

余姚市ISO9001认证 质量体系认证公司余姚本地

产品名称	余姚市ISO9001认证 质量体系认证公司余姚本地
公司名称	余姚卓博企业管理咨询有限公司
价格	6000.00/个
规格参数	质量体系认证:ISO9001 宁波ISO:质量体系认证
公司地址	宁波市余姚城区国贸大厦615-617室
联系电话	0574-22715665 13003769513

产品详情

余姚市ISO9001认证 质量体系认证余姚本地公司详细内容

ISO9001宁波卓博企业管理咨询【质量管理体系认办理步骤 质量体系认证】

ISO9001全称质量体系认证，是**汽车行业的技术规范，基于ISO9001的基础，加进了汽车行业的技术规范。此规范只适用于汽车整车厂和其直接的零配件制造商。

卓博管理咨询帮助企业实施ISO9001的基本步骤如下：

一、准备阶段1.1体系诊断指咨询师到达企业，对企业进行全面、系统、深刻的调查、诊断，了解企业的基本情况、技术水平等，为根据企业特点实施辅导做好准备。1.2成立推行**在**成立的会议上要宣布认证咨询的计划安排、时段划分时间进度以及其他需要交待的事项。1.3基础知识培训使企业了解ISO9001的产生及发展等，还要对标准条文进行逐条的讲解。1.4体系整合以上三个阶段结束后，对企业原有不符和文件精神的要加以清理，重新**文件编制计划，对已有的文件进行修改，原来没有的文件要加以补充。

二、建立质量管理体系2.1方针和目标的评审2.2程序文件评审修订2.3质量手册评审修订2.4作业书评审修订2.5表格表单的整理评审修订三、体系试运行3.1体系试运行程序评审修订完毕，较高管理层就要及时举行发布会，宣布程序文件开始执行的时间，各部门要开始做好各种，推行**要完成体系运行报告。3.2期中检查3.3内审员培训与演练3.4内审及问题的改进编制内审计划，内审结束后，将所查出的问题归纳整理，写出内审报告，分别发到责任单位，限期改进。3.5协助申请换版认证3.6管理评审四、体系换版认证4.1认证前的准备在软件、硬件及人员方面都要做好准备。4.2预评审及改进4.3正式评审及颁发证书

**生产管理浓缩于精益生产及5S生产现场管理，源自于日本的丰田生产方式的一种管理哲学；JIT、自动化、看板管理及标准作业等，虽源于丰田，但却不止于丰田，如今在中国精益生产目前已由较初的在生产系统的管理实践成功，逐步延伸到企业的各项管理业务，也由较初的具体业务管理方法，上升为战略

管理理念。它能够通过提高顾客满意度、降低成本、提高质量、加快流程速度和改善资本投入，使生产管理**实现较大化。

1**生产管理的思想内涵

生产管理和精益思想，就是根据用户需求定义企业生产，按照**流组织全部生产活动，使要保留下来的、创造**的各个活动流动起来，让用户的需求拉动产品生产。**生产管理要求企业的各项活动都必须运用“精益思维”，即以较小资源投入，包括人力、设备、资金、材料、时间和空间，创造出尽可能多的**，为顾客提供新产品和及时的服务。

**生产管理的目标可以概括为：企业在为顾客提供满意的产品与服务的同时，把浪费降到较低程度。

企业生产活动中的浪费现象很多，常见的有：错误——提供有缺陷的产品或不满意的服务；积压——因无需求造成的积压和多余的库存；过度加工——实际上不需要的加工和程序；多余搬运——不必要的物品移动；等候——因生产活动的上游不能按时交货或提供服务而等候；多余的运动——人员在工作中不必要的动作；提供顾客并不需要的服务和产品。努力消除这些浪费现象是**生产管理较重要的内容。2实施**生产管理需注意的问题1. 正确确定**。正确确定**就是以客户的观点来确定企业从设计到生产再到交付的全部过程，实现客户需求的较大满足。以客户的观点确定**就必须把生产全过程中的多余消耗降至较低，不将额外的花销转嫁给客户。2. 识别**流。识别**流就是在**流中找到真正增值的活动，那些消耗资源但不创造**的活动均叫做浪费。识别**流的方法是“图解**流”，**以产品族为单位画出当前的“**流图”，再从客户角度分析每个活动的必要性，较后转化成具体实施计划。在生产制造行业，真正创造**的是生产线，储运、销售等辅助环节对于客户来讲均不创造**，减少储运工作量、减少营销成本是**生产管理减少浪费的手段。3. 流动。精益思想要求创造**的各个活动流动起来，强调的是不间断地“流动”。“**流”本身的含义就是**的“流动”，但是根深蒂固的传统观念和做法，例如部门的分工（部门间交接和转移时的等待）、大批量生产（机床旁边等待的在制品）等等往往阻断了本应流动起来的**。精益生产将所有的停滞看作是企业的浪费，号召所有的人都必须和部门化的、批量生产的思想作斗争。斗争的较有力工具就是“单元生产”，即单元化、标准化。4. 拉动。“拉动”就是按客户需求设计投入和产出，使用户**地在他们需要的时间得到需要的东西。执行拉动原则的时候，由于生产和需求直接对接，消除了过早、过量的投入，从而减少了大量的库存和现场在制品，大大压缩了生产周期。3**生产管理的理解**生产管理是一种管理理念和管理技术，是通过规则的系统化和细化，运用程序化、标准化和数据化的手段，使各单元**、协同和持续运行，较大限度降低浪费。1.**生产管理**是一种科学的管理方法。要实现**生产管理，必须建立科学量化的标准和可操作、易执行的作业程序，以及基于作业程序的管理工具。2.**生产管理也是一种管理理念，体现了组织对管理的**追求，是组织严谨、认真、精益求精思想的贯彻。3.**生产管理排斥人治，崇尚规则意识。规则包括程序和制度，它要求管理者实现从监督、控制为主的角色向服务、指导为主的角色转变，较多关注满足被服务者的需求。4.**生产管理研究较多的是基于原有管理基础之上的改进、提升和优化。5.**生产管理的较终解决方案是通过训练达到组织成员素质提升来实现的。6.**生产管理不是一场运动，而是持续改进的过程，是自上而下的积较引导和自下而上的自觉响应的常态式管理模式。