

# 企业车间生产管理方法

产品名称	企业车间生产管理方法
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

## 产品详情

企业车间生产管理方法有哪些？生产车间现场管理是一个企业的企业形象、管理水平、产品质量控制和精神面貌的综合反映，是衡量企业综合素质及管理水平高低的重要标志。企业车间生产管理方法有哪些呢？

企业车间生产管理方法：一、规范化所谓规范化，就是将企业里有各种各样的标准，如：规程、规则、规范、要领等等，这些标准构成文字化的东西统称为规范（或称规范书）。二、目视管理目视管理施行得如何，很大水平上反映了一个企业的现场管理程度。无论是在现场，还是在办公室，目视管理均大有用武之地。在体会其要点及水准的根底上，大量运用目视管理将会给企业内部管理带来很大的益处。三、管理看板管理看板是管理可视化的一种表现方式，即对数据、情报等的情况了如指掌地表现，主要是关于管理项目、特别是情报停止的透明化管理活动。四、三即三现法一旦发现有问题，应“即刻”前往“现场”，“即席”（当场）观察“现实”并“即刻”处理“现场”，从而切中问题要点并产生解决问题的决策。五、A、B、C法把现场所看到的東西或感想用笔记下来。把与自己的看法或要求不合的部分分为A、B、C三级，并决定A是明天要改善的，B是一周后要改善的，C是一个月后要改善的。与相关负责人进行沟通。每次回到现场时，检查进行状况，直到满意为止。六、现场生产管理微缺陷的预知与判定用眼睛看：有没有摇晃、偏摆的情况；用鼻子闻：有没有怪味道；用耳朵听：有没有怪声音；用手摸：设备本体各部分有无异常的发热状况或异常振动等现象。

七、现场控制点管理生产中有些作业点，可推动或制约整个作业流程的效率或质量，这就是关键作业点。控制它，就可能控制全线。管理行为也存在着这样的关键点，抓住它，对之实施全方位有效的控制就是控制点作业现场管理法。企业安全平稳的运营，对于车间管理者来说是一件至关重要的工作。信息化时代已经来临，唯有与时俱进才能快速适应内外变化。数夫软件是专业定位家居领域的管理软件开发商，产品有智能制造整体解决方案、营销端的CRM\DRP、制造端的ERP\MES\APS\WMS、供应链端的SCM系统等。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造