

## 【常识】5S目视化管理之六源查找方法

产品名称	【常识】5S目视化管理之六源查找方法
公司名称	山东高百标识工程有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:高百标识 地址:济南 价格:面议
公司地址	山东省济南市历下区奥体西路1222号力高国际3号楼618
联系电话	13290337653

### 产品详情

六源知识基本认识：

污染源\_灰尘、油污、废料、加工材料屑等。

困难源\_花时间的，不好做，不方便费力的操作。

故障源\_造成故障的潜在因素。

缺陷源\_会导致产品质量异常，不合格的因素。

浪费源\_指任何不产生附加价值的事或物。

危险源\_潜在的事故发生源。

六源查找方法：

1、“五觉”法

2、视、观、看

3、画圆站立法-丰田观察法

4、反复的清扫、红牌作战

5、制作清单和分布图

6、辅助分析工具

六源治理激励方法：

1、三大法宝的应用

(1)小组会议：定期组织小组成员对六源治理进行商讨、交流。

(2)OPL(知识点滴)：将改善的亮点、高效的操作方法形成OPL。

(3)宣传栏：可利用看板展示，让员工了解。

(4)网络(新增)：利用内部网络平台，让小组成员更多的了解。

2、六源改善激励

(1)冠名激励

以作业者的姓名来命名，如：XXX工具，XXX操作法等。

(2)奖品激励。

如提案奖。发有意义，或很适用的奖品给者。

(3)认同激励

在公布栏上创建“员工”、“改善标兵”、“金点子状元”、“六源查找能手”等栏位，图文并茂介绍者。人员可以由厂长亲自颁奖，也可以获取跟厂长共进晚餐机会等。