

山西阳泉申请海外新建工厂报告

产品名称	山西阳泉申请海外新建工厂报告
公司名称	北京襄策信息服务有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	北京市朝阳区望京东园七区6号楼1至2层6-7
联系电话	13391679056

产品详情

标题：境外投资项目管控方式（上篇）

2002年以来，对外投资呈现井喷式增长，并在2015年成为净对外投资国。与此同时，企业通过并购也形成了规模可观的境外存量资产。境外投资完成之后，如何对并购后的项目实施有效的管控，实现投资企业的战略意图，依然是当前中资企业面临的挑战。而要建立一种科学的境外项目管控方式，则需要中资企业以化管理的视野来看待问题、解决问题。

企业必须明确，并购后的项目公司首先是东道国、经济、法律、文化等制度环境下的一个独立法人主体，不能简单将其视同企业一个下属或分支机构。鉴此，中资企业应在组织机构、管理模式等方面适时建立起适应跨国公司经营的管理机制，在适应投资项目所在地法律、文化体系和中企自身管理机制之间寻求契合点，以实现对外国投资项目的有效管控。

境外投资项目管控主要涉及“管什么”和“如何管”两个问题。从企业境外投资项目管控实践来看，在“管什么”方面，主要是管战略、管预算、管高管；而在“如何管”方面，则主要是以股东身份通过股东会、董事会、管理层来贯彻中资企业的投资意图。就后者而言，中资企业在“如何管”方面，主要有三种方式：简单复制型、职业管理型和中西结合型。下面对三种方式进行比较分析。

简单复制型

在中企初期并购项目中，由于化经验不足，大多数中企采用“简单复制型”，就是将企业对下属公司的管控方式简单复制到国外。这种管控方式是：在境外复制境内企业管控方式，机构分工细致，部门设置大而全，管理层级多，全盘接管并购后的项目公司所有事务，大量国内劳动力到国外工作。

以某国有控股公司A为例，该公司于2009年通过“直接投资+可转债”方式，成为澳大利亚一家上市公司单一股东，并间接控股南部非洲地区的一家矿业公司。作为该公司个境外投资项目，在选择投资并购对象方面非常用心，产业结构契合且规模不大，在行业内为一家小型矿业公司。为确保项目并购后运营成功，在并购项目初期，该公司向南部非洲地区公司一次性派出近50名员工，包括项目总经理、财务总监、技术总监、采矿、选矿、公共关系、设备采购、物资供应等各方面管理人员，还有化验分析、检斤计

量等一般工作人员，甚至还有若干后勤服务人员。企业接管南部非洲矿业公司事务后，发挥集中力量办大事的优势，使得已经停产的项目经过不到半年努力，就很快恢复了生产且创造了一定的现金流。但只有不到一年时间，便出现了外派人员不团结、内耗严重，以及同当地员工不能有效协同等问题；同时，中企管理模式同当地项目公司及澳大利亚上市公司模式磨合困难，管理层之间矛盾重重。矛盾激化到在中方项目经理回国休假汇报工作期间，外方总经理在现场宣布罢免中方委派人员职务的程度。内部矛盾重重，再加上当时矿产品价格不断下跌，该境外项目只坚持了不到两年时间，50多名中方员工便铩羽而归，南部非洲地区矿业公司也再次停产且至今未能复产，造成企业的投资损失。

简单复制型的管控方式在并购初期确实能发挥一定作用，但也有明显的缺点。一是中企出于对境外投资项目的重视，对境外投资项目实施车间生产式的管理，各种计划指令容易同项目实际脱节；二是中企这种管控方式同东道国希望管理人员本土化的想法相矛盾，不利于与当地建立起良好的关系；三是这种管控限制了东道国人员的晋升机会，从而引起士气下降和人员流动频繁，会激化同当地、管理人员和员工的矛盾；四是中企在境外项目中往往自成体系，在宗教信仰、国界、法律制度、民族品性、风俗习惯等方面同所在国难以融合。上述简单复制型的管控案例也表明，中企对境外投资并购项目应该自己管起来，但必须科学、因地制宜地管理，否则就会适得其反。

以上内容来自网络，如有侵权，请联系北京襄策信息服务有限公司。

关于境内企业对外投资，必须满足哪些条件，给出回复如下：

1. 境内企业对外投资，其境内企业必须成立满一年；
2. 个人37号文,返程投资备案的款项不能大于境内企业注册资本；
3. 境外设立的企业，必须与境内企业的行业有关联；
4. 对外设立机构成立后，从第2年起，每年的6月30日前，必须向外汇管理局提交年检报告；
5. 境内企业对外投资，必须前往企业所在地的商务部对外合作处，办理投资备案证书；接着又到市商务部及发改委咨询了办理个人37号文,返程投资备案备案证书的流程及细节终协助该公司拿下了商务部发改委的两个对外投资的批文

在整个咨询过程中，没有一个部门可以统一详细的解答全部流程，每个部门只负责自己的那部分环节，无论从精力还是时间来说都给企业增加了不少的负担。对于整个环节而言，办理对外投资备案证书是前置的环节，特别是投资项目情况说明，是批准备案项目的关键。37号文登记,返程投资，外汇登记，odi登记证书

公司介绍我司是一家的跨境商务咨询公司，主要从事跨境投资（ODI）设计及落地、红筹和VIE设计及落地、返程投资设计及落地、进出口咨询等方面的团队。经过多年在这一领域的深耕，我们已为上百家企业的海外投资和并购、红筹和VIE设计的审批环节提供了咨询方案，为众多的企业架设起从境内到境外，从境外到境内的合法的资金通道。我们这部分客户中的15%是上市企业。让资金的进出境合法、合规，为企业的“走出去”保驾护航，是我们的理念。在咨询项目中，我们往往能提供独到观点及真知灼见，这也是我们为客户服务的过人之处。这些真知灼见的背后，是企业每年数亿美元的跨境投资项目。

业务范围：1、公司构架规划，境司设立、跨境税收筹划、离岸豁免2、ODI（企业个人37号文,返程投资备案）备案办理3、FDI（境外融资及返程投资个人odi备案直接投资）备案办理4、37号文境外融资VIE架构搭建"

