

# IE工业工程咨询-IE咨询-ie管理培训

产品名称	IE工业工程咨询-IE咨询-ie管理培训
公司名称	深圳市捷埃梯精益科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	捷埃梯咨询:IE培训咨询 驻厂辅导项目:降本增效 深圳:精益IE咨询机构
公司地址	宝安区翻身路理想居大厦
联系电话	0755-29792060 18927421595

## 产品详情

项目名称：IE咨询，IE工业工程咨询

服务地点：需求企业内部(着力通过精益IE咨询驻厂辅导，提升企业效率，降低成本)

服务优势：由具有二十多年现场改善经验，历任FOXCONN公司IE学院外聘精益IE实战顾问郭晓宁老师亲自主导项目实施，对项目效果把关，只做精品，量化指标，按效果收费。

### 【IE咨询项目背景】：

精益生产是IE在企业运用的较高境界。IE是世界上较成功的生产效率管理方法，通过IE提高内部运作的过程效率持续消除浪费，应用IE方法实现精益“一个流”生产、平衡生产线、改善布局等，从而灵活应对多品种、小批量、短交期的生产效率管理，压缩库存和生产周期，降低成本形成企业的核心竞争力。

大量精益改善案例证明精益管理体系是建立在全员参与的IE的持续改善的基础上，如果没有全员参与的IE的持续改善，就盲目的导入精益生产，相当于高屋建瓴。如果能将IE与精益生产相结合，找出目前更加适应我们国情和厂情的方法，如果您企业在没有经过精益化改造的情况下，通过引入精益生产-现场IE改善活动，那么您企业就有可能减少库存50%，缩短生产周期30%-50%，人工效率提高35%，减员30%，制造成本下降25%。

深圳捷埃梯咨询团队通过多年的现场改善，形成一整套企业有效改善的实战性方案，同时借鉴大量工业工程手法及工具，为企业的库存降低、交货期提高、成本的降低提供一整套实施方法，项目周期一般完成在6-12个月。

### 【IE咨询/工业工程咨询项周期】

6-12个月（需根据项目改善的复杂程度、生产规模等因素在经过详细现场调研后予以确定项目周期及项目费用）承诺完成指标如下（供参考）：

1 人均产能

提升30%

2 人员数量（减少直接作业人员） 减少30%

3 生产过程中的在制品（8大浪费中较大的浪费） 减少60%

4 场地利用率 提升30%

5 前置时间（一个产品从投入到做成一个成品的时间） 缩短50%

6 生产周期

缩短30%

7 库存量

减少30%

备注：

1、我们在对现场诊断后，在确定能达到双方议定的相关指标下，方签订辅导协议，以降低企业决策风险。

2、项目收费严格按达成指标收费（费用包括基本费用及绩效达成费用）

### 【IE咨询项目辅导内容】

工程分析与改善

（1）程序分析

（2）操作分析

（3）路线分析

（4）分析技巧与步骤

动作分析与改善

（1）动素介绍

（2）动素分析要领

（3）动作经济10条原则分述

VCD观摩，研讨与演练

作业测定

- (1) 时间测定方法
- (2) 标准工时的制定
- (3) MOD法应用

#### 生产线的布置与平衡

- (1) 常见的布线方式
- (2) 线平衡方法介绍
- (3) 快速切换技术的应用

#### 工业工程的应用与标准化

- (1) 改善着眼点举例说明
- (2) 现场作业管理  
(现场5S管理与3C作业质量管理法的应用)

#### 【IE咨询项目收益】

企业：提高企业生产率、盈利水平、综合竞争力。

员工：增加收入，提高生活水平；保障职业稳定性、安全性；减轻疲劳强度

【IE咨询项目】--项目团队主导人:郭晓宁老师

国内制造业精益、IE、工厂成本、实战派讲师，精益生产现场改善顾问

23年专注于一件事：“精益生产&工业工程”的学习，实践与推广 国内生产管理领域专注精益<IE工业工程>培训与咨询推进者；二十多年专职现场改善，经验丰富独到；曾任职世界500强企业日企理光；企业IE内训超过10万人次，学员满意度90%以上 FOXCONNIE学院常年外聘主力IE讲师，精益生产讲师；美的学院特邀外部IE讲师、LP讲师；海信学院特邀外部IE讲师；伊利商学院特邀外部IE讲师；西北工业大学、华南农大、上海交大温州中心等高校特邀外聘精益IE讲师；深圳捷埃梯精益管理咨询机构创立人，首席顾问，精益生产咨询项目带领人；亲自指导IE、精益生产，成功数十多企业进行项目咨询。精益、IE现场效率改善顾问，国内倡导向客户承诺效果的实战派讲师、精益顾问。

郭晓宁老师拥有二十多年的现场改善经验和务实的工作态度.并有多年在企业主导推行IE及精益生产，故拥有了自身的理论与实践相结合的优势,并成功的为多家企业导入现场IE改善及精益生产(CELL LINE)系统.2007年主导的美的威灵电机精益改善项目结案,项目推动取得巨大的成功,获得董事长何享健先生赞许,并率各事业部管理人员观摩.

