

仓储管理目视化-6S目视化-山东高百安全目视化

产品名称	仓储管理目视化-6S目视化-山东高百安全目视化
公司名称	山东高百标识工程有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:高百标识 地址:济南 价格:面议
公司地址	山东省济南市历下区奥体西路1222号力高国际3号楼618
联系电话	13290337653

产品详情

我们都知道日本的丰田汽车公司，在生产运作方面是非常的，而其中又数看板管理为众人知，看板管理咋的以来让人感到好奇，但当我们了解了目视管理之后，就会对这种管理方式不再不解。目视管理就是一种将信号公开化，尽可能的让管理者的意图很明显的传到给员工，形成看得见的、自主的管理流程。丰田公司就是利用看板这一可以传递信号的工具，现场人员借助这个工具，一目了然的发现异常问题，从而达到管理和改善生产活动的目的。

目视管理的运用包括很多方面，例如在通道拐弯处设置一个反光镜，防止撞车；用顺序数字，表明检查点和进行的步骤；用图片、相片作为操作的指导书等。通常来说，目视管理主要包含以下几个方面：

(1) 规章制度与工作标准的公开化 (2) 生产任务与完成情况的图表化 (3) 视觉显示资讯的标准化 (4) 生产作业控制手段的形象直观与使用方便化 (5) 物品的码放和运送的数量标准化 (6) 着装统一化与挂牌制度 (7) 色彩的标准化

在我们仓库的运作中，会涉及到很多的流程还有物品，货物的收货、上架，出库时的补货、拣货，还有集货、装车等等环节，每一个环节都涉及到物品的流动，数据的变更，还有工具的使用，目视管理在仓库中的运用能够大大的减少差异，提高劳动效率。那么，目视管理在我们仓库的管理中是什么角色？又如何运用呢？为大家分享一个非常不错的案例，希望能够起到抛砖引玉的作用。目视管理是利用形象直观而又色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场生产活动，达到提高劳动生产率的一种管理手段，也是一种利用视觉来进行管理的科学方法。现在许多企业的管理仓库，都有配备WMS系统，出入库按照FIFO操作。但许多时候也免不了有货位的差异，如果货位有差异，轻则会导致出入库中断，降低效率，重则货物混发，产生不良影响。因出入库频繁，如每天进行盘点，则时间长，影响营运。所以除了企业配备那些仓库管理系统外，员工的目视化管理也是非常重要。仓库中的目视化管理主要分为五个方面，分别为：

1、目视管理的物品管理2、目视管理的设备管理3、目视管理的质量管理4、目视管理的安全管理5、目视管理的作业管理6、目视管理的人员管理