

# 企业管理\_金蝶软件K/3WISE创新管理平台（含生产加工）

产品名称	企业管理_金蝶软件K/3WISE创新管理平台（含生产加工）
公司名称	上海紫宏信息科技有限公司
价格	20000.00/套
规格参数	品牌:金蝶 软件名称:金蝶软件K/3WISE创新管理平台 版本类型:企业版
公司地址	青浦区外青松公路7548弄588号3号楼 - 173
联系电话	02160947712 13651660697

## 产品详情

品牌	金蝶	软件名称	金蝶软件K/3WISE创新管理平台
版本类型	企业版	版本语言	简体中文版
版本号	K/3	系统平台要求	windowsXP
系统硬件要求	P4以上，512M内存	版权	K/3
软件类型	ERP软件	配套附件	教学光盘
技术支持	远程，MSN,QQ,技术人员 现场服务		

1.风险加剧，制约发展？ [top](#)

金融危机持续冲击实体经济，行业利润整体下滑，企业面临的外部风险加剧；企业内部，被之前快速发展形势所掩盖的种种管理问题，正严重影响企业的市场反应速度。防范风险能力不足，成为制约企业持续发展的瓶颈。财政部联合五部委发布《内部控制基本规范》，则对企业合规提出更高要求。这类企业的管理困惑是：流程和制度难以贯彻执行；采购价格和生产成本居高不下，销售利润率低、大量应收款不能到期收回，缺乏有效的生产管控手段、经常交货拖期、客户满意度下降；财务核算和报告效率低，难以为企业决策提供科学支持。

### 应用价值

金蝶k/3 标准版内部控制解决方案，通过对企业价值链活动的支出循环、增值循环、收入循环进行全流程管理，有效强化对供应商管理、价格管理、质量管理、信用管理、订单监控、生产计划、生产进度、产品成本、收付款计划等关键业务环节的内部控制，全面采集物流、资金流信息，出具准确的内外管理报告，帮助企业轻松掌控运营全局，高效满足合规需求，切

实提升企业防范风险能力，促进价值链整体增值。

## 解决方案

**内控规划** 周密的权限管理，支持功能授权、字段授权和数据授权的严密设置，帮助企业顺利落实岗位职责，形成科学有效的职责分工和制衡机制； 稳健的信用管控，提供信用对象、控制时点、信用额度、信用数量、信用期限的全方位管控，支持企业构建严密的分级授信体系； 精细的价格控制，提供对销售、采购、委外价格的综合管理，支持从时间、价格类型、销量等多角度进行控制，配合最高和最低限价设置，帮助企业设计最合理的价格体系； 多会计政策支持，通过多资产账簿和会计调整期的设置，支持企业根据不同法规和政策要求，将内部数据快速转换成符合对外披露标准的管理报告，高效满足合规要求；

**内控执行** 系统的供应商评估，支持定期对供应商交货速度、产品质量与价格等方面进行综合评估，实施配额管理，帮助企业发展优质合作伙伴； 订单执行全过程跟踪，支持实时查看订单发货、销售出库、销售开票、销售收款、订单是否下达生产任务或者订单委外加工等执行情况，方便企业及时追踪订单进度； 及时的库存预警；提供安全库存、最低库存、最高库存、保质期预警和库龄分析、超储短缺分析，帮助企业及时采取措施，避免库存积压。 灵活的移动商务，提供短信发送、短信审批、业务预警和预订查询功能，支持企业各级人员随时随地处理业务和接收关键信息，提高业务运营效率；

**内控监督** 多维度报表信息，预置丰富财务和管理报表，全面反映企业各项业务运营情况，方便企业及时了解经营活动和内控执行结果； 实时企业绩效分析，支持关键指标在线监控，覆盖业务经营全过程的智能查询，帮助企业实时了解业务进展，及时发现异常，有效预防运营失控。

