

新形势下的中小企业运营模式

产品名称	新形势下的中小企业运营模式
公司名称	东莞市数云网络科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	东莞市
联系电话	18665158422 18665158422

产品详情

1. 供应链金融的含义。供应链金融，是对一个产业供应链中的单个企业或上下游多个企业提供全面金融服务，以促进供应链核心企业及上下游配套企业“产—供—销”链条的稳固和流转畅顺，并通过金融资本与实业经济协作，构筑银行、企业和商品供应链互利共存、持续发展、良性互动的产业生态。供应链金融并非某一单一的业务或产品，它改变了过去银行等金融机构对单一企业主体的授信模式，而是围绕某“1”家核心企业，从原材料采购，到制成中间及终产品，后由销售网络把产品送到消费者手中这一供应链链条，将供应商、制造商、分销商、零售商直到终用户连成一个整体，全方位地为链条上的“N”个企业提供融资服务，通过相关企业的职能分工与合作，实现整个供应链的不断增值。因此，它也被称为“1N”模式。

2. 供应链金融的特点。(1)供应链金融从核心企业入手研究整个供应链，一方面，将资金有效注入处于相对弱势的上下游配套中小企业，解决供应链失衡问题；另一方面，将银行信用融入上下游企业的购销行为，增强其商业信用，改善其谈判地位，使供应链成员更加平等地协商和逐步建立长期战略协同关系，提升供应链的竞争能力，促进了整个供应链的持续稳定发展。(2)供应链金融从新的视角评估中小企业的信用风险。基于供应链金融的思想，银行等金融机构从专注于对中小企业本身信用风险的评估，转变为对整个供应链及其交易的评估，这样既真正评估了业务的真实风险，同时也使更多的中小企业能够进入银行的服务范围。

供应链金融的融资模式分析

1. 应收账款融资模式。以未到期的应收账款向金融机构办理融资的行为，称为应收账款融资。下文围绕供应链上的上游企业和下游企业，以及参与应收账款融资的金融机构，来设计应收账款融资模式，如图1所示：基于供应链金融的应收账款融资，一般是为处于供应链上游的债权企业融资。债权企业、债务企业(下游企业)和银行都要参与其中，且债务企业在整个运作中起着反担保的作用，一旦融资企业出现问题，债务企业将承担弥补银行损失的责任，这样银行进一步有效地转移和降低了其所承担的风险。另外，在商业银行同意向融资企业提供信用贷款前，商业银行仍要对该企业的风险进行评估，只是更多关注的是下游企业的还款能力、交易风险以及整个供应链的运作状况，而并非只针对中小企业本身进行评估。应收账款融资使得融资企业可以及时获得商业银行提供的短期信用贷款，不但有利于解决融资企业短期资金的需求，加快中小企业健康稳定的发展和成长，而且有利于整个供应链的持续高效运作。

2. 保兑仓融资模式。在供应链中处于下游的企业，往往需要向上游供应商预付账款，才能获得企业持续生产经营所需的原材料、产成品等。对于短期资金流转困难的企业，可以运用保兑仓业务对其某笔专门的预付账款进行融资，从而获得银行的短期信贷支持。保兑仓业务，是在供应商(以下称卖方)承诺回购的前提下，融资企业(以下称买方)向银行申请以卖方在银行指定仓库的既定仓单为质押的贷款额度，并由银行控制其提货权为条件的融资业务。保兑仓业务适用于卖方回购条件下的采购。其基本业务流程设计如下图2所示：保兑仓业务除了需要处于供应链中的上游供应商、下游制造商(融资企业)和银行参与外，还需要仓储监管方参与，主要负责

对质押物品的评估和监管；保兑仓业务需要上游企业承诺回购，进而降低银行的信贷风险；融资企业通过保兑仓业务获得的是分批支付货款并分批提取货物的权利，因而不必一次性支付全额货款，有效缓解了企业短期的资金压力。保兑仓业务实现了融资企业的杠杆采购和供应商的批量销售，同时也给银行带来了收益，实现了多赢的目的。它为处于供应链节点上的中小企业提供融资便利，有效解决了其全额购货的资金困境。另外，从银行的角度分析，保兑仓业务不仅为银行进一步挖掘了客户资源，同时开出的银行承兑汇票既可以由供应商提供连带责任保证，又能够以物权作担保，进一步降低了所承担的风险。

