

阿里巴巴游学了解战略到执行转化

产品名称	阿里巴巴游学了解战略到执行转化
公司名称	杭州黑斑马信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区长河街道滨和路1174号2层（托管：0043号）（注册地址）
联系电话	13386531520

产品详情

阿里巴巴的商业结构?

1.企业文化(道)

2.战略目标与规划〔谋、断)

3.组织能力（人、阵、信）

4.政委体系:为组织发展保驾护航第二部分:阿里巴巴高层管理三板斧一、 阿里巴巴的管理者定位

1.基层管理者的定位:任务的落地与执行．从做事到做人

2.中层管理者的定位:从了解战略到执行转化

3.高层管理者的定位:定方向、做决断、造土壤

第0一斧:定战略

高层管理者的定位:从正确做事到做

正确的事，定方向、做决断定战略-战略四部曲

定策略-战略分解与落地

拿结果-盯目标、追过程、拿结果工具与方法

第二斧:做决断

高层自身要具有的领导力是什么?

管理者梯队建设:如何选人、育人、用人?管理者人才盘点:人才盘点内容与工具?工具与方法

第三斧:造土壤-如何打造组织文化组织文化如何搭建?

价值观如何落地?如何做好团队建设?工具与方法

第三部分:课程收尾:1.课程回顾:学员分享与总结2.答疑解惑:回答学员疑问

《阿里巴巴中层管理三板斧》大纲1懂战略

我存在的意义

从使命到战略:先WHY后HOW

战略的三位一体图

用上帝视角从未来看现在

因为相信所以看见

战略落地八步曲2搭班子 组织的铁

腰部三板斧