

广东深圳精益生产管理咨询机构（不达标不收费）

产品名称	广东深圳精益生产管理咨询机构（不达标不收费）
公司名称	深圳市捷埃梯精益科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	提供单位:深圳捷埃梯咨询公司 项目主导:郭晓宁老师 企业管理:驻厂精益辅导咨询
公司地址	宝安区翻身路理想居大厦
联系电话	0755-29792060 18927421595

产品详情

深圳捷埃梯精益咨询公司的精益生产管理咨询项目将由业界大咖郭晓宁老师亲自带领团队主导，其23年精益经验，具有丰富精益生产管理辅导实战经验和扎实的精益生产培训理论基础，帮助制造业解决订单难交难,库存成本高,生产效率低等问题,快速降本增效,缩短生产周期!

如何选择精益生产管理咨询公司：

面对市面上众多的精益生产管理咨询机构，怎样选择一家精益生产咨询服务商变得尤为重要！捷埃梯咨询公司承诺效果，颠覆传统，量化精益咨询考核指标，效率提升30%以上，做到不达标不收费！，让有意向做精益生产辅导项目的企业不花钱/少花钱就能导入精益生产，无需担心被忽悠，无需担心签了合同没效果！（合同签订后一个月内如对项目效果不满意可全额退款）每一环节我们都帮您有效防呆防错，按效果收费，降低企业的决策风险。

捷埃梯对精益生产及精益咨询的理解：

精益生产咨询在国内广泛的推行已经有二十几年的历史，企业经历了从开始的尝试，到如火如荼的参与，但做到或接近精益的企业少，很多企业仅仅只做了一些5S（甚至都做不好），财务报表无明显变化，到现阶段很多企业对于精益（咨询）都怀着十分复杂和矛盾的心态——“怀疑，彷徨和无奈”，造成这种局面有多方面的原因。

所谓“精益”其实就是“恰到好处”，很多企业开始在不具备一定的条件下就追求所谓的恰到好处，后果可想而知，而其中重要的条件就是精益的基础是“5s”和“全员参与的IE持续改善”，而将IE所有工具运用到恰到好处其就是“精益”，如果企业不实行全员参与IE的精益，就像建在沙土上的

楼房不堪一击，故企业推行精益重要的条件之一就是从小IE入手“人人IE”。

做为精益咨询公司，我们对精益的咨询分为两大部分：标准化和定制化产品。标准化产品特指“5S，TPM等”，而其对咨询师要求不是很高，咨询师成本低且容易招聘，很多刚工作三五年的人员并可入此顾问行业，定制化产品特指“结合企业现状从成本、交期、品质、柔性化、安全等生产模式和管理模式角度进行系统改善”而其对咨询师要求非常高（至少15年以上的专职精益咨询项目经验），咨询师成本高不宜招聘，同时咨询师必须集中精力，全力以赴。

深圳捷埃梯精益管理咨询公司注册成立于二〇〇六年，是一家以“量化指标为结果导向、向客户承诺效果的实战型精益生产管理咨询机构，我们更偏重于精益”定制化”产品的精益生产管理咨询公司，我们不追求“量”，我们追求“质”效果保障-----为全力专注所签订企业达成精益项目，追求高质量的项目深度。

精益生产管理咨询项目量化考核指标：

显性目标：

承诺人均产量至少提升30%，半成品减少80%，场地压缩50%，交期缩短30%，产品切换时间缩短50%，急单查单率降低80%

隐性目标：

建立一套新生产方式防反弹系统（标准化体系及执行力考核体系）

建立一套发现问题解决问题的长效机制（生产力评估体系及执行力考核体系）

建立一套绩效考核体系（所有部门包括生产，品质，工程，采购，计划，销售等部门的绩效考核体系）

现场环境彻底实现5S并建立防反弹措施（标准化体系及执行力考核体系）

建立现场出现问题快速应对机制的建立（电子看板，蜂鸣器，绩效考核等）

建立现场目视化管理系统（实时看板，管理看板等）

建立因员工流失（波动）对产量造成影响的应对机制

建立一套对生产线员工及班组长的激励措施

解决了多批少量的问题

建立一套因生产异常（如机器故障，来料不良，设备切换等）造成的生产波动应对措施

培养一批懂精益生产的干部和班组长，沉淀了一套精益生产的模式，提升了团队改善的思维

精益生产管理咨询项目周期：6-15个月

捷埃梯精益管理咨询的优势：

1、倡导项目实战型，而非学院型/理论型

2、精益咨询项目量化考核指标，用数据说话，按绩效收费

3、注重精益管理咨询项目的深度，标准化精益咨询（5S/TPM/班组建设等）与定制化精益咨询（生产效率、模式的转变指结合需求工厂的现状，提升生产效率，解决企业交期和品质）。目前市面上80-90%的精益咨询公司基本上做的是标准化这个阶段、因精益咨询定制化这块对老师的要求甚高

4、只做精品，对于所承接的精益生产管理咨询项目不转包，不分包，全力专注所签订企业达成精益项目。

精益生产管理咨询合作流程：

前期服务：

初次电话或邮件沟通精益咨询项目需求

确认双方身份以及了解初步需求。

2、客户填写《企业诊断问卷调查表》

收到您的问卷表后，我们将根据您的具体需求反馈，初步确定将去诊断的顾问人员。

决策层面谈交流：

1、前期精益咨询项目需求沟通

派遣顾问总监以上顾问。顾问师总监以上1~3人，同时入厂1天。通过对企业的拜访，面谈，在充分了解企业决策层的需求的基础上制定下一阶段的工作计划。

入厂诊断：

2、精益项目调研

现场诊断（交通、食宿由客户承担，可不收取诊断费）。

通过深入现场实地调研、找出企业管理中存在的问题及其产生的原因，提供切实可行的精益咨询系统解决方案（精益项目建议书）。

项目答辨：

3、精益项目答辨（是否收费：否）

安排我司精益项目负责顾问就项目建议书中所涉及的改善思路、方向及目标进行一次面谈的项目答辨，参加人员主要是企业决策层老总及相关管理人员、时间约1-2小时。

商务洽谈：

1、未来精益生产管理咨询项目改善方向、改善步骤等主体内容的进一步沟通。

2、启动时间、咨询费用、人员安排等双方沟通。

3、根据商务沟通内容，双方达成一致意见后，签署正式合作协议

提供单位：深圳市捷埃梯精益管理咨询公司

本条有关“精益生产管理咨询项目”的信息由深圳市捷埃梯精益管理咨询公司发布，有关详细的业务需求欢迎您的联系，我们将可根据您的需求安排面谈沟通及相关现场精益咨询调研服务，以便为您出具针对性的精益生产咨询项目建议书。