

参观阿里的8大锦囊妙计

产品名称	参观阿里的8大锦囊妙计
公司名称	杭州黑斑马信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区长河街道滨和路1174号2层（托管：0043号）（注册地址）
联系电话	13386531520

产品详情

管理者的心为:闻味道

1) 管理者与员工互为空气与土壤2) 管理者需要简单信任

3散发管理者的味道

第二讲:阿里高效团队的人才标准与培郭一、 阿里巴巴对人才选择要求?

1.阿里对人才要求:聪明、皮实、乐观、自省2.阿里对销售要求:北斗七星

二、 阿里巴巴如何

培养人才?1.阿里巴巴的培训体系

2.阿里巴巴的轮岗制度3.阿里巴巴的分享氛围

第三讲:阿里巴巴团队管理3大模块一、 团队高效激励

团队激励的原因

小组讨论:为

什么要对员工进行激励1) 受激励员工的行为表现

2) 缺乏激励员工的行为表现3) 信任是激励的前提

案例分事:阿里巴巴管理案例2.激励的基本原理及运用1) 马斯

洛需求层次理论

案例分事:阿里巴巴管理案例3.阿里团队激励8大锦囊妙计1) 阿里巴巴的激励模型2) 锦囊1:目标激励3) 锦囊2:环境激励4) 锦囊3:仪式激励5) 锦囊4:

荣誉激励6) 锦囊5:信任激励7) 锦囊6:职业发展激励8) 锦囊7:数据激励9) 锦囊8:情感激励

4.阿里团队激励案例分事1) 阿里新员工的激励措施2) 阿里老员工的激励措

施3) 不同层级员工的激励措施4) 针对团队激励措施

二、团队高效执行力

1.团队缺乏执行力的6大原因1) 方向不对没有目标

2) 岗位权责不清3) 团队成员能力不行4) 缺

乏过程或结果5) 赏罚不明

6) 监督机制缺失