

参观阿里巴巴基层管理三板斧

产品名称	参观阿里巴巴基层管理三板斧
公司名称	杭州黑斑马信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区长河街道滨和路1174号2层（托管：0043号）（注册地址）
联系电话	13386531520

产品详情

- 懂战略

先懂Why，再说How · 知其然，知其所以然

- 没有完美的战略,只有完美的执行
- 搭班子 资源的醉佳配置者，资源的醉佳组合者
- 超越伯乐
- 承上启下，使众人行
- 做导演：产品和服务的拥有者
- 你有什么产品?
- 服务了多少客户? · 投入产出是什么?

《阿里巴巴中层管理三板斧》大纲1.懂战略

”我"存在的意义

从使命到战略:先WHY后HOW战略的三位一体图

从未来看现在因为相信所以看见战略落

地八步曲2搭班子

组织的铁三角 组织结构设计组织薪酬福利设计

选人、用人、育人、留人3.做导演

一颗心:”我们的”:懂你、懂我、我懂你懂我 一张图:共同看

见、关键行动

一场仗:以战养兵

阿里巴巴基层管理三板斧培训时长:2天 12小时 培训对象:企业基层和中层管理者、HR2009年,阿里已达万人规模,干部数量不足,管理能力跟不上,绩效意识

不强,人风不够彪悍成了制约发展的关键问题为此,阿里引进

阿黑巴巴基层管理“三板斧”