

# 订单交付管理办法有哪些

产品名称	订单交付管理办法有哪些
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

## 产品详情

订单交付管理办法有哪些？企业，特别是制造型企业，要尽可能赢得客户满意，通常最为头疼的就是交期。要想改进交期，方法一定是有的，就看企业有没有决心去推进。那订单交付管理办法有哪些呢？

订单交付管理办法：1、要做到知己知彼简单讲，知己就是要对企业自身的产出能力做负荷，知道每天的产能，生产周期，采购周期等结果数据；解彼，就是了解同行的生产周期，订单交付周期，客户期望交付周期等。为此，就需要做一份生产系统详细的产能、资源供给负荷表，明确生产员工人数、员工技能等级、员工作业产出效率、生产设备数量、设备产出效率，并且将这些数据量化明细到不同工序、岗位、产品类别、型号、客户等，同时将对应的生产周期预测、不同物料采购周期预测、库存进行预测，此外再对客户、对手做必要的信息收集分析，只有这样，才能做到心中有数。2、要做到计划生产这里提到的计划生产，不仅仅指生产工序作业进度计划，而是指围绕着订单按客户交期要求，制定系统的从物料供给、工程技术准备、工装治具准备、员工作业技能准备、生产资源准备（人员、设备）、品质能力准备等进行全方位计划、结合前期的产能负荷，制定出订单交付计划，在此基础上，再制定出生产各工序的作业进度计划，系统的评估订单交期达成可能性，尽而提前优化内部供应时间，保证交期，在产能最大化发挥的基础上，满足客户整体的交付，为此需要订单管理人员结合上述的要求，制定订单交付的月、周、三天计划，并保证1-2天的工序作业计划不变。3、重视生产现场异常的管理要生产，就一定会出现问题，只是问题的大小、频次随着管理能力的提升会越来越来少而已。因此有了科学、全面、接地气的订单交付计划后，就需要对计划的执行进行管控，这里的管控重点指执行进度、执行中异常的及时响应、处理，以保证有异常也将异常对进度的影响降到最低。4、还需要从人的因素去思考首先需要公司的高层重视订单计划的管理，提高订单管理人员或计划人员的决策、推进权威。换句话讲，就是高层要为订单管理人员或计划人员站台，任何时候在团队中都要给予强力的支持，树立权威，这是保证交期、提升交期的根本。只有这样，一个有责任心、有统筹能力、计划能力、协调沟通能力而且心系公司、为客户交付负责的订单管理人员才真正的有用武之地，整个生产体系才会在订单管理人员的统筹、运维、监督推进下，系统的运用生产资源，打赢交期之战。

上述前三点，是交期管控中的重点，但是否能用好，发挥应有的作用，最后“人”的决定因素是最重要

的。数夫是国内家具ERP软件、MES系统、CRM系统、SCM系统的龙头企业，它是助推家具行业信息化、智能化转型升级的引擎。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造