

# 阿里巴巴游学培养中层干部能力

产品名称	阿里巴巴游学培养中层干部能力
公司名称	杭州黑斑马信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区长河街道滨和路1174号2层（托管：0043号）（注册地址）
联系电话	13386531520

## 产品详情

简单而有挑战性的目标

团队目标分解:从组织到个人35KPI的设定

如何让员工接受你的目标（先why后how案例演练:设定自己

团队岗位的KPI

追过程

(15PDCA循环:持续的跟踪检查改进2) 如何高效辅导员工

拿结乐

(1) 用review的方式复盘C2) 复制好的过程与结乐

近20年的发展历程里，阿里巴巴通过独特的管理理念和方法，使整个团队做到形散而神不散、聚是一团火，散是满天星，本课程将重点解密阿里巴巴如何培养中层

干部能力，阿里巴巴培养中层干部能力的神器:管理三板斧

近20年的发展历程里，阿里巴巴通过独特的管理理念和方法，使整个团队做到"形散而神不散"、"聚是一团火，散是满天星”，本课程将重点解密阿黑巴巴如何培

养中层干部能力-

阿里巴巴培养中层干部能力的神器:管理三板斧

指的是中高层管理者在组织中发展与成长的方法与思路，分别是"揪头发"、"照镜子"和"阔味道"，分别代表着一个中层的管理者，需要具备的三项核心的能力"眼界"、"胸怀"、"心力"。

## 中层干部能力三板斧课纲

### 1.管理者的眼界:揪头发

(1) 为什么要揪头发(2)

如何揪头发a.开阔眼界b.训练内心c.超越伯乐

### 2.管理者的胸怀:照镜子(1) 为什么要照镜子(2) 照什么样的镜子a.做自己的镜子

b.做别人的镜子c, 以别人为镜子