

中山ISO认证ISO9001认证质量管理体系认证顾问咨询培训辅导办理申请所需资料材料

产品名称	中山ISO认证ISO9001认证质量管理体系认证顾问咨询培训辅导办理申请所需资料材料
公司名称	深圳汉墨管理咨询有限公司
价格	20000.00/单
规格参数	周期:30天 资料:协助整理 材料:准备齐整
公司地址	龙岗区龙岗街道南联社区怡丰路16号远洋新干线荣域花园（一期）3栋213室
联系电话	15338786435 15338786435

产品详情

公司环境	环境因素	评价	
		机遇	风险
经营环境分析	1、行业政策环境对公司有一定的影响。 2、宏观经济局势对公司经营的影响。		1、及时材料成分 2、关注行业机遇
技术环境分析	技术、销售队伍能力对公司发展的影响。		
行业壁垒分析	1、客户对服务接受程度的影响；		1、加强顾客的需求和
竞争对手分析	1、服务质量的竞争 2、服务及时性和态度		1、加强产品质量 2、提高售后服务

	3、行业服务趋向于同质化和产品价格的影响；	3、展现公司产品
供应商分析	1、供应商提供产品质量的影响； 2、供应商的供货及时性； 3、供应商供货能力评审和再选择；	1、定期对供应商 2、严格控制采购 3、对主要供应商
战略环境	1、总公司确立公司长期战略目标，但可能分公司并不完全明确； 2、未深入关注目标客户，缺乏细分市场调研	1、形成总公司、 化质量意识教育、 2、研究目标顾客
责任环境	1、中G级领导管理责任意识不强，责任界限模糊，易推卸责任； 2、管理人员对决策参与的主动性不够，关注局部利益胜过整体利益； 3、自我学习和对员工质量意识培养不够；	1、明确公司、部 2、明确部门、岗 3、加强计划学习
协调环境	1、未严格制度管理，过多例外事项，过度使用协调手段 2、未建立正常例会制度，未实现高效执行力 3、一般采用口头、临时协调方式	1、各职能过程制 2、形成高效例会 3、强调制度大于
人才环境	1、学历Z业结构较为合理，个人素质总体良好 2、年轻化，平均年龄为35岁左右 3、员工素质培训尚未系列化 4、中高层干部稳定性较高，服务期限较长 5、高素质市场营销人才不足	1、引进必需人才 2、针对人员状况 3、增加人才发展 培训 4、了解、满足人
内控环境	1、管理内控意识较强，内控氛围建设较好 2、业务信息交流较为通畅	1、 2、必要时加强和

	3、对经营风险评议、分析有待加强	3、加强对经营风险
激励环境	1、员工激励手段不足，主要依靠物质奖励方式 2、各部门负责人激励授权不足 3、公司文化对于激励氛围支持不够	1、 听取员工意见 2、 加强企业文件教育 3、跟进岗位人员