

ie工业工程培训

产品名称	ie工业工程培训
公司名称	深圳市捷埃梯精益科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	提供单位:深圳捷埃梯咨询公司 主讲老师:郭晓宁 课程类别:精益降本增效课程
公司地址	宝安区翻身路理想居大厦
联系电话	0755-29792060 18927421595

产品详情

『课程名称』 ie工业工程培训

『提供单位』 深圳市捷埃梯精益管理咨询有限公司

『授课老师』 郭晓宁老师

『培训类别』 公开课、企业内训

『开课时间』 常年培训

『课程标签』 ie工业工程培训 | 工业工程培训|

『招生对象』 企业管理层、生产厂长、工程QA部门经理、研发等主管、班组长、IE、PE、QE等工程师、现场管理及技术人员等。

『课程时间』 2天或以上

【质量承诺】

公开课：首天课毕，课程不满意，我们全额无理由退款。

内训课：上课前不收取任何定金，首天课毕不满意不收款，上课结束后付款。

企业精益辅导咨询：企业现场诊断后，对关键数据设定量化指标，未达指标不收相关费用。

【课程背景】

如果说精益生产是IE在企业运用的再高境界,

那么IE是世界上再成功的生产效率管理方法.

它是一种通过消除企业所有环节上的不增值活动而取得显著而持续业绩改善的策略,使企业以较少的投入获取优化的运作效益,从而提升对市场的反应速度,增加企业的资金回报率和企业利润率。

通过IE提高内部运作的过程效率持续消除浪费,应用IE方法提升效率,实现精益“一个流”、平衡生产线、改善布局等,从而灵活应对市场需求,压缩库存和服务周期,降低成本形成企业的核心竞争力。

【课程说明】

本课程是基于郭晓宁老师数百期工业工程培训和数十家企业精益生产辅导提炼总结而成,其特点:

1严格按“基础工业工程”完整体系讲解的同时结合精益生产理念

2在理论结合实践的同时着重突出其实用性,所有案例均来源于实际工作中的成功案例及好的工厂的经验。

3该课程特点通俗易懂,易操作,用“通俗易懂的话告诉你问题的本质—成都海信李总”,因此该课程适合现场班组长,基础管理人员(非IE),IE工程师,各部门主管经理及总经理

4ie工业工程培训内训课可应培训企业的要求,按其实际案例讲解(含现场讲解)和演练

【课程大纲】

一部分:工业工程(IE)基础理论及导入

一、工业工程(IE)基础理论

工业工程(IE)的基础概念及工作职责

工业工程在企业定位,扮演角色及所处部门

工业工程(IE)在现场改善时遵循的原则

改善团队成员的组成及活动形式

如何获得高层,中层及基层人员对改善的支持

现场改善时常见的反对情绪分析及应对措施

工业工程与精益生产的关系

第二部分:现场改善手法(工具)

一、宏观改善手法

1、流程分析（用某电子企业案例将整个程序分析的方法串联起来）

工艺流程分析—开展改善活动的基础

现场价值流分析

2、仓库改善方法

2.1管理流程分析 - 原材料采购流程分析（该工具适合所有的管理流程改善）

2.2原材料流程分析 - 入仓流程分析

2.3原材料流程分析 - 储存分析

2.4原材料流程分析 - 配送物料流程

2.5仓库布局分析

3、生产现场改善方法

3.1产品价值流分析 - 识别增值与浪费

ECRS原则，5个方面，5*5法，3s法，6大步骤及动作经济原则系统分析。

3.2混流生产与Cell生产--解决多批少量的方法

平衡率的，解决瓶颈的七种方法，平衡生产线的五种工具，如何确定节拍，节拍控制器，Cell生产的种类，看板系统，目视化，柔性生产线

二、中观分析手法

1工序作业分析

1.1人机联合作业分析（1人1机，1人多机，2人1机，多人多机）

5W1H5WHYECRS原则头脑风暴法，动作经原则的使用

1.2人人联合作业分析

1.3快速换模

三、微观分析手法

1、动作分析及防呆、防错

假流程，接力棒区，非标作业，5S，工装治具设计，防呆，防错，18个动作分析

第三部分：作业测定

一、作业测定手法（案例分组讨论及发表）

1、时间分析的种类（秒表法和MOD法介绍）

标准工时与生产效率，利用率，生产力

秒表法，PTS法，综合数据法，经验估计法介绍及使用

秒表时间分析

秒表时间分析的步骤，异常值得剔除，测量对象选择，观察次数设定

在测量时如何判断员工作业速度是否为正常，作业者故意变作业速度如何应对

2、标准工时的制定

经典IE制定标准工时，如何设定宽放及评定系数。

精益生产如何制定标准工时，又如何设定宽放及评定系数

在一些标准工时很难测量准确的工厂如何制定标准工时

3、缩短标准工时的五个步骤（SHIPS法）

短标准工时的步骤。

为现在方法建模

新方法的基本设计及详细设计

新方法的实施及跟踪

第四部分：总结、互动答疑