迄今为止郭晓宁老师为企业培养精益生产,IE现场改善专案组长级人员有100余人，入企业内训超过100,000人次。

专注领域:IE工业工程培训(基础执行班，进阶推进班，专案改善班)，精益生产推进实务

培训与咨询服务企业：

FOXCONN科技集团、重庆格力电器有限公司、杭州海信空调有限公司、成都海信冰箱有限公司、青岛海信电器股份有限公司、广东海信科龙电器股份有限公司、广东美的集团.威灵控股有限公司、广东新宝电器股份有限公司（东菱集团）、顶新国际集团（康师傅）、顺丰速递集团有限公司、深圳比亚迪锂电池有限公司、德赛电池有限公司、深圳市共进（同维）电子股份有限公司、德赛集团&蓝薇电子有限公司、温州创力电子有限公司、广东豪美铝业集团有限公司、广西南南铝业股份有限公司、惠州国威运动器材有限公司、宁波新大地轴承有限公司、东莞金冠运动器材有限公司、广州立白企业集团有限公司、美赞臣（广州）有限公司、杭州顾家家居有限公司、江西华泰工艺制品有限公司、汤玛士（电器）制造深圳有限公司、东莞黄江银达实业有限公司、深圳安德鲁精密模具有限公司、理光利银辉精机有限公司、东莞柏能电子有限公司、西门子迈迪特(深圳)磁共振有限公司、惠州信华精机有限公司、珠海标立电机有限公司、深圳美士电线有限公司、惠州汇聚电线制品有限公司、深圳瑞缘祥橡塑制品有限公司、东莞广迎五金塑胶有限公司、一汽集团、长春盖尔瑞孚艾斯曼汽车零部件有限公司、湖北环宇车灯有限公司、四维尔丸井(广州)汽车零部件有限公司、株洲时菱交通设备有限公司、山东海阳、深圳大学、重庆韦巴斯特车顶系统有限公司、杭州鸿雁电器有限公司、深圳奥创动力传动有限公司、科朗设备（苏州）有限公司、苏州吉田建材有限公司、伟巴斯特车顶系统（长春）有限公司、雅柯斯电力科技（中国）有限公司、合肥京东方光电科技有限公司、上海金亭线束汽车有限公司、大金机电设备（苏州）公司、杭州九阳小家电有限公司、大金机电设备（苏州）有限公司、奥马电器股份有限公司、包钢（集团）有限公司、广州卡尔蔡司光学有限公司、东莞森玛仕格里菲电路有限公司、东莞古河东特光电有限公司、深圳市朗科智能电气股份有限公司、合肥荣事达集团、港泉精密制品（深圳）有限公司、许继集团有限公司、美泰玩具技术咨询（深圳）有限公司、深圳原生印刷有限公司、康乐保（中国）有限公司、广州索哥波灯具有限公司、深圳斯玛特微电机有限公司、东莞市龙富华电子有限公司、金信诺高新技术股份有限公司、住润汽车部品有限公司、万宝至马达有限公司、东莞清溪现代纸品有限公司、YKKAP&吉田建材（深圳）有限公司、西部矿业集团有限公司、东莞斯贝美家具有限公司、伊利集团股份有限公司、九牧厨卫股份有限公司、深圳锐业技有限公司、四川龙鳞化工集团有限公司、凸版印刷.有余纸品有限公司、深圳兰亭集势贸易有限公司、上海达丰电脑苹果 MacBook Pro厂、凯世曼东方铸造长春有限公司、深圳思榕科技有限公司、上海思榕科技有限公司、通宝精密股份有限公司、山东龙口中宇机械有限公司、东莞当纳利印刷有限公司.....

《如果您想对我们精益&工业工程咨询项目有更多的了解，欢迎电咨询垂询或浏览我们的网址.》

主营产品:IE工业工程，精益生产，IE工业工程咨询，IE工业工程培训，精益生产管理咨询，驻厂辅导..