3. 融通仓融资模式。 存货融资是企业以存货作为质押向金融机构办理融资业务的行为。当企业处于支付现金至卖出存货的业务流程期间时，企业可以采用存货融资模式。所谓融通仓，是指第三方物流企业提供的一种金融与物流集成式的创新服务，它不仅可以为客户提供高质量、高附加值的物流与加工服务，还能为客户提供间接或直接的金融服务，以提高供应链的整体绩效，以及客户的经营和资本运作的效率。其基本业务设计如下图3所示：基于供应链金融的思想，中小企业采用融通仓业务融资时，银行重点考查的是企业是否有稳定的存货、是否有长期合作的交易对象以及整个供应链的综合运作状况，并以此作为授信决策的重要依据。另外，融通仓业务引进了第三方物流企业，负责对质押物验收、价值评估与监管，并据此向银行出具证明文件，协助银行进行风险评估和控制，进一步降低银行的风险，提高银行信贷的积极性。另外，商业银行也可根据第三方物流企业的规模和运营能力，将一定的授信额度授予物流企业，由物流企业直接负责融资企业贷款的运营和风险管理，这样既可以简化流程，提高融资企业的产销供应链运作效率，同时也可以转移商业银行的信贷风险，降低经营成本。融通仓业务开辟了中小企业融资的新渠道。在供应链的背景下，通过融通仓业务，中小企业可以将以前银行不太愿意接受的动产转变为其愿意接受的动产质押品，从而架设银行与企业之间资金融通的新桥梁。

基于供应链金融的三种融资模式比较分析 1. 三种融资模式的相似点。 应收账款融资、保兑仓融资和融通仓融资都集中体现了供应链金融的核心理念及特点，为中小企业提供了短期急需资金。既使得企业维持持续的生产运作，提高了整个供应链的运作效率，又使得银行获得收益，并且跳出了单个企业的局限，从整个供应链的角度考察中小企业，从关注静态企业财务数据转向对企业经营的动态跟踪，从根本上改变银行业的观察视野、思维脉络、信贷文化和发展战略。 2. 三种融资模式的差异点。 应收账款融资、保兑仓融资和融通仓融资在具体运用和操作的过程中存在差异，分别适用于不同条件下的企业融资活动，具体如表1所示：值得注意的是，处在供应链中的企业在具体的运作过程中，各种生产活动相互交织，没有严格的划分，可能既处于债权方向同时又急需资金购买原材料维持生产，因此，应收账款融资和保兑仓融资没有的适用条件，企业可根据具体情况进行选择，有时也可以综合加以考虑和运用。 总之，应收账款融资、保兑仓业务和融通仓业务分别以应收款、预付款和存货为质押物为中小企业融资，处在任何一个供应链节点上的中小企业，都可以根据企业的上下游交易关系、所处的交易期间以及自身的特点，选择合适的融资模式以解决资金短缺问题。 基于供应链金融的中小企业融资的潜在优势

中小企业基于供应链金融的潜在融资优势主要有以下几个方面：

1. 有利于弱化银行对中小企业本身的限制。 供应链金融是围绕着一个产业链上的核心企业，针对其他多个中小型企业提供的全面金融服务。因而，银行服务的主体不再局限于中小企业本身，而是整个供应链；银行的信用风险评估也从对中小企业静态的财务数据的评估转到对整个供应链交易风险的评估。

2. 有利于缓解银行信息不对称的程度。 供应链金融是把中小企业放在整个供应链中加以考虑，处于供应链中的企业信息比较畅通，银行容易随时掌握和控制潜在的风险，降低了企业的逆向选择风险和道德风险；企业具有稳定的上下游企业，良好的运营环境，且产业发展方向明确，因而很容易对其信贷风险进行预测；企业通常通过商会、行会紧密联系在一起，之间的信息比较畅通，银行比较容易获得。供应链中的中小企业聚集在一起，相互交易，企业信息相互交流，必然产生信息的聚集以换取更多链内的信息，并树立良好的信用形象。这样银行通过与链内企业合作可以降低银行的信息收集成本，减少其交易成本，刺激银行发放贷款的积极性。 供应链金融可以有效缓解我国目前中小企业的融资困境，但是，在实践过程中，一部分金融机构为了进一步降低风险，要求核心企业必须同时提供某种书面的承诺和担保，从而限制了一些中小企业运用供应链金融获得信贷支持。