

上海到苏州医药冷链物流/冷链市内配送/餐饮加盟冷链物流/冷链货运物流公司

产品名称	上海到苏州医药冷链物流/冷链市内配送/餐饮加盟冷链物流/冷链货运物流公司
公司名称	上海沪乐物流有限公司
价格	200.00/吨
规格参数	品牌:上海沪乐冷链 运输范围:冷藏运输 特色范围:连锁餐饮冷链
公司地址	上海市嘉定区励学路535号
联系电话	021-63638181 13816691679

产品详情

自一盘货战略率先在美的部分事业部试点后，2014年被纳入为美的集团“一把手工程”，从决策层、中间协同层及终机制层等所有层面统一，由集团领导小组，逐渐向整个集团推行。

几年下来，效果十分显著，简而言之便是以更少的库存支撑了更大的市场规模和销售规模，进一步推动了美的的快速发展。“效率驱动”作为美的三大战略主轴之一，而推动一盘货变革，实际上是美的为了解决在过去商业模式运转的情况下，一些制约美的高速发展的问题，即解决效率驱动的问题，后面能以供应链物流创造更大的价值，实属“水到渠成”。

上海到苏州医药冷链物流/冷链市内配送/餐饮加盟冷链物流/冷链货运物流公司

那能以效率驱动解决的问题，主要体现在哪里？

当时制造行业普遍存在“压货模式”的经营逻辑，在这种模式下，多级经销商层层流转，每一个节点都会导致大量库存和相应物流的浪费，时效低下；且各级渠道繁多，数据断层严重，难以获取到的渠道库存数据；此外，由于大量库存的积压，库存周转效率也比较低。从这里也可看出，库存其实就是成本，因此业内对“库存是万恶之源”的观点颇有共识。当时美的下了决心，要解决渠道库存透明化和周转效率的问题，采用的办法，便是将“一盘货”战略作为美的当年的项目来推进，而一盘货的本质便是供应链上下游协同，以实现经销商渠道变革。在变革后，美的将其在全国的仓库从2200多个减少到2019年的137个，仓库数量下降了95%；将550多万平的仓库面积减少到160多万平，整个仓库面积下降70%；订单交付周期，由45天提前到了20天，而行业整体周期为40余天；库存周转天数从51天到35天。总结来说便是，在库存大幅下降的同时，仓库效率大幅提升。