## 2.如何优化人力成本，提升组织效率？ top

《劳动合同法》掀起的波澜尚未平息，全球经济危机又席卷而至。面对复杂多变的环境，作为企业的人力资源管理者，如何经营人力资源，才能帮助企业化危为机，持续成长？在新经济形势下，企业hr管理面临诸多压力：hr如何支撑经营战略变化？如何有效控制人力成本？如何化解《劳动合同法》带来的用工管理压力？如何提升员工能力？如何保留绩优员工？如何提升组织效率？等等。

## 应用价值

金蝶k/3标准版人力资源管理解决方案，针对当前复杂多变的外部环境和企业的迫切需求，推出优化人力成本，提升组织效率的系统化解决思路。通过对人力资源配置、基础人事管理、员工考勤管理、薪资管理等业务的精细化管理，帮助企业实现人力资源成本优化；通过规范人力资源业务流程、招募合适人才、有针对性培训、健全员工薪酬激励机制等方式，帮助企业实现人力资源价值最大化，实现组织效率的提升，有效支撑企业经营战略的实施。

## 解决方案

金蝶k/3标准版人力资源管理系统通过对人力资源业务的一体化整合应用，借助工作流引擎、web应用和移动商务等先进技术手段，将企业的人力资源管理任务和分析报告准确、高效的传递给相关责任人，真正做到响应公司战略、支持部门业务和员工职业发展。 规范的组织人事管理：将企业的组织架构、职务、职位等相关信息与职员的信息进行整合，为薪酬管理、招聘培训等相关业务提供基础数据； 精细的考勤排班管理：帮助企业应对复杂多变的员工工作计划及排班管理、实时假期额度管理、异地原始考勤数据实时集中运算等业务需求； 支撑薪酬设计的薪酬管理：可以帮助企业实现从薪酬体系构建、定薪调薪管理、薪酬核算到薪酬发放业务处理的全过程薪酬管理； 基于任职资格的招聘培训管理：帮助企业实现从人力资源规划到招聘需求征集、计划制订、执行、总结等完整的招聘选拔业务流程，以及从培训需求征集到培训规划制订、执行、考核和总结等完整的培训业务流程，从而帮助企业达到规范化管理的目的； 支持决策的hr统计分析：通过报表平台，使人力资源部门能够随时提供面向决策层的定期报告、面向内部评估的非定期报告、满足预警监控的报告、日常管理性报告以及决策分析的综合性报告； 多角色协同人力资源管理：通过ceo平台、经理人平台、员工工作台的协同应用，企业可实现从决策层到操作层的hr业务传递、处理和监控，充分落实全员参与的战略人力资源管理思想。

### 3.经济环境日趋严峻，如何确保订单数量及质量？

企业的管理困惑通常是：客户资源抢夺激烈，优质客户不多、客户对企业要求（质量、交期、成本）严格、对客户响应的较慢、客户满意度不高、客户流失严重。企业需要在接单前以客户管理、商机管理为核心，全面挖掘与分析客户需求，提升赢单率；接单时通过全面销售订单评估，保证利润最大化；在签单后通过高效的协同供应链对订单进行全面跟踪与控制，保障按期交付；在产品交付后通过对服务的全程处理与分析，提高客户满意度和忠诚度。

## 应用价值

金蝶k/3标准版精细化客户关系管理系统帮助企业：通过客户管理、商机管理、销售管理提升赢单率、保障利润最大化。通过敏捷制造体系实现产、供、销的全面协同，保证订单及时交付。通过客户服务管理为客户提供优质服务，提升客户满意度和忠诚度。

## 解决方案

在接单前帮助企业建立有效的客户和商机管理体系，通过： 规范的客户资源管理 完善的商机监控 直观的销售漏斗分析 精细的客户价值分析从而实现对商机全过程的跟踪和管控，管好客户资源和商机，提升赢单率。在接单时和签单后，通过： 全面的销售订单评估 严密的业务风险控制 便捷的业务全程跟踪借助精细化敏捷制造解决

