

百橙的中层干部三板斧

产品名称	百橙的中层干部三板斧
公司名称	杭州黑斑马信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	杭州市滨江区长河街道滨和路1174号2层（托管：0043号）（注册地址）
联系电话	13386531520

产品详情

2 中层干部三板斧：懂战略、搭班子、做导演

2 基层干部三板斧：招聘和解聘、建团队、拿结果

4 . 中层能力三板斧

2 揪头发：向上思考，上一个台阶看问题

2 照镜子：修炼管理者的胸怀，通过观察团队和上下级来观察自己

2 闻味道：找到志同道合的人，构建健康简明的企业组织氛围

DAY 2阿里西行记-高绩效团队

马云也曾说：我认为世界上好的团队是唐僧团队。《阿里西行记》就是将“唐僧团队”情景化、故事化，每个环节都是真实的业务场景，用渐进互动的方式逐步突破，让大家在故事情境中得到答案。

1 . 如何发现好干部

2 领导力、团队、业绩

2 好干部的标准：品格

2 . Hire的秘密

2 任何管理上的一切错误从招错人开始

2 我们要的人的味道：阿里的人才观

2 如何招人：核心点、考察点、面试技巧

3 . 团队员工的辅导

2 辅导的前提是人员评估

2 团队辅导：我干你看、我说你听、你看我看、你说我听

4 . 核心团队的矛盾处理

2 水壶理论-预警、标准、渐进、公平

2 逐级分配任务、跨级了解情况

5 . 团队危机管理

2 菩萨心肠：情理法

2 雷霆手段：法理情

2 业绩&价值观双轨制考核