车配件公司，咨询三个月，指导建立了TPM全员设备管理系统；

某汽车车载导航仪精益现场与质量改善为期6个月的咨询项目，帮企业节少30%的人力及历史遗留下来的玻璃屏的质量点改进等

授课风格：

宋老师善于解答学员疑问，上课形式多样，风趣幽默，深入浅出，具有很强的互动性，深受客户好评。他利用在系统思维、企业学习与知识管理方法、整合企业变革能力方面的丰富实操经验，向各界企业源源不断地输出管理新理念、新技术和操作方案。曾应邀在北京、广州、深圳、东莞、中山、珠海、上海、重庆、南京、常州、杭州、合肥、宁波、温州、济南、青岛、烟台、日照、济宁、成都、兰州、西安、汉中、天津、石家庄、贵阳、福州、厦门、泉州、武汉、南昌、九江、长春、大连、南宁、昆明、长沙、呼和浩特、唐山、郑州、无锡等地举办数千场专题演讲、其中的部分案例已成为咨询、培训界经典案例。

培训五大特色：

启发式教学—充分调动学员的积极性，强化学员的创新性和主动性；

案例式教学 — 讲解式（印证式）案例和讨论式（探究式）案例研究；

互动式参与 — 融知识于学员体验中，行为再复制及知识应用度高；

强化文化式 — 从学员思维形式上、心智模式上将企业文化融入知识中；

情境教学式 — 角色互换、情境模拟、使学员对所学课题有更多感悟。

部分客户见证：

中国贵州航空工业集团、中国航天科工六院、中信重工机械股份、三一集团、汉中航空起落架、中国华电集团公司、中国石化集团、杨凌天工实业公司、中国南车集团公司、中国核工业集团、云南红河卷烟厂、中粮集团、西安飞豹科技、无锡锡柴、西安航天动力研究所、格力空调芜湖、中储粮油脂公司、中海油、中石化、珠海交通集团、南方电网、中集集团、广汽本田、丰田、武汉东风汽车、京滨汽车电喷、德国大众大连发动机、柳州五菱汽车、宁波恒邦隆汽配、重庆博泽汽车部件、福田汽车、广州日正弹簧、汉中航空起落架、广州本田制锁、中国南车青岛公司、江苏兴达集团、中车集团永济电机、中车集团唐山机车、中车集团株州电机、中车青岛四方、中航工业成飞集团、格力空调、志高空调、常州东芝（TOSHIBA）、三星电子集团、步步高电子有限公司、香港伟易达集团、CASIO（卡西欧）电子、美的集团、深圳富士康集团、诺基亚电子、广东格兰仕集团、TCL集团、奥克斯集团（宁波）、松下电器（广州）公司、海信集团股份、创维集团、华帝股份、苏泊尔、浙江梦天木业、浙江华悦木业、亚泰（东莞）木业、欧派集团总部、欧派集团天津公司、欧派集团江山公司、内蒙古伊利实业集团、内蒙古蒙牛集团、山东得益乳业公司、中粮集团、徐福记国际集团、宁波大学、西南财大、北京大学总裁班、清华大学总裁班、西北工业大学、博商商学院、一汽（大连）国际物流、深广州白云山中一制药、云南白药、广药集团、王老吉药业、珠海联邦、台湾正崴集团、华科集团、深圳齐心集团、安踏中国有限公司、广州精工集团、虎彩集团、美国TTI集团、香港鸿图精密电业、香港鸿图精密铸造、三洋微型马达、MABUCHI株式会社、日本冲电气（深圳OKI）、日本精工（广州SEIKO）、日本NSK转向器、惠州申泰电子、广州三叶电机、中山大洋电机、山西经纬煤矿、华电集团不连沟煤矿、上海水星家用纺织、日立电梯（中国）公司、广东新中源陶瓷等。。。