方案，将客户需求和企业生产、采购等内部业务紧密的衔接起来，帮助企业及时做出生产、采购决策，并有效进行全程管控，以快速响应、满足客户需求；在销售产品交付后，通过：  
快速的服务需求响应 规范的服务过程管理  
高效的服务成果交付帮助企业规范服务流程，提高服务水平。

#### 4.供应链各环节如何协同，以快速、准确、高 top 效地响应客户需求？

企业的管理困惑是：基础管理薄弱、流程与制度不规范；供应链业务处理效率低、部门职责不清晰；财务与业务脱节，经营分析滞后等。传统的供应链管理各个业务独立运作，相互联系差，造成整个供应链市场变化能力迟钝、企业需要实现供应链业务协同，提高供应链整体竞争力。

### 应用价值

金蝶k/3 标准版精细化供应链管理解决方案帮助企业：通过销售业务过程的流程管理和控制，实现销售业务与收款循环的全面管控和销售利润最大化，减少应收款；通过采购业务过程的流程管理和控制，帮助企业加强采购业务与付款循环的过程控制，降低采购成本，保证物资供应；通过规范的出入库、盘点等环节业务控制和库存分析预警，加强对企业物资的管理，减少杜绝库存呆滞料，有效减低库存。

### 解决方案

在销售接单和订单执行阶段，通过： 综合的销售接单评估 多角度信用控制 严密的销售价格控制 集成的销售订单全程跟踪帮助企业提升接单能力和销售额，实现利润最大化；直观地掌握订单执行情况，及时处理异常事务，保证订单及时交付。在采购和委外业务，通过： 严密采购与委外价格控制 灵活的采购数量控制 严格的出入库控制规范采购与委外流程，帮助企业有效控制采购成本，控制按需采购和委外。在仓库管理业务，通过： 多角度的库存预警分析提供安全库存/最高库存/最低库存/保质期/超储短缺分析/库龄分析等多角度的库存预警分析，帮助企业及时发现库存问题，避免库存积压，提高库存周转率；通过业务与财务信息的共享与集成，强化企业内部控制；

#### 5.客户要求不断提高，需求经常变化，如何保 top 证产品按期交付？

企业的管理困惑是：客户订单交期短，变更频繁，计划的准确性不高，车间生产失衡，缺料频繁；同时库存水平居高不下，易产生呆滞料和物料报废；频繁延迟交货，客户满意度不高

等。企业迫切需要建立快速反应的计划和执行系统，保证客户订单按期交付。

## 应用价值

金蝶k/3标准版精细化敏捷制造解决方案帮助企业构建面向计划协同的最佳管理模式：方案基于销售订单与预测，通过产品分解及能力平衡，快速计算出生产和采购计划；并以此为核心协同企业销售、采购、生产、服务等活动，确保企业生产运作井然有序，库存亦得到有效控制，快速适应市场变化，提升企业产品快速交付能力，满足客户需求。

## 解决方案

在生产技术准备阶段，方案提供：适应复杂选配的**配置bom**、**参数化自动进行配置的特性bom** 通用的pdm集成工具帮助企业根据客户需求，高效、快速完成产品数据的准备。在计划编制阶段，系统的计划参数丰富，满足各种制造策略的需要，并提供：**实用的计划调整** **完善的替代料处理**快速准确下达**采购委外计划**、**生产计划**、**计划调整建议**、**代料建议**，帮助企业有效利用资源，减低库存。在计划执行阶段，方案提供：**先进的模拟发料** **严格的耗料控制** **全程的生产跟踪** **高效的可视化排程**帮助企业严格控制的**物耗和工耗**，确保生产计划的执行。对于**物料代码相同但技术状态不同**或**客户订货的验收标准不同的企业**，方案提供：**物料分类管控的mto计划**在**产品资料**、**销售**、**计划**、**生产**、**采购**、**委外**、**仓存**、**质量**等环节进行管控，进一步提高管理效率和经济效益。

