

靠谱的国际物流公司品牌海运空运加盟招商

产品名称	靠谱的国际物流公司品牌海运空运加盟招商
公司名称	沈阳国桥人力资源有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	辽宁省沈阳市大东区观泉路264-4-1-1（注册地址）
联系电话	024-88321884 13032446369

产品详情

国际物流公司品牌海运空运加盟招商

说起合伙人制度，可能只讲知识性东西有些小伙伴还不是很明白，今天呢，我们就以永辉超市为例子来具体讲解一下。

永辉超市董事长张轩松曾在一次进店调研中发现，当一名一线员工每个月只有2000多元的收入时，他们可能刚刚温饱，根本就没有什么干劲，每天上班事实上就是“当一天和尚敲一天钟”而已。顾客几乎很难从他们的脸上看到笑容，这对于网络冲击下的实体零售业来说，更是一个巨大的问题。

如果一线员工是一种‘当一天和尚敲一天钟’的状态，反正卖多少都和他们没关系、超市损失多少果蔬也和他们没关系。这样就无法吸引消费者走进购买，进而对整个超市造成影响。所以永辉超市在执行副总裁柴敏刚的指挥下开始了运营机制的革命，即对一线员工实行“合伙人制”。

永辉在品类、柜台、部门达到基础设定的毛利额或利润额后，由企业和员工进行收益分成。”其中，对于一些店铺(主要是精品店)，甚至可能出现无基础消费额的要求。“在分成比例方面，都是可以沟通、讨论的，在我们的实施过程中，五五开、四六开，甚至三七开都有过。”

这样一来，员工会发现自己的收入和品类或部门、科目、柜台等的收入时挂钩的，只有自己提供更出色的服务，才能得到更多的回报，因此合伙制对于员工来说就是一种在收入方面的额“开源”。

另外，鉴于不少员工组和企业的协定是利润或毛利分成，那么员工还会注意尽量避免不必要的成本浪费，以果蔬为例，员工至少在码放时就会轻拿轻放，并注意保鲜程序，这样一来节省的成本就是所谓的“节流”，这也就解释了在国内整个果蔬部门损耗率超过30%的情况下，永辉超市只有4%-5%损耗率的原

因。

在合伙制下，永辉的放权还不止这些，对于部门、柜台、品类等的人员招聘、解雇都是由员工组的所有成员决定的——你当然可以招聘10名员工，但是所有的收益大家是共同分享的。这也就避免了有人无事可干，也有人类的累死的情况。终，这一切都将永辉的一线员工绑在了一起，大家是一个共同的团体，而不是一个个单独的个体，极大地降低了企业的管理成本不说，员工的流失率也有了显著的降低。

按协议规定退回合伙金，给予利息补偿；考虑新的合伙人加入给予补充；无论是退出合伙人的份数，还是预留未分配出去的份数，其收益终归公司所有；中途新进入的合伙人，根据加入时间核算个人合伙分红。

2014中国版财富500强榜单中，零售企业共有31家，其中永辉超市以营收305.43亿元领衔超市业态。数据显示，近3年来，永辉超市在这一榜单中的排名一直在大踏步前进，从2012年的224名，到2013年的197名，今年已经是第176名，其营收增长率超过20%，利润率也从2013年的2%提升到2014年的2.3%，在整个超市行业净利率仅不足1%的困局之下，永辉超市的利润率几乎可以领跑整个行业。

合伙人是一种制度。

合伙人收的钱是押金、是让你钱生钱的方式

合伙人是让你增加责任心，让你学会经营

看看你加入我们的理由吧：

- 1、教技能做老板
- 2、做员工圆老板梦
- 3、一劳永逸
- 4、大智慧懂分享
- 5、低投入低风险
- 6、灵活多变好适应
- 7、跨国赚外汇