## 6.成本不断增加，如何确保赢利水平？ top

突如其来的经济危机，让企业管理者清醒的意识到，基于成本信息的管理决策和行为将直接影响到企业的盈利能力和生存。由于成本核算方法单一、工作量大，导致成本核算结果不准确，不能在众多产品品种中识别哪些产品盈利，哪些产品不盈利，也不了解每一张订单，究竟为企业带来了多少利润，而成本标准的缺失，更加无法准确评估成本管理的绩效，以至于成本管理不能为保证决策的正确性、合理性提供实质性的帮助。

## 应用价值

集成生产、总账、固定资产等数据源，及时、高效完成产品产量及费用的自动化归集；通过标准成本与实际成本对比分析，查明影响成本费用升降的原因，寻找降低成本、节约费用的潜力和途径；通过成本性态、本量利分析等成本分析手段，提高成本管理水平，有效的进行管理决策；通过品种法、分步法、分批法、分类法等多种成本核算方法的组合，以及灵活的费用分配方法，准确核算产品成本，提高成本核算的效率；实行订单生产成本跟踪，帮助订单驱动型生产企业加强产品订单成本分析，及时调整生产和销售决策；通过标准成本管理，建立规范

的内部定额管理，配合业务预算，开展有效的成本管控，借助深入的价差、量差、效能差等成本分析，找到降低成本的切入点，实施针对性的措施，降低生产成本；通过日成本管理，实现更准确的产品销售定价、接单分析和利润预测。

## 解决方案

在金蝶k/3 标准版成本管理解决方案中，充分利用k/3 标准版的集成优势，借助实际成本、标准成本、业务预算建立起生产、库存、采购等各环节成本预测、核算、控制、分析与考核的全过程管理体系，准确地统计分析并披露成本信息，便于管理人员控制作业，考评绩效，实现成本管理的事前计划、事中控制、事后分析。事前计划 科学的成本预测 提供按移动平均法、时序移动平均法等方法对实际生产成本历史核算数据进行分析，预测产品生产成本，并根据成本预测分析表进行差异分析。丰富的定价策略 提供智能设置定价决策公式、定价决策单元，并据之生成定价决策方案的功能。预设36种方案，可根据每种方案出具对应的销售报价单，进行销售报价决策。规范的定额管理 通过制定标准规范的材料消耗定额、工艺路线、工时定额等基础数据，让生产更加标准化，规范化。

事中控制 精准的成本核算 提供产品实际生产成本核算功能，支持品种法、分步法、分批法、分类法等多种成本核算方法，可以与其它系统集成，快速自动采集产量、费用等数据，提供灵活的费用分配方法和向导式的成本计算，让成本核算更加精准高效。实时的成本控制 通过标准成本与业务预算等管理，实现了成本的事前计划、事中控制、事后核算，构建起完善的成本管控体系。实时的存货核算，突破了传统的以月为周期的模式，成本差异的实时生成，为主动控制成本提供了依据，也提高了企业的风险防范能力。动态的信息预警 通过系统提供了实时预警，可以动态的跟踪成本的波动，及时生产运营中的异常，制定改进措施，配合移动商务，更可实现手机短信等多种方式的消息预警，强化企业成本控制。

### 事后分析 全面的订单评估

实现了订单实际生产成本跟踪，包括费用归集、费用分配及成本计算结果的状态跟踪。利于考核业务部门的工作绩效，为客户进行针对性的服务。更可进行接单前的盈利预评估，保证企业的目标利润的实现。深入的差异分析 提供“盈亏临界点分析”和“目标利润分析”两个分析模型，为生产经营决策提供强有力的支持。借助标准成本与实际成本对比分析，形成各成本项目的多因素差异分析报表，包括量差、价差、能力差异、效率差异、耗用差异等；从而加强成本的控制与考核。严谨的绩效评估 通过标准成本与预算管理的全面应用，在强化成本控制的同时，可真实反映各部门与员工的成本管控落实情况，让成本考核与绩效评估更加公平、公正、严谨、高效，提高成本管控的效果。